

NOTICIAS DEL GREF 10-10-2017

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO



UNICAJA. El proyecto Edufinet de Unicaja, pionero a nivel nacional, cumple diez años enseñando a jóvenes (y no tanto) a moverse por el proceloso mundo de la economía y las finanzas. Aprendiendo a llenar la hucha. Ante la escasa formación financiera, de manera pionera a nivel nacional, Unicaja decidió hace ya una década que como entidad financiera estaba obligada a poner su granito de arena para tratar de cerrar esa falla en la medida de lo posible. En colaboración con la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA) y la de Málaga, nació entonces el proyecto Edufinet, gestionado desde la Fundación del ahora banco malagueño. Desde entonces, cerca de 100.000 personas de las que 70.000 son jóvenes, se han acercado (o han sido acercados) a conocimientos básicos financieros. Charlas en institutos, publicaciones, talleres y conferencias, concursos escolares o una activa página web —ya dividida en tres portales distintos— son sólo algunas de las actividades que se han gestionado durante esta década. **La Nota de Prensa está colgada íntegra en nuestra web www.gref.org sección Artículos de Interés. Agradecemos a nuestro compañero Joaquín Bermejo su envío y felicitamos A Unicaja por la iniciativa.**

RECETAS PARA LA IMPLANTACIÓN DE LA FP DUAL EN ESPAÑA. Cinco Días. 7-10. Por un lado, una elevada tasa de paro juvenil. Por otro, un panorama en el que a las empresas les cuesta dar con los perfiles que necesitan. Una dualidad complicada de abordar, pero con soluciones que están realmente al alcance de la mano, al menos para conseguir equilibrarla un poco. La herramienta principal, según los expertos, para luchar contra esto tiene un nombre: la formación profesional, y más en concreto, la formación profesional dual. “Es la razón por la que constituimos nuestra Fundación Bankia para la formación Profesional dual. Tenemos una gran relación con el tejido empresarial español, y podemos servir de puente y de palanca entre los profesionales y las empresas” aseguró José Ignacio Goirigolzarri. Es importante adaptar la formación que se imparte en los centros con los requerimientos reales de las empresas. “Los jóvenes que se enfrentan al mercado de trabajo buscan una especialización profesional, es decir, una conjunción entre los conocimientos y competencias adquiridos que se trasvasen a la práctica real”, explicó la investigadora de la Universidad de Oviedo, Marta

Virgós. Hay una separación muy grande entre el sistema educativo y el mercado laboral, y cruzar ese puente a veces produce miedo e inseguridad a los alumnos. Para ello y para hacer más fácil ese recorrido, “es indispensable dotar a los jóvenes de competencias que ayuden a dar el paso, así como establecer una coordinación real entre los centros y las empresas para ajustar mucho mejor la oferta a la demanda”, insistió. **No encontramos enlace.**

UNIVERSIDADES: PROGRAMAS CON MÁS VALORES Y NUEVAS COMPETENCIAS. Cinco días 7-10. Las cifras son claras: casi la mitad de los empleos actuales se centran en alto riesgo de desaparecer en las próximas décadas, según el centro de reflexión independiente Bruegel. Así lo muestra también un informe elaborado por Sodexo en el que se destacan **las 10 competencias imprescindibles que deberán reunir los empleados en el 2020.** Inteligencia social, pensamiento crítico, cultura, dominio del big data, creatividad, colaboración o la destreza para adaptarse y aportar nuevas soluciones, son algunas de ellas. Y, sin duda, en este cambio las instituciones académicas tienen mucho que decir y enseñar. Los centros deben intentar adelantarse al futuro y formar a los empleados del mañana. En esta dirección trabajan las universidades del País Vasco, y menciona expresamente a la UPV, la de Mondragón y la Universidad de Deusto. El Rector de esta última nos dice: “Las universidades se enfrentan a varios retos, entre ellos el de transformar el cuerpo docente”. Me parece que nos le entendemos (se refiere a los alumnos), no les conocemos, ni queremos hacerlo, y no estamos dispuestos a adoptar su perspectiva porque seguimos considerando que la nuestra es mejor, cuando es simplemente diferente. De ahí que el reto por transformarnos me parece que es, aún, más complicado de lo que muchas veces nos planteamos”. **No encontramos enlace.**

INVERTIR EN EDUCACIÓN ES RENTABLE: LOS SALARIOS PUEDEN SER HASTA UN 150% SUPERIORES. Cincodías.com.5-10. Los economistas atribuyen mayor productividad a los licenciados por distintos motivos. Los titulados cobran, en general, un 30% más que la media de los ocupados. Los economistas Inés P. Murillo y Josep Lluís Raymond han presentado, con datos de la Encuesta de Estructura Salarial, lo que denominan “primas salariales por niveles de estudio para España y Cataluña”. Según esto, en 2010 -último año utilizado por estos economistas- un trabajador con un doctorado universitario cobraba de media un 141% más que otro individuo sin estudios o solo con estudios primarios. Y esta prima era del 150% en el caso de Cataluña.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/04/midinero/1507117102_895402.html

¿CÓMO DESARROLLAR EL TALENTO? Un artículo de Euprepio Padula. Expansión.com. 5-10. Cuando hablamos de talento, nos referimos siempre a esa cualidad, que creemos innata, y que distingue a algunos individuos sobre los demás a la hora de explotar al máximo sus potencialidades, ya sean artísticas, deportivas, literarias... pero no solo. El talento tiene cabida en todos los ámbitos de la sociedad y en todas las profesiones. Como palabra de uso corriente, y algo tópica, por qué negarlo, no siempre la utilizamos en su justa dimensión. Uno de los errores más comunes es dar por sentado que se nace con él y que no puede desarrollarse. ¡Falso! Hoy vamos a ver cómo cualquiera de nosotros puede hacerlo... Sin necesidad de partir de una base extraordinaria.

<http://www.expansion.com/opinion/2017/10/05/59d5252922601da6318b4673.html>

FINANZAS: ASIGNATURA PENDIENTE, por **Mónica Guardado**, Directora General de la Escuela de Finanzas de AFI. elpais.com. 5-10. Estamos sin duda ante un momento en el que podemos cambiar las cosas, debemos tratar de que lo que nuestros jóvenes estudien en la formación obligatoria reglada al menos les sirva para que no perpetren los errores que han cometido sus padres y para que puedan desenvolverse con conocimientos básicos útiles y necesarios.

https://elpais.com/economia/2017/09/29/actualidad/1506692052_628496.html

CAMBIO DE PARADIGMA, LA ECONOMÍA DE PROYECTOS. Un artículo de **Antonio Nieto-Rodríguez**, publicado en **Executive Excellence**, septiembre 2017. Durante 100 años, las organizaciones han sido dirigidas y estructuradas jerárquicamente. Los presupuestos y los recursos se dividen en departamentos. Los proyectos eran una adición, pero casi nunca una prioridad. Hoy en día, este modelo se ha vuelto obsoleto., El funcionamiento cotidiano de las empresas pronto se llevará a cabo a través de la automatización. Los proyectos se han convertido en una parte esencial y casi estratégica de cualquier organización. La principales áreas donde se ha implantado esta transformación masiva son: 1.- Educación. Los sistemas educativos más avanzados y eficaces, aplican el concepto de proyectos desde edades tempranas. 2.- Carreras profesionales. Hoy en día todos pasamos por varias empresas. Las carreras profesionales empiezan a ser abordadas como un conjunto de proyectos en los que aplicamos los aprendizajes de empresas e industrias anteriores. 3.- Democracia. La crisis actual que estamos viendo en los sistemas políticos ha llevado a los académicos a proponer nuevas maneras de gobernar. Uno de los experimentos más revolucionarios se está llevando a cabo en Irlanda. Los proyectos son el mejor y probablemente único modelo que puede explotar la creatividad y la innovación, por un lado, así como la estructura y la disciplina, por otro. No encontramos enlace más que el general de la Revista: www.eexcellence.es

¿QUÉ LE MOTIVA PARA LEVANTARSE CADA LUNES E IR AL TRABAJO? Un artículo de **Tino Fernández**. Ex.9-10. El sueldo es la gran motivación, un trabajo que le hace feliz, perseguir cada día el ascenso, ir para no trabajar... sin que se note, tiene un jefe que impulsa su talento, puede agrandar su marca personal, autogestión del tiempo. El trabajo perfecto no existe, de modo que no debe idealizar sus expectativas. Conviene que reinventemos nuestro puesto cada día, dándole un nuevo valor.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=09_10_2017&edi=Nacional

CUENTA ATRÁS PARA LOS 'XV PREMIOS E&E A LA INNOVACIÓN EN RRHH'. expansion.com. 7-10.

Condiciones de participación: ver enlace.

