

NOTICIAS DEL GREF 09-01-2018

VIDA ASOCIATIVA

CUADRO DE INGRESOS Y GASTOS. Hemos colgado en la web, Área Privada, el Cuadro de Ingresos y Gastos. Podéis comprobar cómo terminamos el año. Agradecemos a Enrique Díaz-Mauriño, nuestro Tesorero, su labor, su entrega y dedicación.

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

PROPUESTAS PARA GESTIONAR EL TALENTO SÉNIOR: TRABAJAR EN VOZ ALTA EN LA MADUREZ PROFESIONAL. Del Blog de Laura Rosillo (Irosilloc.blogspot.com.es). Casi a diario aparece en los medios de comunicación y en las redes sociales una referencia a la auténtica revolución demográfica que estamos viviendo en España y que supone que en 2018 seamos el doble los mayores de 50 años que los menores de 18. Sin embargo, a pesar de esa continua presencia mediática, ni los gobiernos, ni las empresas, ni las organizaciones de ningún tipo están reaccionando ante el envejecimiento de la población activa, ni son conscientes de la práctica imposibilidad de un relevo generacional tal como se venía produciendo en el siglo XX, de forma que cada 15 años se renovaba un tercio de la plantilla de una empresa y que, con el continuo descenso de la natalidad, se ha vuelto una quimera. **El artículo sigue en el enlace: Irosilloc.blogspot.com.es. Recomendamos su lectura.**

UNA FP DUAL CONTRA EL PARO JUVENIL LLENA DE TRABAS. Elpais.es/negocios. 7-1. El modelo llega al 0,4% de los estudiantes españoles frente al 17% de media en los países más desarrollados. Muchas empresas intentan impulsar el sistema en España a pesar de las barreras administrativas y la inacción por parte del profesorado. Del total de alumnos que optan por esta vía en España, el 70% acaba encontrando empleo. El empeño de los docentes es clave para el modelo, pero muchos prefieren no complicarse. En otros países el sistema está mucho más pautado, lo que facilita el proceso de los tutores. “Hay tantos modelos de FP Dual como comunidades autónomas” dice Juan Carlos Tejeda, director de Formación de la CEOE. Y añade: “En algunas comunidades los estudiantes destinan un año entero a la teoría y otro a las prácticas, por ejemplo en la comunidad de Madrid. Ese no es el modelo alemán, tiene que estar fusionado”. El Ministerio de Educación está trabajando en un nuevo Real Decreto en el que establecerá las bases de esa modalidad. Una de las claves de su desarrollo es la formación del profesorado. **No encontramos enlace.**

STORYTELLING: EL VIAJE DEL HÉROE EN TU ESTRATEGIA DE MARKETING. expansion.com. 8-1. ¿Qué debo de tener en cuenta para utilizarlo? - Las historias deben ser verdaderas. - Tienen que resonar en nuestra mente. - Hay que buscar puntos en los que la gente pueda sentirse identificada. - Cada historia necesita un villano. - No olvides que tu 'porqué' es más importante que el 'qué haces'. - Recuerda animar a tus seguidores a contar tu historia.

<http://www.expansion.com/blogs/think-social/2018/01/05/storytelling-el-viaje-del-heroe-en-tu.html>

7 RECURSOS GRATUITOS DE FORMACIÓN ONLINE. *Expansión.com.* **8-1.** Coursera. EdX. Lynda. Udacity. Open Edu. Khan Academy. Accede al enlace, merece la pena.

<http://www.expansion.com/blogs/think-social/2017/09/08/7-recursos-gratuitos-de-formacion-online.html>

LOS FONDOS PARA FORMACIÓN TIENEN UN REMANENTE DE 912 MILLONES SIN GASTAR. *Cincodias.com.* **8-1.** El Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) –antiguo Inem– ha admitido la existencia de un remanente de 912 millones de euros de fondos destinados a formación de trabajadores que se han aprobado pero no se han ejecutado. Así lo aseguran fuentes empresariales que recuerdan que este dinero procede de la cuota por formación que pagan mensualmente en sus nóminas empresarios y trabajadores; y que estos fondos “tampoco han sido reanualizados ni reutilizados, de momento, en sucesivos presupuestos”.

Desde la patronal CEOE-Cepyme indican que han solicitado a los responsables del SEPE que precisen a qué partidas presupuestarias aprobadas y no ejecutadas pertenecen esos 912 millones. “Sin embargo, nada sabemos sobre su composición” aseguran estas fuentes patronales. En concreto, desconocen si se han podido distribuir en el Escenario Plurianual 2017-2020 o en la reciente propuesta de distribución de fondos de formación de la que informaron recientemente a los agentes sociales.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/05/midiner/1515166289_871556.html

QUÉ CLASE DE AMIGOS LE CONVIENEN EN EL TRABAJO. *Expansión.com.* **5-12.** Tony Hsieh, CEO de Zappos, cree que fomentar la diversión y la amistad en el entorno laboral ha de ser una parte fundamental de la cultura corporativa. Sólo el dinero no basta. Asegura que "es cuestión de combinar beneficios, pasión y propósito, junto con un modo de vida que brinda felicidad a todos". Así, entre los valores centrales de Zappos desde su creación se incluye abrazar e impulsar el cambio, crear diversión y hacer las cosas de manera diferente, buscar el crecimiento y el aprendizaje, y construir un equipo que tenga mentalidad positiva y un espíritu familiar.

<http://www.expansion.com/emprendedores-empleo/desarrollo-carrera/2018/01/05/5a4fbf5a46163fad428b4630.html>

EL PENSAMIENTO DE LA SEMANA: "ACEPTE SUS EMOCIONES", por Crossknowledge.
<http://ck-spain.lms.crossknowledge.com/sso/learner_guid/90085190-E6A4-A5FB-ADE5-46139B31CE5A/identity_field/learner_guid/content/8366/session/262/hash/4da4ead721297c1c59c877fe33b90ae2d89883efcae7ce87a5f3990/>

ESPACIO PARA LA REFLEXIÓN

LOS REYES MAGOS, UN MODELO PARA LOS DIRECTIVOS. La historia de los Reyes Magos, nos ha sugerido un modelo que se centra en los siguientes pasos: 1.- Están atentos a la realidad en la que viven, a los signos de los tiempos. Estaba en el ambiente la llegada del Mesías. 2.- Profundizan en las fuentes. Acuden a la Biblia. 3.- Interpretan los signos: “aparecerá una estrella”. 4.- Deciden seguirla con fe inquebrantable. 5.- Preguntan en el camino dónde está el Mesías recién nacido, y reciben asesoramiento. 6.- Le encuentran y con fe, no sólo le adoran sino que le entregan regalos y además muy valiosos. 7.- Escuchan el mensaje de volver por otro camino. El bien general está por encima de los proyectos personales. Personajes ejemplares que saben conciliar la fe en Jesús con la ciencia.

REYES MAGOS Y NIÑOS: LOS DEMÁS, ABSTENERSE, por Santiago Álvarez de Mon en *Expansión*, 5-1. En la madurez, gracias al ingenio e imaginación de mi mujer, he vivido con mis cinco hijos escenas de similar embrujo y felicidad. Las caras de asombro y perplejidad de los enanos compensan cualquier sacrificio, justifican la batalla de las compras para hacerse con el obsequio solicitado en una carta ingenua, tierna, larga y agradecida. Reyes es la fiesta de los niños, su día del año. Ni santo, ni cumpleaños, nada como Melchor, Gaspar y Baltasar, imbatibles. Mi querido y admirado Unamuno, siempre torturado en su pugna personal entre fe y razón, tiene un texto que habla por mí: “Agranda la puerta, Padre, porque no puedo pasar. La hiciste para los niños, yo he crecido a mi pesar. Si no agrandas la puerta, Padre, achícame por piedad, vuélveme a la edad aquella, que vivir era soñar (...)”. Políticos full-time, de lunes a domingo, las veinticuatro horas del día, ni los villancicos, ni el turrón, ni el champán, consiguen callarles. Piel gruesa, insensibilidad a prueba de balas, a lo largo del año se mueven cómodos en disputas ideológicas carentes de originalidad y espíritu constructivo. ¿Es mucho pedir que se tomen un descanso, que respeten la Navidad como un remanso de concordia y solidaridad? Por favor, declárense en huelga, ejerzan ese derecho constitucional, y dejen en paz a los niños, grandes protagonistas junto a los Reyes Magos. ¿Alguna vez fueron niños? Pues recuperen ese tiempo.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15618897&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

CURSOS Y SEMINARIOS

MBIT SCHOOL. “PEOPLE ANALYTICS: Un factor de ventaja competitiva”. Jueves 11 de Enero 19.00h. La analítica avanzada asociada a las tecnologías Big Data está transformando la forma en la que las compañías toman hoy decisiones y revolucionando los modelos de negocio. Departamentos completos han tenido que reinventarse para adaptarse a una nueva e imparable realidad. Esta ola también ha llegado a la gestión de personas, donde ha surgido con fuerza la disciplina de People Analytics. **Emilio Soria** nos introducirá en los fundamentos de People Analytics. **Carlos Pelegrín Fernández** (exChief People Officer de IBERIA), nos hablará sobre los retos de la función de RRHH tras la revolución digital y dará paso a un caso práctico de cómo se aplica la analítica avanzada a la gestión de personas en PROSEGUR. **Reserva tu plaza: Calle de Serrano, 213, Madrid. Tel. 915048600**

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

ASÍ HA SIDO EL ARRANQUE DE MIFID II. Expansión.com. 4-1. Información de los bancos: **MiFID II también afecta al modelo de distribución de fondos de inversión**, lo que ha llevado a las entidades a comunicar estas últimas semanas a sus clientes los cambios en los servicios que les ofrecen. **La mayoría de los bancos españoles ha optado por prestar un servicio de asesoramiento no independiente**, en el que podrán seguir cobrando incentivos de venta si mejoran la calidad del servicio ofreciendo acceso a fondos de terceros. **BBVA**, por ejemplo, ha enviado una carta personalizada a un millón de clientes en los que da cuenta de las principales novedades que implica la entrada en vigor de MiFID II. Indica, entre otras cosas, que enriquecerá "la información contractual y la información posterior que reciba para que conozca la evolución de sus productos de inversión. **CaixaBank** también explica que ha enviado cartas a sus clientes y que "los gestores de banca premier y privada tienen conocimientos sobre la nueva normativa y están a disposición de los clientes para informarles adecuadamente". **Las entidades también indican a sus inversores que los profesionales que les atienden han recibido la formación exigida por MiFID II.** Ayer mismo, **Efpa España** señaló que el año pasado acreditó a más de 25.000 asesores y que ha incrementado un 85% su número de asociados.

<http://www.expansion.com/mercados/2018/01/04/5a4d385cca47410a298b46bc.html>

LA CNMV APLICA DESDE HOY LA NUEVA NORMATIVA EUROPEA MIFID II. Expansión.com. 3-

1. La Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) recuerda que las medidas que contempla la normativa MiFID II que entran en vigor hoy miércoles, 3 de enero, y que aún no se han incorporado a la legislación española, como es el caso de algunos reglamentos, son de aplicación directa desde hoy. Y señala que, en cuanto a sus competencias, su función es promover la efectividad de las directivas interpretando las normas nacionales vigentes.

En este anteproyecto de ley se recoge la prohibición del cobro de retrocesiones -incentivos cobrados por una entidad, generalmente un banco, a la gestora de los fondos de inversión que comercializa o recomienda- por parte de las comercializadoras de fondos de inversión cuando solo presten servicios de asesoramiento financiero independiente o gestión de carteras.

<http://www.expansion.com/mercados/2018/01/02/5a4ba38146163fdc238b4601.html>

INVERSOR, ¿SABE QUÉ SON MIFID II Y PSD2? LE INTERESA. Por Pedro Biurrún en expansion.com. 3-1.

Lo que va a haber es una mayor transparencia. Esto ocurre al amparo de dos importantes normativas europeas que serán de aplicación en 2018: MiFID II y PSD2. La primera, **MiFID II**, responde a "un conjunto de reformas para lograr un sistema financiero más seguro, responsable y transparente". Obligará a las entidades a clasificar a los inversores según sus conocimientos y capacidades de inversión, más de lo que lo han hecho hasta la fecha con el ya obligado test de idoneidad. Habrá más transparencia en las comisiones que cobran, lo que redundará en beneficio del inversor y supondrá un reto para gestoras y entidades. La segunda, **PSD2**, supondrá "cambios fundamentales en la industria", ya que ofrecerá acceso de los proveedores de servicios de pagos de terceras empresas (TPP) a la información de los inversores si el consumidor acede a que se puedan realizar pagos en sus cuentas o a recibir servicios de valor añadido.

<http://www.expansion.com/blogs/estadistica-pollo/2017/10/20/inversor-sabe-que-son-MiFIDii-y-psd2-le.html>

MIFID II, SU TRANSPOSICIÓN PARCIAL CREA INSEGURIDAD JURÍDICA. ABC EMPRESA. 7-1.