<http://www.expansion.com/emprendedores-empleo/desarrollo-carrera/2017/10/04/59d51203ca474176208b461b.html>

ESPACIO PARA LA REFLEXIÓN

PSICOLOGÍA DE LIDERAZGOS MESIÁNICOS. Un artículo de Santiago Álvarez de Mon. Ex.6-10. Días tristes en la historia de una nación vieja y diversa, capaz de lo mejor y de lo peor. Busco consuelo y compañía honesta y libre en la pluma de Miguel Torga, médico de profesión, gran escritor portugués. Su diario personal recorre con sobriedad, sinceridad y elegancia los surcos de un alma inquieta. “Fe, ¿en qué? ¿En un mundo que desayuna valores, almuerza valores, cena valores y que los degrada después cínicamente, sin ningún estremecimiento de conciencia? Pídanme todo menos que me tape los ojos. Ya me los cubrirá la tierra algún día...”. La brecha moral de siempre, se predica una cosa y se practica otra bien distinta. La dimensión ética del referido vocablo, valores, se prostituye entonces –la cita es de 1942– y ahora. Se multiplican los sacerdotes de la cosa pública que suben al púlpito para levantar a las masas cuyo proceder dista mucho de ser ejemplar.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%3%b3n&pub=06_10_2017&edi=Nacional

EL ALMA DE LAS ORGANIZACIONES. Resumen de la intervención de Javier Fernández Aguado el 5/10/2017 durante la presentación del Estudio En Busca del Alma de las organizaciones.

Socio-Director de MindValue y director de la Cátedra de Management Fundación Bancaria la Caixa en IE Business School. Nos encontramos en esta Escuela de Negocios –IE Business School- gracias a la decisión de Don Isidro Fainé de crear, hace casi dos años, esta Cátedra para facilitar mi labor investigadora. Se lo vuelvo a agradecer muy sinceramente.

En esta ocasión presentamos el estudio de campo que, en base a mi modelo El Alma de las organizaciones, han realizado Alberto Lavín y Álvaro Gaspar, asesores estratégicos de BrandSmith (consultora creada y dirigida por Christopher Smith).

Lo esencial, recuerda Saint-Exupery en El Principito, es invisible a los ojos. La aspiración del ser humano es la felicidad, que consiste en el disfrute del ser en su sentido más profundo, ése que nos introduce en la Unidad, el Bien, la Verdad y la Belleza.

Para alcanzar la felicidad es insoslayable reflexionar sobre algunos aspectos: Seguir leyendo... en nuestra web www.gref.org sección Artículos de Interés.

INTERVENCIÓN DE JOSÉ AGUILAR, SOCIO DIRECTOR DE MINDVALUE, EN LA PRESENTACIÓN DEL ESTUDIO “EL ALMA DE LAS ORGANIZACIONES” (Madrid, -10-2017). Intervengo hoy en la presentación de “El Alma de las organizaciones” como prologuista de este estudio. Me corresponde decir algunas palabras, que van a ser simplemente el comentario de tres frases. No están tomadas del libro de Christopher Smith y su equipo, pero tienen que ver con él. Las he releído esta mañana tras recibir la noticia de que Kazuo Ishiguro ha sido designado como nuevo Premio Nobel de Literatura. Este autor, japonés de origen, pero muy británico de mentalidad, sabe mucho sobre el alma humana y nos puede ilustrar sobre el significado del alma de las organizaciones. El silencio puede ser revelador de que se están fraguando ideas muy profundas, de que se está haciendo acopio de las más hondas energías.

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

EL CONSEJO DE CAIXABANK ACUERDA TRASLADAR SU SEDE A VALENCIA. *Expansión.com.7-10.* La entidad financiera señala que ha tomado esta decisión para proteger a "sus clientes, accionistas y empleados" ante la situación política y social en Cataluña. El consejo de administración de CaixaBank aprobó este viernes por unanimidad, en una reunión extraordinaria, trasladar su sede social a Valencia, a la calle Pintor Sorolla, 2-4, según comunicó a la CNMV en un hecho relevante.

<http://www.expansion.com/economia/politica/2017/10/05/59d66b8d46163f200d8b458a.html>

DE ORYZON A CAIXABANK: LAS EMPRESAS QUE SE HAN IDO DE CATALUÑA O LAS QUE LO ESTÁN ESTUDIANDO. *expansion.com. 7-10.* FUGA DE EMPRESAS, titula la portada de Expansión hoy 7-10. Y añade: La salida de CaixaBank es especialmente relevante porque es el mayor banco de Cataluña y tiene una gran influencia en el tejido empresarial catalán. Sabadell se ha llevado su sede a Alicante, Catalana Occidente también ha decidido trasladarse, y otras como Abertis, Freixenet, Codorníu y Seat lo están analizando. El proceso se aceleraría aún más si la próxima semana Puigdemont declara la independencia. En los últimos 5 años se ha producido en Cataluña una salida neta de 1.700 empresas. "Diáspora empresarial en Cataluña", editorializa Expansión. Desde 2012, más de 4.800 firmas han trasladado su domicilio social a tres comunidades autónomas. Es con diferencia la comunidad autónoma que más empresas pierde.

<http://www.expansion.com/empresas/2017/10/06/59d74d6e22601d64698b469f.html>

LA FUNDACIÓN LA CAIXA, CRITERIACAIXA Y AGBAR TAMBIÉN SE MARCHAN DE CATALUÑA. Cinco Días 7-10. Ya son 15 las compañías que han aprobado su mudanza y otras cuatro lo están estudiando. El BOE publica el real decreto-ley que facilita el cambio de sede social de las empresas. Continúa la salida de empresas de Cataluña. Esta mañana, el Patronato de la Fundación Bancaria La Caixa, en su condición de accionista único de CriteríaCaixa, ha

anunciado el acuerdo de traslado del domicilio social de ambas entidades a la Plaza Weyler, 3, en Palma de Mallorca, según un hecho relevante remitido a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). El 'holding' de empresas señala que la decisión se ha tomado "para mantener los intereses y la operativa normal de la entidad, en tanto se mantenga la actual situación en Cataluña".

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/07/companias/1507367861_341463.html

SE INTENSIFICA LA FUGA DE EMPRESAS DE CATALUÑA ANTES DE LA COMPARECENCIA DE PUIGDEMONT. Expansión.com 10-10.

<http://www.expansion.com/empresas/2017/10/06/59d74d6e22601d64698b469f.html>

EL SUPERVISOR Y LOS BANCOS SIGUEN DE CERCA LA EVOLUCIÓN DE LOS DEPÓSITOS POR EL CONFLICTO CATALÁN. Expansión.com.7-10. Los movimientos están siendo muy poco significativos. Algunas entidades han variado su estrategia para no lanzar señales negativas.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/07/59d7dc7e22601d555f8b45ff.html>

CRECE EL NÚMERO DE CATALANES QUE ABREN CUENTAS BANCARIAS FUERA DE CATALUÑA. Expansión.com-9-10.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/07/59d8987222601d9a6b8b4643.html>

BANCO SABADELL APRUEBA EL TRASLADO DE SU SEDE A ALICANTE. Expansión.com 5-10. El consejo de la entidad ha acordado esta tarde trasladar su sede a Alicante, sin esperar a una posible declaración unilateral de independencia. El banco ha subido hoy más de un 6% en bolsa. Además, en una nota de prensa, la entidad presidida por Josep Oliu, que "continuará desarrollando con absoluta normalidad su actividad en todos los territorios en los que está presente", ha indicado que el traslado del domicilio social "no comporta movimiento de empleados" y que ha tomado esta decisión "para proteger los intereses de nuestros clientes, accionistas y trabajadores.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/05/59d5f49cca4741eb2d8b4576.html>

OLIU DICE QUE SABADELL CUENTA CON LOS INSTRUMENTOS PARA PROTEGER LOS INTERESES DE SUS CLIENTES. expansion.com. 4-10. El presidente de la entidad asegura que "si fuera necesario se tomarían las medidas suficientes". Josep Oliu aseguró este martes que, ante la "inquietante" situación política que vive España, Banco Sabadell cuenta con los instrumentos adecuados en el marco de la UE y del sistema de supervisión bancario europeo para proteger los intereses de sus clientes.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/03/59d3d1aee2704e79048b45da.html>

SABADELL PAGARÁ AL FISCO EN ALICANTE. Ex.6-10. El cambio de sede social de Sabadell de Barcelona a Alicante se acompaña de un traslado de su domicilio fiscal. Aunque estas dos coordenadas suelen coincidir, no es imperativo que lo hagan. Sabadell podía haber mantenido

su domicilio fiscal en Cataluña. El cambio no tiene una especial trascendencia para la compañía en el pago de impuestos, pero sí que afecta a Cataluña y a la Comunidad Valenciana por el impacto económico y fiscal de la presencia y tributación de una gran empresa en su territorio.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=06_10_2017&edi=Nacional

EL TRASLADO DE DOMICILIO FISCAL IMPACTA EN LOS INGRESOS DE CATALUÑA. Ex.7-10. El traslado fiscal no tiene impacto especial en la compañía en lo que al pago de impuestos se refiere, pero sí impacta en la riqueza de Cataluña y en la comunidad a donde se traslada.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional

EL DESAFÍO SECESIONISTA. CATALUÑA ES LA SEGUNDA REGIÓN DE ESPAÑA CON MÁS NEGOCIO BANCARIO. Expansión.com. 6-10. El TC suspende el pleno del Parlament sobre la independencia. Los datos de los votantes catalanes, en peligro por un error de seguridad de la Generalitat. La banca capta el 16% del pasivo de clientes catalanes. La exposición crediticia en Cataluña supera los 140.000 millones de euros.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/06/59d68f0322601d77598b4660.html>

EL SECESIONISMO AHUYENTA A LA BANCA. Editorial de Expansión, 6-10. Es comprensible que las empresas eviten quedar atrapadas en el desvarío de Puigdemont. La huida de las empresas echa por tierra las mentiras económicas de los independentistas. Cataluña saldría automáticamente de la UE, los bancos radicados en Cataluña no podría acudir a los mecanismos de liquidez del Tesoro Público ni del BCE, la calificación crediticia de las compañías catalanas sería rebajada drásticamente y la inversión extranjera se desplomaría.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=06_10_2017&edi=Nacional

LA BANCA CATALANA CUMPLE CON SU DEBER HACIA ACCIONISTAS, CLIENTES Y PLANTILLA. Editorial de Cinco Días. 6.10. La decisión de Sabadell y CaixaBank responde a la necesidad de proteger a sus clientes, depositantes, accionistas y empleados. Dada la fragilidad del negocio bancario, puesta de manifiesto en toda Europa durante los duros años de la crisis y recientemente en España con la debacle de Banco Popular, ese traslado resulta justificado.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/05/mercados/1507226848_979148.html

BANCO MEDIOLANUM. Ex.7-10. La junta de accionistas de la entidad financiera decidió el traslado de su domicilio social de Barcelona a Valencia por la situación política en Cataluña. Concretamente, la compañía adoptó la decisión “como medida para garantizar los intereses de sus clientes, mantener la máxima normalidad y asegurar un marco estable para el desarrollo de su actividad, siempre en el ámbito de supervisión del Banco Central Europeo (BCE)”.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional

ARQUIA BANCA. Ex- 7-10. La **antigua Caja de Arquitectos** acordó trasladar el domicilio social de Barcelona a Madrid do al escenario político en Cataluña y la posibilidad de que el Parlament apruebe una declaración unilateral de independencia. La cooperativa de crédito escogió Madrid como sede social porque cuenta ya en esta ciudad con la dirección general de finanzas del grupo y la dirección de banca privada.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional

MOVIMIENTOS PARA EVITAR LA SALIDA DE DEPÓSITOS. Ex.6-10. Los asesores financieros consultados recomiendan a sus clientes con depósitos en CaixaBank o Sabadell que mantengan la prudencia, pues nada ha cambiado en estos bancos. “Los clientes de CaixaBank y Sabadell no tienen ningún peligro, porque son bancos españoles con acceso al BCE y sus depósitos están protegidos además por el Fondo de Garantía de Depósitos”, indican fuentes del sector. También se han registrado ciertos reembolsos de fondos de inversión de la gestora de CaixaBank, que tuvo salidas por 261 millones el mes pasado y por 34,6 millones el pasado lunes, según datos de la consultora VDos. Los expertos consultados señalan que este movimiento responde a un miedo irracional, puesto que los fondos de inversión están fuera del balance de los bancos y, por tanto, ninguna situación adversa en las entidades tendría ningún impacto en estos productos

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=06_10_2017&edi=Nacional

FOMENTO DEL TRABAJO DICE “BASTA, EL GOVERN TRAERÁ DESCRÉDITO E INSOLVENCIA ECONÓMICA”. Cincodias.com.10-10. La patronal reclama responsabilidad al Parlament y diálogo. Alerta de la salida de clientes de fondos de ahorro y de inversión.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/09/companias/1507574472_956763.html

JUAN ROSELL: “SI LA GENERALITAT NO PONE EL FRENO HABRÁ MÁS PARO Y DESINVERSIONES”. ABC. 8-10. El presidente de la CEOE afirma que «si tres de las más grandes compañías cotizadas se van de Cataluña, Puigdemont debe darse cuenta del gran error que está cometiendo». «El sistema financiero se ha visto fuera del paraguas del Banco Central Europeo y ha tenido que tomar medidas. No había alternativas posibles». «La inseguridad jurídica en Cataluña es terrible. Se han violentado las leyes y es necesario recuperar la legalidad vigente cuanto antes». «Nunca hasta ahora he visto que la sociedad se fracturara. Es clave que la inflamación no vaya a más; es importante pararla porque si explota no seremos capaces de volver atrás».

http://www.abc.es/economia/abci-juan-rosell-si-generalitat-no-pone-freno-habra-mas-paro-y-desinversiones-201710080148_noticia.html

EL DÍA D: LA HORA DE RESPONDER AL DESAFÍO AL ESTADO DE DERECHO. Editorial de Cinco Días 10-10. Una declaración de independencia obligará al uso de la fuerza y a medidas extraordinarias.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/09/companias/1507575056_947505.html

LA BANCA ESPAÑOLA SE PREPARA PARA UNA COMPETENCIA FERROZ POR LA BARRA LIBRE DE DATOS DE CLIENTES. Expansión.com. 10-10. Las entidades estarán obligadas a dar información de usuario a terceros. Claramente ahí se va a jugar el futuro, anticipa un responsable del sector. En apenas cuatro meses, en febrero de 2018, entra en vigor en toda Europa la nueva directiva comunitaria de servicios de pago, conocida popularmente como PSD2. El objetivo de esta regulación, cuya tramitación comenzó en 2013, es crear un mercado único de pagos en toda la UE e incrementar la competencia entre los bancos del continente. El motivo: una de las novedades de esta directiva impone que, una vez conseguido el consentimiento por parte de un cliente, cualquier entidad tiene el derecho a acceder a los datos del mismo en otra entidad de la competencia.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/10/59dbc61b468aebc8618b4612.html>

SANTANDER DESAFÍA EL CONFLICTO CATALÁN CON UNA EMISIÓN DE DEUDA ANTICRISIS EN DÓLARES. Expansión.com. 6-10.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/06/59d6818d22601d08588b4650.html>

SANTANDER REÚNE HOY A LOS INVERSORES PARA ACTUALIZAR SU ESTRATEGIA. expansion.com. 10-10. El banco celebra una reunión en Nueva York ante inversores y analistas con el conflicto catalán de fondo. Además de Reino Unido y Brasil, el foco estará sobre la marcha del negocio en España y la fusión con Popular.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/10/59db6818ca474126028b467b.html>

SANTANDER INICIA LA INTEGRACIÓN DE POPULAR CON VENTAJAS PARA LOS CLIENTES. Expansión.com.5-10. Banco Santander inicia la integración de Popular con un pequeño cambio de imagen en las sucursales de esta última entidad, además de ofrecer ventajas para los clientes como la posibilidad de retirar efectivo sin coste en más de 7.500 cajeros, al sumar los de la red Santander. Comienza así una fase inicial del cambio de marca de Banco Popular hasta que se produzca la definitiva integración operativa, prevista para 2019, explica Santander en un comunicado.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/04/59d4cb58e5fdea5c5a8b4622.html>

SANTANDER, CAIXABANK Y BBVA RESISTEN EL ENVITE INTERNACIONAL EN EL CRÉDITO A GRANDES EMPRESAS. Expansión.com. 9-10. Seis de los diez mayores prestamistas en 2017 son extranjeros. HSBC y Nomura ganan posiciones en la clasificación de firmas más activas.

CAIXABANK PROTEGERÁ A "CLIENTES, ACCIONISTAS Y EMPLEADOS". expansion.com. 4-10. La dirección de CaixaBank trasladó este martes a sus trabajadores que el "único objetivo" de la

entidad es "proteger, en todo momento, los intereses de sus clientes, accionistas y empleados", para señalar que eso será lo que guíe "decisiones futuras" en el caso de que tuvieran que tomarse. Así lo explicó en una nota interna difundida entre empleados, en la que reitera la postura que ha defendido el grupo en los últimos años ante los movimientos secesionistas en Cataluña.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/03/59d3d1aee2704e79048b45da.html>

BANKIA PONE A LA VENTA 2.600 VIVIENDAS Y 640 INMUEBLES CON DESCUENTOS DE HASTA EL 40%. Expansión.com. 4-10. Del total, 730 se ubican en la Comunidad Valenciana, 640 en Castilla-La Mancha y 530 en Cataluña.