Y lastra la competitividad de nuestra industria financiera, dice **Fernando Zunzunegui**, Coordinador de la Asesoría en Regulación de EFPA España. "Con el año de retraso en su entrada en vigor, España queda en el vagón de cola, comprometiendo el buen funcionamiento del mercado, y, aunque admite que MiFID II supone una reordenación importante y con muchos tecnicismos, esa dificultad no justifica la demora. En su opinión, los políticos no han estado a la altura por lo que espera una rápida tramitación parlamentaria de la norma de transposición para contar cuanto antes con una nueva Ley de Mercado de valores adaptada a la MiFID II, porque a España por la importancia de sus bancos le corresponde estar a la vanguardia de la regulación financiera. La que ha hecho bien su labor, según Zunzunegui, es la CNMV que, un día antes de la entrada en vigor de la Directiva, recordó que las medidas que aún no se han incorporado a la legislación española son de aplicación directa. **No encontramos enlace.**

LA GRAN BANCA AFRONTA VENCIMIENTOS DE DEUDA POR MÁS DE 36.000 MILLONES. Ex.8-1. El volumen de deuda que llega a su madurez en 2018 augura una nueva oleada de emisiones este año, con Santander a la cabeza. Bankinter es el que menos vencimientos asume.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15616435&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=08_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

EL ADN DEL 'COMPLIANCE'... EUROPEO. Expansión.com. 5-1. Desde la reforma de 2015, el artículo 31 bis del Código Penal, ha introducido en la empresa española el concepto de compliance. Esta noción, la venimos entendiendo en España, como la **creación o generación de un sistema de prevención, a fin de amortiguar la responsabilidad penal de las sociedades**. El Código Penal se encarga simplemente de enunciar ese modelo de prevención, sin extenderse en demasía en su desarrollo, o elementos básicos que deban conformarlo. Europa importó esa idea de EEUU, y a la vista de escándalos monumentales (recuerden el caso Siemens), grandes compañías decidieron implantar un sistema de compliance, pero basado en dos elementos fundamentales: anticorrupción y competencia. Como ven no estamos hablando de nuestro sistema constreñido al Código Penal.

<http://www.expansion.com/juridico/opinion/2018/01/05/5a4fb54646163fce338b464c.html>

UN REGLAMENTO BLOQUEA LA VENTA EN ESPAÑA DE PRODUCTOS DE RIESGO DISEÑADOS EN EL EXTRANJERO. Cincodias.com. 3-1. Se prohíbe la venta en España de productos financieros fabricados en el extranjero. La legislación obliga a que se ofrezca toda la información en castellano. Los artículos con la documentación en inglés estarán vetados hasta su traducción.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/02/mercados/1514900249_168993.html

SANTANDER E INDITEX, ENTRE LAS MÁS VALIOSAS DEL MUNDO. Ex. 8-1. Inditex y Santander logran colocarse en el top 100 mundial de las compañías con mayor capitalización, una liga en la que juegan gigantes como Apple, Google y Microsoft. Junto con Amazon y Facebook, esas empresas copan los cinco primeros puestos de la clasificación, acaparados por primera vez por grupos tecnológicos. Inditex, que cerró el pasado año con un valor de más de 90.000 millones de euros, escaló posiciones en ese selecto ránking, al que regresó Santander tras una vertiginosa escalada bursátil que le catapultó por encima de los 88.000 millones.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15620745&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=08_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

SANTANDER: EMPIEZA LA CUENTA ATRÁS PARA RENDIR CUENTAS POR SER 'DEMASIADO GRANDE PARA CAER'. expansion.com 8-1. En doce meses entra en vigor la regulación nacida tras la quiebra de Lehman. El banco cántabro asegura que los requerimientos son "manejables". El banco presidido por Ana Botín es el único español en la lista de las 30 entidades mundiales consideradas 'demasiado grandes para caer'. Y eso conlleva responsabilidades. En el caso del TLAC, la exigencia es tener un colchón con capacidad para absorber pérdidas de un mínimo del 16% sobre los activos ponderados por riesgo de la entidad el 1 de enero de 2019 y del 18% en el mismo día de 2022. Todo ello, al margen de los colchones adicionales que le tocan tanto por ser sistémico como por su perfil de riesgo.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/07/5a52271f268e3e024d8b4582.html>

SANTANDER QUIERE RECOMPRAR LAS TARJETAS DEL POPULAR ESTE MES. Ex.5-1. El banco estaría dispuesto a pagar hasta 18 euros por tarjeta. Busca que el fondo Värde Partners, con el 49% de WiZink, se quede con el negocio 'revolving' procedente de Citi y Barclays.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15616601&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

SANTANDER UK COLOCA CON ÉXITO 1.000 MILLONES EN CÉDULAS. Ex. 5-1. Avanza 2018 y, poco a poco, se reanuda la actividad en el mercado de deuda por parte de las principales compañías. Como es habitual, en la primera semana de enero los bancos son los protagonistas y ayer le tocó el turno a la filial en Reino Unido de Santander, que se adelantó a su matriz para emitir 1.000 millones en cédulas hipotecarias a siete años. Este tipo de deuda, la más segura que puede emitir una entidad financiera, está garantizada por el conjunto de préstamos hipotecarios que Santander ha concedido en Reino Unido.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15616640&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

BBVA, SANTANDER Y SABADELL, LÍDERES EN VENTAS DE FONDOS. LOGRAN EL 43% DE LAS CAPTACIONES. Ex.5-1. La gestora de BBVA abandera las suscripciones netas con entradas por 4.218 millones en 2017. El 'top 3' copa el 43% de las ventas.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15616562&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

SANTANDER LANZA EL SERVICIO 'ORIENTA' PARA GUIAR A SUS CLIENTES EN LA COMPRA DE FONDOS PROPIOS. Cincodias.com.9-1. El banco dará consejos a los inversores, que deberán rellenar un test específico. El modelo carecerá de productos de terceros salvo en banca privada.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/07/mercados/1515338735_542731.html