<http://www.expansion.com/empresas/inmobiliario/2017/10/03/59d38ee7468aeb144b8b45a6.html>

BANKIA: EL FMI URGE RETOMAR SU PRIVATIZACIÓN. Expansión.com.7-10.El fondo pide crear un grupo tripartito con miembros del Banco de España, el Frob y el Ministerio de Economía para vigilar el plan de negocio de Sareb.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/06/59d77496468aebcd468b467c.html>

¿QUÉ SUCEDERÍA CON LOS DEPÓSITOS ANTE UNA DECLARACIÓN UNILATERAL DE INDEPENDENCIA? Cincodías.com. 5-10. Las instituciones estatales garantizan la estabilidad en la banca catalana y su acceso al BCE. El riesgo está en una retirada de ahorros capaz de desestabilizar sobre todo a pequeñas entidades.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/02/midinero/1506934805_410689.html

PLAN LABORAL DE KUTXA Y DE LA UE PARA ECONOMÍA SOCIAL. Cinco Días. 7-10. La UE conoce desde hace años la cultura de la economía social de Euskadi, que cuenta con un referente mundial como Corporación Mondragón. Por ello el Fondo Europeo de Inversiones ha elegido por cuarta vez a Laboral Kutxa para que gestione una línea de financiación de 50 millones cuya denominación es EaSi Social. La entidad se ha comprometido a vehicular préstamos por esa cuantía en un plazo no superior a 30 meses. **NO encontramos enlace.**

KUTXABANK REJUENECE LA PLANTILLA CON 110 LICENCIADOS. Cinco días 7-10. El Banco quiere incorporar personas con habilidades comerciales y digitales. Todos entrarán en la entidad con contrato indefinido. Los nuevos trabajadores iniciarán su carrera laboral en el grupo tanto en la red comercial como en los servicios centrales y en las unidades especializadas. Los buscará entre los licenciados en matemáticas e Ingenierías. También recurrirá a económicas, empresariales y derecho El banco cuenta con una plantilla de 4.156 personas. La mayoría, el 58% son mujeres. La edad media se sitúa en los 42 años. **No encontramos enlace.**

LOS ACCIONISTAS DE LIBERBANK APRUEBAN LA AMPLIACIÓN DE CAPITAL DE 500 MILLONES. Expansión.com.10-10.El consejero delegado, Manuel Menéndez, anticipa que la ampliación se

pondrá en marcha tras la presentación de los resultados correspondientes al tercer trimestre del año.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/08/59d9e800468aebc0178b4623.html>

CRÉDIT MUTUEL SE RETIRA DE LA PUJA POR DEUTSCHE BANK ESPAÑA. Ex.4-10. Fuentes financieras señalan que estaría previsto que el periodo para presentar ofertas vinculantes se cierre esta semana. Abanca se perfila como el mayor interesado por hacerse con la banca minorista de Deutsche Bank en España. Pero su oferta de 400 millones de euros está muy lejos del precio de partida de la filial alemana, fijado en 700 millones.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=04_10_2017&edi=Nacional

DEUTSCHE BANK. BBVA Y ABANCA, FAVORITAS PARA QUEDARSE CON DEUTSCHE BANK. Cincodias.com.5-10. Ayer terminó el plazo para presentar ofertas. Targobank es otro de los bancos que también ha pujado.

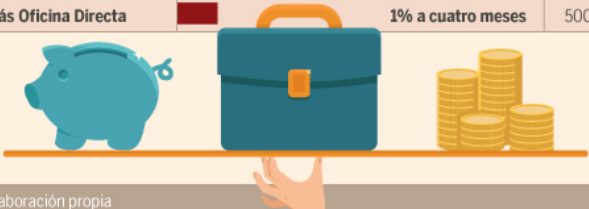
https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/03/companias/1507059559_403880.html

LOS CLIENTES DE ING PODRÁN RETIRAR DINERO EN EFECTIVO EN MÁS DE 13.000 ESTANCOS. expansion.com.10-10. La entidad ha alcanzado un acuerdo con Logista para que sus clientes puedan realizar esta operación en los estancos en España que se adhieran a través de la aplicación gratuita de ING Twyp Cash.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/09/59db3edeca47418b658b45c7.html>

LAS MEJORES CUENTAS DE AHORRO TRAS LAS REBAJAS DE SEPTIEMBRE. Ex.7-10.

LOS MEJORES PRODUCTOS DEL MERCADO				
PARA TODOS LOS CLIENTES		Rentabilidad TAE	Ingresos	Límite
Cuenta 1, 2, 3 Santander		Hasta 2,3%	600€	15.000€
Cuenta Ahorro Wizink		0,50%	Desde 1€	No
Cuenta Coinc Bankinter		0,30%	Desde 10€	35.000€
Cuenta Inteligente Evo Banco		0,20%	600€	No
PARA DINERO NUEVO		Rentabilidad TAE	Ingresos	Límite
Cuenta Nómina Bankinter		5% primer año	1.000€	5.000€
Cuenta Evolución Mediolanum		1,41%	Desde 1€	No
Cuenta Ahorro Openbank		0,74% primer año	600€	1 millón €
Cuenta Más Oficina Directa		1% a cuatro meses	500€	150.000 €



Fuente: Elaboración propia

Expansión

UNA INVERSIÓN PARA CADA EDAD Y PERFIL. Un artículo de Pedro Biurrun. Expansion.com.6-10. El autor distingue entre INTRÉPIDO, 16 años; ARRIESGADO, 36 años; PRUDENTE O MODERADO, 46 años; CONSERVADOR, 66 años. Y advierte: Nunca se debe olvidar que mayores rentabilidades implican mayor riesgo y se puede llegar a perder dinero y que rentabilidades pasadas no garantizan rentabilidades futuras. También hay que tener en cuenta la fiscalidad. Lo mejor a la hora de invertir es contar con un buen asesoramiento.

<http://www.expansion.com/blogs/estadistica-pollo/2017/10/06/una-inversion-para-cada-edad-y-perfil.html>

MIFID II IMPULSARÁ LOS FONDOS DE FONDOS Y LA GESTIÓN DE CARTERAS. Ex.5-10. Apuestas de las grandes gestoras: Las firmas de grupos bancarios seguirán lanzando en los próximos meses fondos perfilados, compuestos por productos de terceros, para clientes minoristas. La oferta estrella para los clientes con menos dinero serán fondos que invierten en otros fondos. La adaptación de Mifid II es el mayor reto para el sector de fondos, según Inverco y CNMV.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=05_10_2017&edi=Nacional

EL BCE EXIGIRÁ MÁS PROVISIONES PARA LOS NUEVOS CRÉDITOS DUDOSOS. Cincodias.com. 6-10. Dará siete años para provisionar al 100% las hipotecas en mora. En otro tipo de préstamos el plazo baja a dos años.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/04/companias/1507116385_551940.html

LA BANCA DE INVERSIÓN MARCA RÉCORD DE COMISIONES EN DIEZ AÑOS. Ex.4-10. La banca de inversión ha superado la crisis. Así se desprende al menos de las comisiones ingresadas por este sector en lo que va de año a nivel mundial. Según datos de Thomson Reuters, los bancos de inversión han ingresado 76.100 millones de dólares (unos 64.750 millones de euros) por comisiones, su nivel más alto en una década, es decir, antes de que estallara la crisis financiera mundial.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=04_10_2017&edi=Nacional

SOUTH SUMMIT, EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR NACIONAL CONSOLIDA SU MADUREZ. PROTAGONISMO DE BANCOS Y ASEGURADORAS. El Vicepresidente de Amazon inauguró el evento que contó con la presencia de BBVA. ABC EMPRESA, 8-10. El mensaje del número dos de Amazon impresionó a un buen número de asistentes. Pero quizás no tanto como que, el mismo día, **Francisco González, Presidente del BBVA**, elogiase la “eficiencia” del gigante del comercio electrónico. De hecho, el directivo del segundo banco más grande de España abogó por una regulación que no frene la innovación y en la que los productos y servicios reciban un “trato similar”. Asimismo destacó que el futuro de la banca pasa por fomentar la digitalización. No encontramos enlace.

EL BANCO N26 VUELVE A ESPAÑA Y QUIERE LLEGAR A UN MILLÓN DE CLIENTES EN 2019. *Expansión.com.9-10.* El banco digital N26 regresa a España para ampliar su modelo de plataforma centralizada de servicios financieros "estilo Amazon", con el objetivo de crecer a nivel europeo hasta doblar su actual número de clientes.

<http://www.expansion.com/economia-digital/2017/10/08/59da72b4468aebd3038b4593.html>

AMERICAN EXPRESS, DE NUEVO EN MÁXIMOS. *Ex.4-10.* American Express (Amex) es uno de los valores del índice bursátil Dow Jones que mejor se está comportando en lo que va de año. La multinacional estadounidense de tarjetas de crédito acumula una revalorización de más del 20% desde enero, lo que ha hecho que el precio por acción se consolide por encima de los 90 dólares. Esta cifra supone regresar a la zona de máximos que alcanzó en 2014. Implica, además, casi duplicar la valoración con la que empezó el ejercicio 2016, muy penalizada entonces por la ruptura del acuerdo que mantenía con la empresa de distribución Cotsco, tal y como recuerda Investorplace.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=04_10_2017&edi=Nacional

EL SUPREMO DENUNCIA OTRO ABUSO. *Un artículo de Manuel Marraco en El Mundo. 9-10.* Un abuso que, para más inri, se produce cuando fallece el hipotecado y no puede ser resuelto directamente por el Supremo como los casos de las cláusulas suelo o las preferentes. Así lo expuso el Presidente de la Sala de los Civil del Alto Tribunal, Francisco Marín Castán, en su intervención del pasado martes en la cumbre Española de la Confianza.

<http://www.elmundo.es/economia/2017/10/09/59da5a0146163f88028b462a.html>

NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS

LA CARA Y LA CRUZ DE LA ACTIVIDAD ASEGURADORA EN EL PRIMER SEMESTRE: LA SALUD CONTINÚA TIRANDO DEL NEGOCIO. *Actualidad Económica, Especial Seguros, octubre 2017.* El sector alcanzó el ecuador del año con un alza del 3,4% en ingresos por venta de pólizas, hasta los 33.977 millones de euros. El segmento sanitario registró una subida de casi el 40% en beneficio, frente a caídas del multirriesgo y no vida. La banca como aliada: si se contabiliza la cartera total, el peso de la banca el año pasado fue del 42,48% frente al 37,41% en 2015. Este porcentaje sube el 72,56% en el seguro de vida, el más parecido a los productos financieros tradicionales de la banca.

LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR ASEGURADOR EN LA ERA DIGITAL. *Por Fernando Ariza Rodríguez, Subdirector General de la Mutuality de la Abogacia, en 'ma', Boletín de la Mutuality. Amenaza u oportunidad.* Son cada vez más las voces expertas que apelan a los beneficios que supondrá la transformación tecnológica tanto para los asegurados como para

las aseguradoras. Esta disrupción tecnológica aún se ve como una amenaza para el negocio asegurador, algo razonable pues todavía quedan muchas cuestiones por resolver. Pero de entre todas las amenazas que afectan al sector asegurador destaca el hecho de que el marco legal y supervisor no está todavía preparado y actualizado para esta transformación tecnológica. Sin embargo, son cada vez más las voces expertas que apelan a los beneficios que supondrá la transformación tecnológica tanto para los asegurados, pues estos cada vez demandan productos y servicios más personalizados y económicos y podrán suscribir, pagar y emitir en tiempo real, como para las aseguradoras, en la medida que estas consigan reducir la antiselección, el nivel de fraude, los gastos de gestión y comercialización, compartir información con otros sectores de la economía, así como optimizar la mitigación de los riesgos que aseguran (conocido como preventer), donde la entidad propone al asegurado pautas para evitar el siniestro y que sustituye la tradicional función de indemnización o reparación del daño. El artículo completo se encuentra en www.mutualidadabogacia.com

CATALANA OCCIDENTE SE PLANTEA LLEVAR SU SEDE FUERA DE CATALUÑA. Expansión.com. 5-10. El grupo, el sexto en el ránking del sector por primas "como ha venido haciendo a lo largo de toda su trayectoria, velará siempre porque los productos y servicios no se vean en ningún caso afectados por la coyuntura política y social. Nuestra prioridad es garantizar el cumplimiento de nuestras condiciones contractuales con los clientes", según un comunicado que acaba de emitir la sociedad presidida por José María Serra.

<http://www.expansion.com/empresas/2017/10/05/59d62f95e2704e923c8b463b.html>

CAIXABANK TRASLADA VIDACAIXA Y SU GESTORA A MADRID. Ex.10-10. El trasvase de la aseguradora y la gestora de fondos de inversión no implicará movimientos de empleados. VidaCaixa es la mayor aseguradora española de vida y CaixaBank AM la mayor gestora.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional

LOS ESPAÑOLES SE VUELVEN PREVISORES. CINCODIAS.com. 4-10. El negocio asegurador se recupera con fuerza de la crisis, apoyado en los particulares y las empresas. En 2016 el seguro registró un ejercicio histórico, en el que todos los ramos crecieron con fuerza y en el que las compañías facturaron casi 64.000 millones de euros, un 12% más que en 2015. Concretamente, los seguros de no vida crecieron un 4,49%, impulsados por todas las líneas de negocio, fundamentalmente el automóvil, que aumentó un 5,11%, hasta los 10.565 millones de euros, explican desde la patronal Unespa. Pero también las pólizas sanitarias y las ligadas a la actividad económica y empresarial destacaron especialmente. Las primeras elevaron su negocio un 5,07%, hasta los 7.734 millones, y las segundas, un 4,32%, hasta los 7.637 millones.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/09/28/companias/1506618787_034306.html

MUTUA ELIGE A BANKINTER Y KKR PARA INVERTIR EN INFRAESTRUCTURAS. TAMBIÉN A ALTAMAR Y FIRST STATE. Ex.5-10. La aseguradora busca diversificar su cartera para aumentar su rentabilidad. Mutua Madrileña impulsa su inversión en infraestructuras. Para ello, la aseguradora se ha unido al fondo estadounidense KKR, a Altamar, a Bankinter y al australiano

First State. El objetivo es diversificar su cartera y potenciar la rentabilidad sin salirse de su tradicional estrategia conservadora. La meta es alcanzar un rendimiento entre el 7% y el 8%, muy por encima de lo que ofrecen hoy los activos de renta fija, los tradicionales en la cartera de las compañías de seguros.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=05_10_2017&edi=Nacional

REALE SEGUROS PONE EN MARCHA LA PLATAFORMA DE EMBAJADORES. De la newsletter de **Compromiso RSE. 03/10/2017.** Bajo el nombre “Historias de Confianza”, Reale Seguros ha puesto en marcha su Plataforma de Embajadores. Se trata de un programa de contenido digital que Reale Seguros añade a sus herramientas de comunicación para consolidar su presencia en España, reforzar la notoriedad de la marca y construir un posicionamiento y una reputación que potencien la fidelidad de sus públicos objetivos.

NATIONALE NEDERLANDEN: PIONEROS EN LA VENTA DIGITAL. **Expansión.com. 9-10.** La aseguradora holandesa es la primera compañía del ramo en España que gestiona toda la relación con el cliente, del alta a la contratación de productos, prescindiendo del papel.

<http://www.expansion.com/economia-digital/protagonistas/2017/10/09/59cce113468aebd15c8b4578.html>

ASOCIADOS GRE F

EN ESTA OCASIÓN ACOGEMOS COMPLACIDOS A



Con más de 90 años de experiencia y con presencia en Zaragoza y Madrid. Especializados en la impartición de masters, cursos y programas formativos vinculados con la gestión y administración de empresas y organizaciones, tenemos un amplio programa de posgrados:

- Master in Business Administration
- Máster en Banca y Asesoramiento Patrimonial
- Máster en Gestión y Dirección de Recursos Humanos
- Máster en Marketing y Negocio Digital
- Máster en Logística Integral
- MBA Projects
- Máster en Asesoría Fiscal

Nuestro Programa de Becas posibilita a los alumnos la realización de prácticas en empresas de prestigio al tiempo que estudian un máster especializado.

COYUNTURA NACIONAL E INTERNACIONAL



FELIPE VI: "ES RESPONSABILIDAD DE LOS LEGÍTIMOS PODERES DEL ESTADO ASEGURAR EL ORDEN CONSTITUCIONAL". *Expansión.com* 4-10. El monarca advirtió de que, ante la situación "de extrema gravedad" en Cataluña, los "legítimos poderes del Estado" deben asegurar "el orden constitucional", la vigencia del Estado de derecho y el autogobierno de Cataluña, basado en la Constitución y en su Estatuto de Autonomía".