BBVA CIERRA EL 19% DE LA RED DE OFICINAS Y CRECE UN 40% EN AGENTES. Ex.3-1. Balance de dos años: La entidad cuenta con más de dos mil agentes y cubre con esta figura la geografía española donde tras los recortes ya no tiene presencia física mediante sucursales. Mientras los anuncios de cierre de sucursales y de ajustes de empleo continúan, hay una figura comercial que incluso crece. Se trata de los agentes financieros, un profesional híbrido entre el asesor y el comercializador, cuyo número ha aumentado un 9% en el sector en los dos últimos años. De acuerdo con el registro del Banco de España son ya 5.729, con datos a 30 de noviembre. Por ley sólo pueden trabajar en exclusiva para un banco, ofrecen una alta flexibilidad horaria y suelen ser prejubilados que antes trabajaron en otras entidades financieras.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15607098&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=03_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

LA DEUDA DE BBVA, SANTANDER Y CAIXABANK RENTA MÁS DE UN 10%. Ex.4-1. Los bonos contingentes convertibles (CoCos) y la deuda subordinada han sido los activos estrella de 2017 y los expertos prevén que su gran rendimiento se mantenga este año.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15612402&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=04_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

CAIXABANK AMPLÍA SU RED FUERA DE ESPAÑA CON UNA NUEVA OFICINA EN FRÁNCFORT. Ex. 5-1. CaixaBank potencia su red de banca internacional. La entidad ha abierto su primera oficina operativa en Fráncfort para prestar servicios de comercio exterior, banca de empresas y banca corporativa. CaixaBank desembarcó en Alemania en 2004, pero a través de una oficina de representación que ahora ha transformado en una sucursal. La entidad ofrecerá así de forma directa servicios financieros a las empresas.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15619020&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

CAIXABANK ABRE EL MERCADO CON 1.375 MILLONES EN CÉDULAS. Ex.4-1. La operación se dividió en dos partes. En primer lugar, la entidad colocó 1.000 millones de euros en una nueva emisión con vencimiento a 10 años. El interés de la emisión se fijó en el 1%, es decir, 22 puntos básicos sobre midswap, la referencia para las emisiones de renta fija en euros. Además, los inversores que mantengan en cartera las cédulas hasta vencimiento se verán recompensados con una rentabilidad ligeramente superior, del 1,116%. Para el segundo segmento de la colocación, CaixaBank reabrió la emisión de cédulas a 15 años que realizó en julio de 2017 para colocar otros 375 millones de euros. De esta forma, esa operación pasa a acumular un volumen de 750 millones de euros. En esta segunda parte de la colocación la entidad también consiguió mejorar el precio anterior, aunque apenas un punto básico sobre midswap.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15612498&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=04_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

BANKIA ASESORARÁ A SUS 8,2 MILLONES DE CLIENTES EN LA VENTA DE FONDOS DE INVERSIÓN. Cincodías.com.4-1. La entidad ofrecerá también productos de terceros cuando los usuarios rechacen los consejos. El banco que preside Goirigolzarri no exigirá un importe mínimo y evaluará la idoneidad una vez al año.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/03/mercados/1515005308_806497.html

LAS NUEVAS ACCIONES DE LA FUSIÓN BANKIA-BMN EMPEZARÁN A COTIZAR EL 15 DE ENERO. Expansión.com. 9-1. La escritura de fusión entre ambas entidades ha quedado inscrita en el Registro Mercantil, con unos días de retraso sobre lo previsto.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/08/5a53977946163f6b448b4620.html>

BANKIA. CÓMO OPTIMIZAR LA ESTRATEGIA COMERCIAL DE TU EMPRESA. expansion.com. 9-1. Índicex y Exporta son los dos instrumentos que Bankia ofrece a las empresas para conseguir vender más. Ambos se enmarcan en la **plataforma digital gratuita 'Soluciona Empresas'** de la entidad, que incluye estas y otras herramientas para ayudar a las empresas españolas en la toma de decisiones de su día a día, sean o no clientes de la entidad. Entre las soluciones que forman parte de la plataforma, también hay herramientas para la financiación y la gestión de riesgos.

<http://www.expansion.com/promociones/native/2018/01/09/>

BANKIA-BMN CONCENTRAN UN TERCIO DEL CIERRE DE RED EN VALENCIA. expansión.com. 4-1. Bankia sigue detallando a cuentagotas cómo ajustará la red por la fusión con Banco Mare Nostrum (BMN). El banco comunicó ayer a los sindicatos el listado de las oficinas que prevé cerrar hasta el 3 de febrero. El ajuste se concentrará en la Comunidad Valencia (34%), Baleares (24,1%) y Andalucía (21,4%), según fuentes sindicales. Estas son las regiones en las que mayores duplicidades de red se producen entre ambas entidades, que suman 2.411 oficinas. En total, cerrarán 145 oficinas hasta febrero, el 6% de la red. En otros de los feudos de las cajas de ahorros que dieron lugar a ambas entidades, Murcia y Madrid, se localizarán el 11% y el 9% del ajuste.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/04/5a4d4316ca4741a5358b465b.html>

SABADELL AM TRASLADARÁ EL COSTE DEL ANÁLISIS A LOS INVERSORES. Ex. 6-1. La llegada de la directiva europea MiFID II implica muchos cambios en la comercialización de los fondos de inversión. Uno de ellos obliga a separar los costes de intermediación de los brókeres de los costes de análisis, que hasta ahora las gestoras agrupaban. El objetivo de esta medida es evitar conflictos de intereses. Las gestoras tienen dos opciones: repercutir los gastos de los análisis en los fondos, es decir, en los inversores, o absorberlos. Sabadell AM fue ayer la primera gran gestora española en anunciar a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que trasladará este coste a los partícipes de los fondos.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15619311&tipo=1&ec=Expansi%3n&fecha=06_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

LABORAL KUTXA DEBERÁ MANTENER EN 2018 UN RATIO MÍNIMO DE CAPITAL DEL 8,005%. Expansión.com. 3-1. Laboral Kutxa deberá mantener en 2018 un ratio mínimo de capital del 8,005% de acuerdo al requerimiento que le ha realizado el Banco de España. La entidad precisa que ha recibido una comunicación por parte del Banco de España en la que, basándose en la revisión y evaluación supervisora realizada, se establece el requerimiento de solvencia aplicable a la entidad para el ejercicio 2018.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/02/5a4b957e268e3e096d8b45b8.html>

EL BCE INCREMENTA LOS REQUISITOS DE CAPITAL PARA DEUTSCHE BANK. Expansión.com. 5-1. El Banco Central Europeo (BCE) ha decidido incrementar los requisitos de capital prudencial que Deutsche Bank deberá mantener a partir del 1 de enero de 2018, incluyendo una ratio de capital de máxima calidad 'phase-in' (CET 1) de al menos el 10,65%, frente al 9,52% correspondiente al año pasado, según ha informado la entidad. "Deutsche Bank ha sido informado por el BCE de su decisión con respecto a los requisitos mínimos de capital prudencial para 2018, después del proceso de supervisión y evaluación (SREP)", ha dicho el mayor banco de Alemania, que atribuye esta mayor exigencia principalmente al aumento de reservas requeridas a los bancos sistémicos globales.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/04/5a4e53ec468aeb80198b46bd.html>