<http://www.expansion.com/economia/politica/2017/10/03/59d3bca4e2704e77048b45c7.html>

INCERTIDUMBRE EN ALZA POR CATALUÑA. Editorial de *Expansión*, 5-10. Aunque el impacto de la deriva rupturista de la Generalitat catalana aún no es palpable en los indicadores económicos, voces autorizadas como el Círculo de Economía barcelonés o el presidente del Círculo de Empresarios, Javier Vega de Seoane, alertaron de las graves consecuencias que tendría una declaración unilateral de independencia como la anunciada por el presidente de la Generalitat catalana, Carles Puigdemont, "para los próximos días". De ahí que el dirigente patronal reclamase al Gobierno que se anticipe a los planes de los secesionistas y aplique el artículo 155 de la Constitución que permite suspender la autonomía de Cataluña.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=05_10_2017&edi=Nacional

EL PEOR ESCENARIO PARA ESPAÑA Y LA ECONOMÍA ES QUE SE ENQUISTE EL CONFLICTO. Editorial de *Cinco días* 5-10. Entre los escenarios a los que podemos asistir los próximos días, y que incluyen la ya anunciada declaración unilateral de independencia, hay uno que resulta especialmente dañino a efectos políticos y sociales, pero también económicos: el alargamiento de la crisis. Las empresas y los inversores buscan siempre seguridad jurídica y confianza, algo que en este momento ha desaparecido de Cataluña. Si este conflicto no se resuelve con celeridad y eficacia, su ola expansiva puede contagiar al resto de España y dañar el conjunto de la economía.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/04/mercados/1507140128_971606.html

EL TESORO SE EMITE MÁS CARO POR LAS TENSIONES. COLOCA MÁS DE 4.500 MILLONES EN DEUDA. Ex.6-10. En la subasta celebrada ayer, la primera desde que tuviera lugar el referéndum ilegal, se produjo un encarecimiento de los costes de financiación. El interés de la deuda a cinco años fue el más penalizado ayer.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=06_10_2017&edi=Nacional

EL CONSTITUCIONAL SUSPENDE EL PLENO DEL PARLAMENT DEL LUNES PARA EVITAR LA DECLARACIÓN DE INDEPENDENCIA. Cincodias.com.6-10. El PSC recurrió para proteger los derechos de los diputados autonómicos.

https://politica.elpais.com/politica/2017/10/05/actualidad/1507204909_167942.html

LOS GRUPOS DEL IBEX DEFIENDEN LA SEGURIDAD JURÍDICA DE ESPAÑA. Ex.4-10. Los responsables de Abertis, BBVA, IAG, Repsol y Telefónica consideran la confianza y la estabilidad como elementos esenciales para alentar las inversiones.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=04_10_2017&edi=Nacional

EL CÍRCULO DE ECONOMÍA PIDE A PUIGDEMONT QUE RENUNCIE A LA DECLARACIÓN UNILATERAL DE INDEPENDENCIA. Expansión.com. 9-10. El presidente del Círculo de Economía, Juan José Brugera, se reunió ayer con el presidente de la Generalitat para pedirle que renuncie a la declaración unilateral de independencia (DUI), porque "sería una bomba para la economía catalana", y que lo anuncie antes del reinicio de la actividad económica mañana lunes.

<http://www.expansion.com/catalunya/2017/10/08/59d9dd0d22601d8e6e8b46dd.html>

DEBATE EN LA EUROCÁMARA. Ex.5-10. Bruselas cierra filas con Rajoy y critica el "nacionalismo populista". Timmermans hizo una encendida defensa del Estado de Derecho, de la necesidad de respetar la ley aunque no guste y negó que Bruselas tenga que jugar un papel mediador. El vicepresidente de la Comisión urge empezar ya unas negociaciones dentro de la Constitución. La mayoría de la Eurocámara califica de ilegal el 1-O y pide evitar la violencia y buscar la negociación. Alemania: "Es tarea de todo Gobierno hacer respetar el orden constitucional", dice el portavoz del Gobierno en funciones, Steffen Seibert.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=05_10_2017&edi=Nacional

EL EUROGRUPO PONE SORDINA A LA CRISIS CATALANA A PESAR DE LAS VOCES DE PREOCUPACIÓN. expansion.com. 10-10.

<http://www.expansion.com/economia/2017/10/09/59dbb62746163ff2378b45bd.html>

S&P PONE EN PERSPECTIVA NEGATIVA EL 'RATING' DE CATALUÑA POR LA "CONFRONTACIÓN POLÍTICA". Cincodias.com.5-10. Advierte del riesgo para el cumplimiento de las obligaciones financieras catalanas. Recuerda que la coordinación con el Gobierno central es esencial para que Cataluña cumpla sus obligaciones.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/04/companias/1507150535_800390.html

EL BCE EXIGIRÁ MÁS PROVISIONES PARA LOS NUEVOS CRÉDITOS DUDOSOS. Cincodias.com. 5-10. Dará siete años para provisionar al 100% las hipotecas en mora. En otro tipo de préstamos el plazo baja a dos años.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/04/companias/1507116385_551940.html

EL BCE YA DISCUTE CÓMO REDUCIR LOS ESTÍMULOS A PARTIR DE ENERO. Cincodias.com. 6-10. Las actas revelan que cualquier cambio se hará “de forma muy gradual y cautelosa”.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/05/mercados/1507208167_379764.html

EL FMI PIDE CELERIDAD PARA PRIVATIZAR BANKIA Y VIGILAR EL NEGOCIO DE SAREB. Ex.7-10. EVALUACIÓN DEL SECTOR FINANCIERO: El Fondo Monetario aboga por crear un comité tripartito formado por el Banco de España, el Ministerio de Economía y el Frob para supervisar el banco malo. El FMI cree que la fusión de Bankia y BMN allana el camino para la salida del Estado. La tensión por Cataluña podría frenar los planes de retomar la privatización de Bankia. Pide a la Sareb vender con mayores descuentos para deshacerse de los activos heredados.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%
c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional)

NUESTRA ACTUALIDAD

LOS INVERSORES DAN UNA TREGUA A LA BOLSA ESPAÑOLA. Ex.10-10. EL IBEX SUBE UN 0,5%, HASTA 10.236 PUNTOS. El mercado aguarda con expectación los próximos movimientos del gobierno catalán. Las eléctricas actúan como principal aliado del Ibex.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%
c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional)

LA BOLSA APLAUDE LAS MUDANZAS DE LAS EMPRESAS CATALANAS. Ex.7-10. El Ibex se deja en la semana casi 12.000 millones de euros de capitalización, tras el referéndum ilegal de 1-O.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%
c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional)

COMENTARIO DE LA SEMANA por José A. Fernández-Hódar. Ex.7-10. Ante esta situación hay que plantearse qué hacer con nuestros ahorros. Cualquier cosa, menos meterlos debajo del colchón. Si hemos decidido apoyar a las empresas que han sacado pecho, adelante con los

faroles y no hay que caer en la tentación de especular con ellas. Por favor, que a nadie se le ocurra retirar un euro de los bancos catalanes y saquemos del armario la prudencia para ponérsela por montera. Quedan muchos meses de año y habrá tiempo de sobra para invertir en Bolsa.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional

ACTUALIDAD ECONÓMICA

BANKIA: EL MODELO FUNCIONA, por José Ramón Iturriaga en ABC 9-10. El mérito del actual equipo directivo es haber dado la vuelta a una franquicia que estaba destrozada y volver a ponerla en el mapa. Hoy por hoy, una vez que el Estado termine de salir de su capital está llamada a liderar la inevitable última fase del proceso de consolidación del sector bancario español. El equipo ejecutivo, con su Presidente a la cabeza, constituyen una garantía para sus accionistas y para el sistema. No encontramos enlace.

EL FMI ALERTA DE LOS CRECIENTES NIVELES DE ENDEUDAMIENTO DE LOS HOGARES TRAS LA CRISIS. Expansión.com. 4-10. El organismo ha afirmado que este repunte podría contribuir a incrementar el riesgo de una nueva crisis financiera. La institución financiera señaló que desde 2008 la deuda media de los hogares como proporción del PIB subió del 52 % en 2008 a un 63 % en 2016 en las economías avanzadas, mientras que en las emergentes el incremento fue desde el 15 % al 21 %.

<http://www.expansion.com/economia/2017/10/03/59d3972c268e3e337f8b4589.html>

ACTUALIDAD LABORAL

3.EL FMI ADVIERTE DE LA BAJA CUALIFICACIÓN DEL EMPLEO CREADO EN ESPAÑA. El País.com. 8-10. El Fondo Monetario Internacional (FMI) reconoce que el mercado laboral español ha experimentado una fuerte recuperación, impulsado por la moderación salarial, la recobrada competitividad externa y las reformas laborales. Sin embargo, en su informe anual sobre la economía española publicado el viernes, el organismo pone un importantísimo pero a esa mejora: "Ha sido conducida predominantemente por una expansión del empleo de baja productividad". En definitiva, el FMI no observa un cambio de modelo en el mercado de trabajo.

https://elpais.com/economia/2017/10/07/actualidad/1507394417_410453.html

EL PARO SUBE EN SEPTIEMBRE EN 27.858 PERSONAS HASTA LOS 3.410.182 DESEMPLEADOS. EXPANSION.com. 4-10. La Seguridad Social registra su mejor septiembre en 12 años tras ganar 26.318 cotizantes.

<http://www.expansion.com/economia/2017/10/03/59d3364946163f35798b4585.html>

LA INVIABLE SEGURIDAD SOCIAL CATALANA. El Mundo 6-10. La Generalitat defiende que las pensiones subirán cuando se proclame la República de Cataluña y que el sistema será más equilibrado. Lo que no incluye en su relato es el déficit de más de 4.000 millones y los costes de poner en marcha un nuevo sistema.