LAS COMISIONES Y LA INFLACIÓN REBAJAN UN 30% EL RENDIMIENTO DE LOS FONDOS. Ex.6-1. Los asesores financieros suelen aconsejar a los inversores estudiar las comisiones de los fondos antes de elegir entre la amplia gama de productos que existe en el mercado. Un reciente informe de la Esma, el supervisor de mercados europeos, les da la razón, porque estos gastos repercuten directamente en la rentabilidad. El informe concluye que las comisiones de los fondos y la inflación restaron un 29% del retorno de estos productos en Europa entre 2013 y 2016, y un 30,8% en España. El mayor impacto en la rentabilidad final de los fondos es el de los gastos totales anuales de estos productos (TER, por sus siglas en inglés), donde se incluyen las comisiones de gestión y de depositaría. Estos costes restan el 13% del retorno de los fondos, según el estudio de Esma.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15619309&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=06_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

INVESTORS DAY. EL 75% DEL IBEX PARTICIPARÁ EN EL SPAIN INVESTORS DAY. Cinco Días, 3-1. El foro reunirá a un total de 39 cotizadas españolas. Contará con la asistencia de más de 150 inversores de Europa y EEUU.

NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS

PENSIONES: LA SOLUCIÓN PASA POR LOS PLANES DE EMPLEO. Ex.8-1. Los países que cuentan con los sistemas de pensiones más sólidos, reparten los esfuerzos entre la contribución del sistema público y una potente hucha de ahorro privado, canalizado a través de los planes de pensiones que son promovidos por las empresas para sus trabajadores. En España, los planes de empleo tienen pendiente su impulso.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15617129&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=08_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS Y RIESGOS EMERGENTES, por Patricia Torvisco en MA, la Revista de la Mutualidad de la Abogacía, diciembre 2017. Desafío tecnológico: El actor asegurador tiene por delante enfrentarse a dos de los retos más importantes: por un lado, acometer nuevos procedimientos para adaptarse a la nueva normativa que han de cumplir las compañías y, por otro, determinar qué papel tendrán en el negocio los nuevos usos de la tecnología. En este entorno de transformación sectorial, las compañías han de identificar sus fortalezas, los nuevos tipos de clientes y los nuevos productos. **La nueva normativa:** Uno de los retos a los que se enfrentará a corto plazo el sector será al cumplimiento de las nuevas normas comunitarias dirigidas a **la protección del consumidor**. Estas normas persiguen el objetivo de que el consumidor esté más informado y, por tanto, más protegido, ya que “cuanta más información tenga, mejores decisiones tomará”, explicó la Directora de Cumplimiento Normativo y Control Interno de la Mutualidad, Laura Duque. A partir del 1 de enero entra en vigor el nuevo Reglamento comunitario para entidades que comercialicen seguros de vida. Su objetivo es mejorar la información que llega a los consumidores antes de que contraten el producto.

SANTALUCIA VENDERÁ FONDOS DE UNICAJA A TRAVÉS DE ‘UNIT LINKED’ Ex.8-1.La aseguradora cerrará la fusión de sus gestoras de fondos en este semestre tras la autorización de la CNMV. La nueva gestora de fondos de Santalucía gestionará la cartera de la aseguradora en renta variable. Tras comprar Aviva, Santalucía retoma la actividad de pensiones que cedió a Inverseguros.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15617124&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=08_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

CATALANA BONIFICA LOS FONDOS EN PLENA APUESTA DE LOS SEGUROS POR EL SECTOR. CAMPAÑA PROMOCIONAL. Ex.3-1. La aseguradora premia con hasta 2.000 euros los traspasos a cuatro de sus fondos de inversión hasta marzo, mientras sus competidores centran el foco en estos productos. La apuesta de las aseguradoras por los fondos de inversión fue una de las tendencias del sector en 2017 y seguirá siéndolo en 2018. Catalana Occidente es la primera este año en dar un nuevo paso en esta línea, al lanzar una campaña de promoción para sus fondos, gestionados por Gesiuris AM, desde el 15 de enero hasta el 29 de marzo.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15606919&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=03_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

MUFACE RENUEVA SU CONCIERTO PARA 2018-2019: ESTAS SON LAS PRINCIPALES NOVEDADES. Expansión.com.9-1. Muface y las aseguradoras han firmado un nuevo concierto para los próximos dos años en el que los funcionarios podrán cambiar de entidad en enero y junio, entre otras novedades. El nuevo concierto de la Mutualidad General de Funcionarios Civiles del Estado (Muface) con las aseguradoras Asisa, SegurCaixa Adeslas, DKV e Igualatorio de Cantabria para el periodo 2018-2019 establece que las aseguradoras deberán ofrecer a los funcionarios mutualistas "el mismo trato que a sus clientes privados" y "blinda la asistencia sanitaria de funcionarios y mejora la cobertura", según señala CSIF, uno de los sindicatos impulsores del acuerdo firmado el pasado 28 de diciembre.

<http://www.expansion.com/economia/funcion-publica/2018/01/09/5a534ea5268e3e904d8b4639.html>

COYUNTURA NACIONAL E INTERNACIONAL

2018, UN AÑO FASCINANTE, un artículo de Antonio Garrigues en la "Tercera de ABC". 3-1. Vamos decididamente hacia un nuevo orden que dará paso a una época histórica, más justa, más civilizada y más humana. Lo que late en el mundo actual es un ansia de conocimiento y de cultura, un ansia de equidad, integridad, honradez y seriedad, y una detestación de las actitudes ambiguas, de las insolidaridades y egoísmos extremos, y aún más de las palabras falsas, retóricas y vacías que nos inundan diariamente. Y esas ansias y detestaciones pondrán en marcha un proceso hacia una distinta concepción del futuro en la que todos los estamentos deberán recuperar y cumplir su auténtica función. Dudas e incertidumbres nos seguirán acompañando durante algún tiempo hasta dar paso a las nuevas claves que vertebran el mundo. Entre esas ideas destaca el concepto de poder que se basará no tanto en la norma legal que lo otorgue como en la credibilidad moral de quien lo ejerza; con ello, la capacidad punitiva del Estado y en general de todos los poderes se reducirá sustancialmente y la ciudadanía organizada cumplirá un papel más activo y tendrá una alta capacidad de resistencia y de coacción; (...) el mundo económico aceptará, por fin, que la desigualdad creciente tiene que ser controlada y revertida para evitar que ponga en grave riesgo, además de la propia democracia, su imagen en la sociedad y su propio funcionamiento. 2018 será un año positivo y fascinante. **Lamentamos mucho no encontrar enlace. Recomendamos vivamente su lectura.**