ECONOMÍA DIGITAL

SANTANDER LANZA UNA OFENSIVA DIGITAL PARA IMPULSAR LA BANCA MÓVIL. Ex.4-10. NUEVA CAMPAÑA: La filial española pisa el acelerador para cumplir con el objetivo prometido al mercado de ampliar la base de clientes digitales a 4,2 millones a finales del próximo ejercicio. El banco mejora su 'app' móvil y encarga a 250 personas que expliquen su ventajas para impulsar el uso. Santander es el único banco en España que permite pagar con iPhone y con Samsung.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=04_10_2017&edi=Nacional

BBVA. TRANSFORMACIÓN DIGITAL, LA CLAVE PARA DAR SERVICIOS FINANCIEROS. Entrevista con Gonzalo Rodríguez, Director de Transformación digital de BBVA España, en Executive Excellence, septiembre 2017, por Federico Fernández de Santos:



El estudio publicado por Forrester destaca la necesidad de existencia de fuertes relaciones entre la estrategia digital de negocio y los equipos de gestión tecnológica, que trabajen juntos con una agenda tecnológica y de negocio común. En esta misma línea, el estudio del MIT señala que “BBVA aprendió que la transformación digital requiere un único equipo con un único plan”. P. ¿Cómo se ha conseguido tanta cooperación entre equipos que históricamente habían trabajado de forma independiente (o supeditada) y además combinarlos (al mismo nivel) con nuevas incorporaciones ajenas a “la casa”, para desarrollar ese “único plan”? GONZALO RODRÍGUEZ: Hace tres años implantamos en BBVA la llamada metodología ‘Agile’. Esta metodología, que se centra en entregas rápidas y continuas, se basa en el trabajo conjunto de equipos de diseño, tecnología y negocio. Esto hace que la organización tenga una sola agenda de transformación y no tres diferentes: una para negocio, otra para tecnología y una tercera para diseño. Así, todas las áreas pueden alinearse en la construcción de esa agenda única. En este sentido, emplea

equipos multidisciplinares en los que participan expertos en tecnología, negocio y diseño. Estos equipos se denominan ‘scrum’ y están compuestos por 12 personas cuyo entendimiento es absoluto.

Cada ‘scrum’ realiza sesiones diarias en las que cada miembro explica tres cosas: qué labores ha realizado, qué tiene pendiente y los impedimentos (de haberlos) que no le han permitido avanzar. Las reuniones sirven para que todos los miembros del equipo sepan en qué punto está cada uno y concreten en qué se puede colaborar para que el resto siga avanzando. Esta metodología “Agile”, que comenzó a utilizarse en España y se ha ido trasladando a todo el grupo, ha sido un catalizador fundamental para acelerar los procesos. Así, aunque la transformación digital de BBVA se inició hace diez años, en los últimos tres ha avanzado muchísimo gracias a la implantación de la metodología “Agile”.

La entrevista está íntegra en nuestra web www.gref.org sección Entrevistas de Interés.

BBVA SUPERA LOS 15 MILLONES DE USUARIOS MÓVILES ACTIVOS. Ex.10-10. Los clientes de BBVA que utilizan el teléfono móvil para acceder a los servicios financieros del banco ha aumentado en más de un 40% en los últimos 12 meses y ya superan los 15 millones en el mundo. El servicio más utilizado es la consulta de saldos, seguido del uso de las funcionalidades de pago y las transferencias. La entidad aseguró que, para final de año, el 92% de la cartera de productos y servicios de BBVA estará disponible a través del teléfono móvil.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%
c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional)

CETELEM CREA UNA ALIANZA CON MASMOVIL para dar servicios de banca móvil. Expansión.com.6-10. La operadora y la financiera crean una sociedad conjunta para dar servicios financieros a clientes del grupo MasMóvil.

<http://www.expansion.com/empresas/tecnologia/2017/10/05/59d65c27e5fdea95648b458f.html>

INDRA: LA RENTABILIDAD BANCARIA SE DUPLICARÁ CON LA DIGITALIZACIÓN. Ex.4-10. El negocio puro digital todavía no es rentable en ningún banco español, pero pocos dudan de que no lo sea a medio plazo. Según un estudio reciente de Indra, este proceso de transformación es “la gran oportunidad” que tiene este sector para recuperar un nivel de rentabilidad “sostenible a largo plazo”. Según la consultora, la tecnología actual favorece la creación de nuevos y mejores productos, así como llegar de forma más precisa y efectiva al usuario de servicios financieros. De acuerdo con sus cálculos, la transformación digital reducirá al 10%-20% el número de oficinas actual en diez años.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%
c3%b3n&pub=04_10_2017&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=04_10_2017&edi=Nacional)

CURSOS Y SEMINARIOS

INSTITUTO DE ESTUDIOS FINANCIEROS (IEF) es una entidad de referencia¹. en formación y divulgación bancaria y financiera. Fue creada por entidades del sector financiero para favorecer la competitividad, la eficiencia y la internacionalización del sector y la promoción de nuevas iniciativas. Es la única institución formativa en finanzas en España que ha participado en proyectos Leonardo, Phare, Tacis y EACEA de la Unión Europea y que es miembro y participa activamente de la Asociación Europea de Institutos Bancarios (EBTN) y de la Conferencia Mundial (WCBI).

Certificaciones profesionales: ver nuestra web www.gref.org sección Cursos y Seminarios

II PREMIOS DIGITAL TALENT: LA PRESENTACIÓN DE CANDIDATURAS CONCLUYE EL 30 DE OCTUBRE. ¿Estás trabajando para que tu organización sea más digital a través de las personas? Si la respuesta es afirmativa, participa en la **II edición de los Premios Digital Talent**, organizados por **Accenture Strategy** y **el Economista** – con la colaboración de **Observatorio de Recursos Humanos** -.Bajo el claim, ‘**Transformación digital en clave de personas**’, estos galardones identifican, valoran y reconocen aquellas iniciativas más relevantes que estén contribuyendo a la transformación digital de las organizaciones y a gestionar su impacto en las personas. **El plazo para presentar las iniciativas y proyectos es hasta el próximo 30 de octubre.** Para conocer a los ganadores de la I edición, sigue este enlace:

<https://www.accenture.com/es-es/form-digital-talent-registration-page#block-formulario>



SENIOR MANAGEMENT PROGRAM IN DIGITAL TALENT. Integra el mundo digital en tu estrategia de recursos humanos. MADRID - VALENCIA - SEVILLA – BILBAO. Información: Camino de Valdenigrales, s/n. 28223 Pozuelo de Alarcón – MADRID. T. 902 918 912 - F. 91 351 56 22

<http://newsletter.equiposytalento.com/url/ver/23269418/383174/lzX7opRn6noRx5gUGu8BnfxArskd5BUmQlwFblB>

RSC**COMPROMISO RSE. Custodia. 3-10.**

JORNADA ORGANIZADA POR FUNDACIÓN SERES, APD Y BANKIA. Directivos y expertos han reflexionado sobre los retos del consumo responsable y cómo las compañías pueden adoptar modelos empresariales con mayor compromiso social, durante la jornada organizada por Fundación SERES, APD y Bankia bajo el título 'Consumidores responsables y empresas sostenibles, las reglas del juego cambian' que, además, ha abordado los principales interrogantes sobre los nuevos ecosistemas y mercados en el ámbito del consumo responsable. El encuentro 'Consumidores responsables y empresas sostenibles, las reglas del juego cambian' contó la bienvenida de Ana Sainz, Directora General de Fundación SERES, Enrique Sánchez de León, Director General de APD y **David Menéndez, Director de Responsabilidad Social Corporativa de Bankia**, quien expuso los cambios que se están produciendo en los perfiles de los consumidores -mucho más responsables y cada vez más empoderados-, así como los principales desafíos para una empresa responsable, que constituyen además oportunidades de negocio, y que enmarcó en el compromiso con la sociedad y la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El Director de RSC de Bankia puntualizó que el consumidor tiende a penalizar a las empresas por malas prácticas, pero es más reacio a premiar el buen ejercicio.

LA FUNDACIÓN BANCARIA "LA CAIXA" RINDE HOMENAJE A LOS INVESTIGADORES MÉDICOS. ORH. 9-10. Con el objetivo de reconocer la importancia de la investigación en el bienestar de las personas y poner en valor la contribución de los científicos que dedican su vida a luchar contra estas y otras enfermedades, la Fundación Bancaria "la Caixa" ha puesto en marcha una campaña que gira en torno a una única palabra: Imprescindibles.