EL INFORME DE SOSTENIBILIDAD, OBLIGATORIO DESDE ESTE AÑO. Ex.8-1. Deben tener ya en cuenta la Directiva de información no financiera e incluir sus políticas sociales, ambientales, laborales y sobre corrupción y soborno.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15618526&tipo=1&sc=Expansi%3n&fecha=08_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

ASÍ ENCARA 2018 LA ECONOMÍA ESPAÑOLA. Expansión.com.3-1. En 2018 la actividad encara un nuevo desafío: la crisis secesionista catalana. Y sobre esto hay mucha incertidumbre, ya que todo depende de cómo afronte la situación el nuevo Ejecutivo regional. Si las tensiones entre la Generalitat y la Administración Central amainan, el procés apenas restará unas décimas al PIB nacional, mientras que de incrementarse podrán frenar a la mitad el crecimiento de la economía. La parte positiva es que la activación del artículo 155 ha logrado minimizar las turbulencias.

<http://www.expansion.com/economia/2018/01/03/5a4be13ce2704e257e8b45e6.html>

LA FUGA DE EMPRESAS DE CATALUÑA AFECTA A 3.208 COMPAÑÍAS DESDE EL REFERÉNDUM DEL 1-O. expansión.com. 4-1. Las 62 principales empresas que han trasladado su sede social fuera de Cataluña suponen un impacto directo en el PIB de 11.540 millones de euros, lo que representa un 5,4% de la economía catalana y un 1% de la economía española en su conjunto.

<http://www.expansion.com/empresas/2017/10/06/59d74d6e22601d64698b469f.html>

ASÍ SERÁ EL PROGRAMA DE COMPRAS DE DEUDA DEL BCE ESTE AÑO. expansión.com. 5-12. El Banco Central Europeo (BCE) acelerará este año la normalización de su política monetaria. En 2018, el organismo reduce el ritmo de su programa de compras de deuda hasta los 30.000 millones de euros mensuales desde los 60.000 millones que compraba en 2017. El proceso será gradual, pero la era de los grandes estímulos toca poco a poco a su fin.

<http://www.expansion.com/mercados/2018/01/05/5a4e8ff9ca4741e0078b45f0.html>

EL BCE EXIGE A LOS BANCOS PAGOS DE DIVIDENDOS “CONSERVADORES” EN 2018. Ex.6-1. El supervisor pide prudencia en el reparto de beneficios a los accionistas, dado que el “entorno macroeconómico y financiero es difícil”. La exigencia del BCE se extiende a los bonus de los gestores.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15619322&tipo=1&ec=Expansi%3n&fecha=06_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

EL BCE CARGA CONTRA LA CAPACIDAD DE LOS ESTADOS DE EXIMIR A SUS BANCOS DE CUMPLIR LA REGULACIÓN COMÚN. Expansión.com. 8-1. Fráncfort apuesta porque esta competencia sea exclusiva del supervisor. Los países miembros se guardan hasta 30 discrecionalidades bajo la manga. En un reciente escrito remitido por la presidenta del Consejo de Supervisión, Danièle Nouy, al diputado europeo Sven Giegold, la máxima responsable de supervisar los bancos de la zona euro reconoce que ciertas discrecionalidades suponen una preocupación y dificultan el progreso de la unión bancaria.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/07/5a524cc946163f557a8b45f9.html>

EUROPA ALIVIARÁ EL COLCHÓN ANTICRISIS DE LOS BANCOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS.

Abc.es. 3-1. La Junta de Resolución fijará requisitos más bajos a las entidades cuyos planes de resolución contemplen su liquidación o su venta total o parcial. Europa no quiere que las crisis bancarias las vuelvan a pagar los contribuyentes. Por eso la Comisión Europea aprobó hace tres años una directiva por la que en caso de que una entidad quiebre, las pérdidas las soportan sus accionistas y bonistas. La norma, que acaba de estrenarse con el Popular, obliga a los bancos a tener un colchón de recursos propios suficientes para absorber pérdidas y que las autoridades están acabando de definir. La dificultad de las entidades pequeñas y medianas para cumplir con los requisitos planteados inicialmente ha hecho temer por la supervivencia de estos bancos, así que el supervisor comunitario estudia ya distintas fórmulas para aliviar esas exigencias a los bancos de menor tamaño.

http://www.abc.es/economia/abci-europa-aliviara-colchon-anticrisis-bancos-pequenos-y-medianos-201801022023_noticia.html

EL EURIBOR PARTE EN 2018 DE NUEVOS MÍNIMOS HISTÓRICOS. EN EL -0,19%. Ex.3-1.

El Banco de España confirmó ayer que el euribor, el índice al que están referenciadas la mayoría de las hipotecas en España, cerró 2017 en mínimo anual del -0,19%, un nuevo mínimo histórico, frente al -0,08% en diciembre de 2016.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15606922&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=03_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

EL EURO SE ANOTA SU QUINTA SESIÓN AL ALZA Y TOCA MÁXIMOS DE TRES AÑOS. Ex.3-1.

Los expertos esperan que la euforia respecto a la moneda comunitaria se rebaje en 2018, especialmente cuando se noten los primeros efectos de la reforma fiscal de EEUU.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15608460&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=03_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

NUESTRA ACTUALIDAD

LA BOLSA. El selectivo español se dejó un 0,12% y perdió el nivel psicológico de los 10.400 puntos que había tardado más de dos meses en reconquistar: cerró en 10.398 puntos, mínimo del día. Ex.9-1.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15628811&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=09_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

COMENTARIO DE LA SEMANA por José Antonio Fernández-Hódar. Ex.6-1. “Si toca subir, subamos, tiempo habrá para bajar”. La primera pregunta que hay que hacerse es: ¿cuánto va a durar el tramo alcista actual? Ni idea. Vale, ya vamos bien, porque no podemos sentarnos sobre las plusvalías pensando que tiempo habrá para vender. ¡Craso error! Las plusvalías potenciales son un dinero prestado que habrá que devolver con altísimos intereses si no sabemos convertirlas en reales. Vamos a ser prudentes, que con tres entradas al año en Bolsa, sacando en cada una de ellas un 6%, y una fallida en la que perdamos un 3%, nos podemos dar con un canto en los dientes. Pero flojito, eso sí, que las ortodoncias están por la nubes.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15607230&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=06_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