Leer más <http://eexcellence.mailrelay-iv.es/newslink/230436/551.html>

PERSONAS



JAVIER MIRANDA GIL. Gerente de Nuevos Modelos de Aprendizaje y Procesos de Telefónica. A nivel mundial, GPO (Global Process Owner) de Telefónica. Entrevista publicada en "Dirigir Personas", la Revista de AEDIPE. Nº31. P. ¿Qué capacidades debemos entrenar para conseguir el éxito en esta etapa de transformación? ¿Cómo deben trabajar los distintos equipos de la empresa?. Antes se podían hacer muchas cosas solo, ahora es casi imposible. La necesidad que tenemos unos de otros es vital para transformarse de una manera adecuada. Todos hablamos de la importancia que tiene trabajar en equipo, la escucha activa, la negociación, la empatía... pero hoy en día todo esto ha entrado en otra dimensión. Vivimos en un mundo exponencial y digital, donde muchos hechos que inciden en la organización ocurren en tiempo real y necesitan otro tipo de soluciones. Este concepto de inmediatez en la gestión es hoy muy necesario para poder competir. Las respuestas, las soluciones, ya no pueden esperar. Por eso me quedo con la capacidad para aprender, pero no de manera individual solamente, sino también como organización. No sólo aprender de los cursos cuando vamos a formación, sino aprender de todo lo que nos rodea: de nuestros clientes, de nuestro equipo,

de nuestras relaciones... La entrevista está colgada íntegra en nuestra web www.gref.org sección Entrevistas de Interés”.

EL NOBEL DE ECONOMÍA PREMIA A THALER POR EL ANÁLISIS PSICOLÓGICO DE LAS DECISIONES. Ex.10-10. Avala sus avances en economía del comportamiento. El Banco Nacional de Suecia galardona a Richard Thaler por poner de manifiesto cómo ligeros cambios en el diseño de las políticas públicas cambian por completo la reacción de los ciudadanos.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%
c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional)

FRANCISCO GONZÁLEZ, presidente de BBVA, defiende que, a diferencia de las grandes tecnológicas, la entidad puede ofrecer garantías en privacidad, seguridad y regulación. La **intervención del presidente de BBVA en el congreso South Summit**, que abrió hoy sus puertas en Madrid, ha dejado afirmaciones como las siguientes:

- "En el futuro, en el sector habrá unos pocos grandes bancos; unas cuantas start up, pues muchas otras desaparecerán; y un pequeño número de gigantes tecnológicos. ¿Estarán Amazon o Google entre ellos? No lo sé, pero es cuestión de tiempo que esos grandes grupos digitales entren a competir en el mercado".
- "En nuestro benchmark no están los bancos comerciales, sino los grandes Amazon o Google". "Hay muchos bancos desarrollando estrategias digitales pero la mayoría no tienen la masa crítica de BBVA, y sin esa masa crítica será muy difícil competir con los grandes Google y Amazon".

<http://www.expansion.com/economiadigital/companias/2017/10/04/59d4e5e4268e3ead3c8b4619.html>

RAMI ABOUKHAIR: UNA VISIÓN AJENA AL SECTOR FINANCIERO. Cinco días. 7-10. Ana Botín lo fichó por ser un brillante ejecutivo con una trayectoria diferente a la bancaria. Ahora es el responsable de pilotar la integración de Popular y sacar todo su potencial comercial. Los que le conocen destacan su capacidad de liderazgo y su pasión por el trabajo y por su gente. Su equipo coincide en señalar su cercanía, su habilidad para contagiar entusiasmo y su determinación para llevar a cabo sus ideas, incluso siendo arriesgadas. Su objetivo en la actualidad es lograr que la integración de Popular “sea ejemplar”.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/10/06/companias/1507319564_371644.html

ALEXANDRE DE ROTHSCHILD, Vicepresidente Ejecutivo de Rothschild & Co/ Rothschild, Ex. 9-10, destaca la creciente importancia de España para su grupo en los próximos años, debido a la intensa actividad corporativa. “Hay que afrontar situaciones como la de Cataluña pensando en generaciones”. “España es un país con mucha actividad que despierta desde hace años un gran interés internacional”. “La sucesión de mi padre será una transición, no una revolución”. “la tradición es importante para Rothschild, pero también hay que adaptarse a un entorno cambiante”.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=09_10_2017&edi=Nacional

ARMANDO RUBIO-ÁLVAREZ ha sido nombrado corresponsable del Grupo de Instituciones Financieras para EMEA de **Credit Suisse**, según una nota interna de la firma. Lo hará junto a **MAX MESNY**, un banquero de inversión procedente de Morgan Stanley y que se incorporará a la entidad suiza en enero de 2018. Ambos suceden en el cargo a Eric Richard, que pasará a ser vicepresidente no ejecutivo de la división que hasta ahora dirigía y se centrará en la cobertura estratégica de algunos de los clientes de la entidad.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/10/05/59d52e2822601d195a8b4572.html>

UDAIBIR DAS Responsable del programa de evaluación del sector financiero del FMI. Ex. 7-10. P. Pero la regulación, especialmente las exigencias de colchones anticrisis, presiona directamente a los bancos medianos. R. Toda la presión va a estar en estos bancos en el medio plazo, que verán como su curva de costes se eleva. Además, su capacidad de generar ingresos es limitada como consecuencia de los activos heredados de la crisis. Por eso hemos advertido a las autoridades de que hay que actuar deprisa sobre estos activos. No se puede posponer porque podrían acabar generando serias dificultades. El supervisor debería hacer un examen exhaustivo de cada uno de los bancos para ver cómo están trabajando para reducir sus costes operativos. Las autoridades deben revisar esto manteniendo una visión del conjunto del sistema para no sólo decir que reduzcan el número de sucursales o se fusionen, sino también para estudiar el impacto que esto podría tener sobre la competencia y la concentración, así como en el sector financiero como conjunto. **“CUANDO MIRAMOS CÓMO HA REALIZADO SAREB SU FUNCIÓN** de mantener la estabilidad del sistema durante la crisis le damos una nota muy alta”, subraya el responsable financiero del FMI, que ha visto la actuación de los bancos malos de varios países. Sin embargo, el organismo es exigente y “mira a largo plazo”. Por ello, aboga por crear un comité tripartito para vigilar el plan de negocio de Sareb “España necesita acelerar este proceso y esperamos que se limpie del todo pronto”.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=07_10_2017&edi=Nacional

JOSE COURET, Director General de Lombard Odier en España. El País Negocios, 8-10. P. ¿Qué impacto tendrá la Mifid II en la industria del asesoramiento? Aunque es una regulación compleja, lo que busca básicamente es mayor transparencia y seguridad para los inversores. Va a cambiar sustancialmente la industria. Es bueno que haya más transparencia, pero la

normativa supone poner en marcha una serie de procedimientos de control de riesgos muy costosos. **P. ¿Se ha aprendido de los errores del pasado?** Evidentemente en el pasado hubo errores. Con la llegada de Mifid II, sin embargo, van a ocurrir dos cosas que ayudarán a evitar malas prácticas. Por un lado habrá que hacer un test de idoneidad a los clientes para establecer cuál es su perímetro financiero, sus objetivos y los productos en los que quiere invertir. Establecer el perfil de riesgo de los clientes es tan importante como difícil en estos momentos porque, con tipos de interés tan bajos, tienen aún los depósitos primados en mente y aspiran a rentabilidades que les pueden llevar a asumir más riesgos del que realmente quieren. Por otro lado, se refuerzan los requisitos de formación para asegurar que los que tengan contacto con los clientes tengan las capacidades adecuadas. **P. ¿Con qué patrimonio mínimo se puede trabajar con Lombard Odier?** Un millón de euros. **No encontramos enlace.**

MARTA MARTÍNEZ. Presidenta de IBM. Publicada en Otros Sí, Revista del Colegio de Abogados. Nº15, 2017. P. ¿En qué consiste la transformación digital? La transformación digital es un paso evolutivo histórico tan irreversible como en su momento fue la revolución industrial. Mucho más que una transformación tecnológica es una transformación económica y social, que va a afectar a todos los sectores y profesiones. **P. ¿Cuáles son las claves para lograr una transformación exitosa?** El proceso de transformación conlleva el rediseño tus servicios y productos o la forma de producirlos o entregarlos, incluso de la propia organización. El beneficio se materializa, sobre todo en una mejor capacidad para atender y cumplir las expectativas de los clientes, la innovación o generación de nuevos productos o servicios, la mejora del tiempo de suministro, el ahorro de costes de su producción, o la eliminación de la barrera de entrada en determinados negocios. **No encontramos enlace.**

JAVIER PÉREZ, Presidente de Mastercard Europe aboga por la desmaterialización del pago. Ex.10-10.El móvil como medio de pago. Ex.10-10. Eso se consigue con “la digitalización de la tarjeta”. Y el móvil es la principal plataforma para este cambio. “Queremos desmaterializar también los terminales y convertir los móviles en terminales de pago. El móvil es una cosa que llevas encima siempre, por eso queremos que se pueda pagar sin siquiera tener que sacarlo; que el terminal te reconozca y hacer la transacción de forma simplificada. Intentamos que te olvides de pagar. Cuando pides un Uber no tienes que hacer nada. En definitiva, intentamos desmaterializar por completo el pago” y así “simplificar la vida del consumidor”.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%
c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=10_10_2017&edi=Nacional)