LA CNMV ESTRENA UN BUZÓN DE DENUNCIAS ANÓNIMAS. Ex.9-1. La CNMV ha abierto en su web un espacio para efectuar denuncias anónimas sobre posibles infracciones respecto a la regulación y la operativa de los mercados de valores. Con esta iniciativa, se garantiza la protección del informante y la calidad de la información recibida.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15625036&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=09_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

SANTANDER, NUEVO LÍDER DE LA BOLSA AL SUPERAR A INDITEX. Ex.5-1. Alcanza una capitalización de 90.976 millones. El banco salta al primer puesto por valor en Bolsa y recupera su liderazgo, ocupado por la textil desde julio de 2015.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15617829&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

ACTUALIDAD LABORAL

LOS BANCOS CERRARON MÁS DE 1.000 OFICINAS ENTRE ENERO Y SEPTIEMBRE. expansión.com. 30-12. Las entidades financieras contaban con 27.737 oficinas en España a finales de septiembre de 2017, lo que supone un 3,7% menos que en diciembre de 2016, según datos del Banco de España.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2017/12/30/5a47a9ec46163f0e1b8b460b.html>

LOS PERFILES MÁS BUSCADOS POR LAS EMPRESAS ESTE 2018. ABC, 2-1. Según Adecco, las compañías cada vez buscan más contar con perfiles tecnológicos. En concreto, las compañías velarán por cubrir puestos en áreas que van desde la inteligencia artificial hasta las arquitecturas y el área de seguridad y tratamiento de datos. Así, el estudio asegura que estas áreas seguirán siendo tendencia durante este 2018, ya que son «esenciales y críticas para cualquier estrategia de negocio y tecnológica». Según el 'XIII Informe Los + Buscados', es cada vez más importante que estos profesionales tengan un perfil multidisciplinar, con una gran polivalencia, capacidad analítica y orientación a resultados, así como una visión estratégica, proactividad y adaptación al cambio. Además, el conocimiento de otras lenguas, más allá del dominio del inglés, es una condición prácticamente obligatoria.

http://www.abc.es/economia/abci-perfiles-mas-buscados-empresas-para-2018-201801021426_noticia.html

LAS TRABAJADORAS ALEMANAS PODRÁN CONOCER EL SUELDO DE SUS COMPAÑEROS VARONES Y PODRÁN EXIGIR COBRAR LO MISMO QUE ELLOS. Expansión.com 5-1. Este sábado entre en vigor una nueva ley que permite a las empleadas de empresas con más de 200 trabajadores conocer el sueldo medio de sus compañeros varones que ocupen un puesto similar.

<http://www.expansion.com/economia/2018/01/04/5a4e15dbe5fdeae1568b466d.html>

ASÍ ES EL EMPLEO TEMPORAL: MENOS SALARIO, PROTECCIÓN, FORMACIÓN...cincodias.com. 5-1. Los trabajadores eventuales ganan de media un 33% menos que los fijos. Su acceso a la formación es un 18% inferior y les cuesta más cobrar prestaciones.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/04/midinero/1515063897_658158.html

TEMPORALIDAD VERSUS FLEXIBILIDAD LABORAL, por José Ramón Iturriaga. ABC.8-1. A los empresarios no se les puede obligar a contratar de forma indefinida. Si queremos que lo hagan –lo que lógicamente es bueno para todos– debemos poner facilidades. Avancemos más en la flexibilización del mercado laboral, abundar en los criterios de despidos procedentes, tratar de reducir al mínimo la injerencia judicial o mayores beneficios fiscales para las empresas. No hay que olvidar que los empresarios son los grandes creadores de empleo en este país.

LOS EMPLEOS TEMPORALES TAMBIÉN SON PARA DIRECTIVOS. Un artículo de Pablo Sempere. Cincodias.com. 9-1. Empleos temporales también para directivos. El alquiler de ejecutivos gana peso después de los años de crisis. La temporalidad en estos perfiles no implica precariedad, como sí ocurre en otras profesiones.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/08/fortunas/1515436254_584623.html

ACTUALIDAD ECONÓMICA

EL NEGOCIO BANCARIO, ¿ES NEGOCIO? El economista Carmelo Tajadura analiza sus previsiones para el sector bancario en 2018. ABC. 7-1. Algunos analistas dicen que en el ejercicio 2018 las cosas van a pintar mejor para los bancos. Es probable, pero me temo que el sector seguirá sin alcanzar un nivel de rentabilidad suficiente. Porque el negocio está sometido a presiones que lo condicionan de manera bastante negativa. El producto que mayores ingresos proporciona a los bancos —el crédito— lleva ocho años disminuyendo en España y quedan ya muy lejanos aquellos excesos anteriores a la crisis cuando el crédito crecía el veintitantos por ciento anual. En 2018 seguiremos cerca del estancamiento y ninguna previsión sensata contempla, en el horizonte aprehensible, crecimientos superiores a un dígito incluso bajo. **El artículo, cuya lectura recomendamos, sigue en el enlace:**

http://www.abc.es/economia/abci-negocio-bancario-negocio-201801070158_noticia.html

LOS BANQUEROS VEN NECESARIAS LAS FUSIONES EN EL SECTOR. Expansión.com.3-1. Ana Botín, presidenta de Santander, estudiará cualquier operación si "encaja" con la estrategia del grupo y su criterio financiero. "No tenemos por qué comprar nada. Si al final (una operación) encaja con la estrategia y el criterio financiero del grupo, lo consideraremos". Así lo explica la presidenta a Financial Times, diario que pone sobre la mesa la inquietud de los grandes banqueros sobre la consolidación del sector. Por ello, según el diario, Santander será junto a BNP y UniCredit uno de los más activos en la consolidación. "Si pensamos en los próximos diez años, habrá menos bancos, más fusiones y seguramente unos pocos bancos paneuropeos", asegura Frédéric Oudéa, consejero delegado de Société Générale.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/02/5a4b5ece46163f511f8b45c7.html>

LA PRESIÓN PARA CONCENTRAR EL MAPA BANCARIO. Editorial de Expansión, 4-1. El argumento para impulsar operaciones corporativas es común: una baja rentabilidad de las entidades en un sector acechado por unos tipos de interés persistentemente bajos, una creciente carga regulatoria y unas exigentes normas de capital. Todo ello ha derivado en una drástica caída de la rentabilidad de las entidades, que ronda actualmente el 5% en términos de ROE, frente a los niveles precrisis cercanos al 20%. El sector ha hecho un gran esfuerzo en la reducción de la capacidad, que en el caso de las entidades españolas supera el 30%, pero las perspectivas a medio plazo no son todavía halagüeñas. Los más pesimistas temen que si persiste el entorno actual, el retorno sobre el capital podría retroceder aún por debajo del 2%. Unas cifras muy poco seductoras para potenciales inversores. La banca europea necesita un revulsivo, y el futuro pasa por una reducción en el número de entidades.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15606489&tipo=1&sc=Expansi%3n&fecha=04_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

LA DISRUPCIÓN EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES: LENTA PERO MÁS PRONUNCIADA, por **Martín Huete. Elpais.com, 4-1**. Quizás el "tsunami tecnológico" arrase de manera más lenta que en otros sectores, pero sin duda alterará los modos y maneras en que los distintos jugadores participan. Todos estos actores (las nuevas empresas fintech, algunas instituciones financieras y las plataformas digitales), deben contar con una serie de requisitos o condiciones si quieren triunfar en este nuevo contexto. Deben ofrecer, ante todo, una total transparencia que otorgue credibilidad y confianza al cliente. Ligado a ello, deben evitar cualquier conflicto de intereses en su labor de asesoramiento, alineándose en todo momento con los intereses del ahorrador o inversor. Además, deben garantizar la usabilidad y facilidad en el uso de sus herramientas, de manera que los avances tecnológicos contribuyan a hacer accesible a cualquier persona servicios que hasta ahora solo se reservaban a los altos patrimonios. Por descontado, la disponibilidad de los ahorros en cualquier momento, 24 horas al día, y de manera totalmente online es imprescindible. Asimismo, y derivado del hecho de que se trata de servicios basados en tecnologías automatizadas, se rebajarán significativamente las comisiones para el cliente final.

https://retina.elpais.com/retina/2018/01/03/tendencias/1514997387_485972.html

LA SEC Y EL REGULADOR DE DERIVADOS ALERTAN SOBRE EL BITCOIN. Ex.5-1. La fiebre inversora que vive el Bitcoin ha llevado a muchos organismos a alertar sobre sus riesgos. Los últimos han sido el regulador del mercado de valores estadounidense y su homólogo del mercado de derivados (SEC y CFTC, respectivamente, según sus siglas en inglés). La SEC alertó ayer de que los inversores deberían "ser cautelosos" con las criptomonedas como el bitcoin, al tiempo que recordó que ni los reguladores federales ni los estatales podrán asegurar las posibles pérdidas derivadas de los intermediarios ilegales en este mercado.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15617569&tipo=1&sec=Expansi%
f3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15617569&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional)

SAXO BANK: EL BITCOIN "TIENE TODAS LAS CARACTERÍSTICAS DE UNA BURBUJA ESPECULATIVA". Expansión.com. 5-1. En su argumentación Christopher Dembik, jefe de análisis macroeconómico de Saxo Bank, destaca que "estamos en un mundo de exceso de liquidez que conduce a la creación de burbujas", y añade que "este es el riesgo financiero y macroeconómico más peligroso para la recuperación impulsada por la deuda". Mención especial hace sobre el espectacular rally del bitcoin. "La tecnología detrás del bitcoin es innegablemente prometedora, pero el interés por el bitcoin se debe principalmente al exceso de liquidez".

<http://www.expansion.com/mercados/divisas/2018/01/05/5a4f5845468aeb5f6e8b45c3.html>

VISA BLOQUEA MILES DE TARJETAS DE PREPAGO CON BITCOINS. ABC.6-1. Los usuarios afectados mantendrán su saldo en criptomonedas, pero ya no podrán usar sus tarjetas. 16.345 dólares es el tipo de cambio que marcó ayer la moneda, que desde mediados de diciembre, cuando rozó los 19.500 dólares, se ha ido enfriando.

http://www.abc.es/economia/abci-visa-bloquea-miles-tarjetas-prepago-bitcoins-201801051935_noticia.html

ECONOMÍA DIGITAL

EL SECTOR FINANCIERO, ANTE EL RETO DE LA EVOLUCIÓN HACIA LA BANCA MÓVIL. Ex.9-1. TENDENCIA IMPARABLE/ La constante evolución tecnológica provoca que las compañías bancarias tengan que lanzarse hacia la digitalización. La relación de confianza con los clientes es clave para que funcione. La tecnología avanza a pasos agigantados, la experiencia en entornos digitales es cada vez más sencilla, y esto hace que los clientes prefieran esos servicios porque les facilita su vida diaria. La implantación de la tecnología es cada vez más rápida, y sus ventajas más evidentes.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15628870&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

LAS CINCO TENDENCIAS DEL LIDERAZGO EN 2018. Ex.3-1. La primera es la propia exploración de nuevos equipos directivos. El rapidísimo progreso tecnológico y las demandas de un mercado cada vez más interactivo e impredecible llevan a la segunda tendencia: la búsqueda de perfiles con experiencia en procesos de transformación empresarial, no sólo, aunque principalmente, hacia el mundo digital. Como consecuencia, la tercera, los responsables de las compañías están buscando que profesionales expertos en transición digital se incorporen a los consejos de administración o consejos asesores. Una cuarta clave para 2018 será la propia rotación de consejeros delegados y primeros ejecutivos, ya que muchas compañías se lanzan en su búsqueda (a veces de manera apresurada) por carecer de planes de sucesión, una tarea pendiente en las empresas, sobre todo las familiares. La quinta tendencia enlaza con la primera: el aumento de actividad en el sector invita al optimismo, tanto desde el punto de vista de las empresas como de los aspirantes.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15607876&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=03_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

LA REDUCCIÓN DE COSTES ASOCIADA A LA DIGITALIZACIÓN, ASIGNATURA PENDIENTE DE LA BANCA. expansion.com. 3-1. La digitalización de la banca sigue lejos de conseguir sus objetivos. Según un informe de The Boston Consulting Group (BCG) titulado ¿Por qué los bancos no obtienen más beneficios de su inversión digital?, las entidades financieras que cumplen con su hoja de ruta «representan la excepción en lugar de la regla» y son mayoría las que de su apuesta obtienen un resultado decepcionante. De una encuesta realizada a 12 bancos internacionales se deduce que las entidades tienen dificultades para extender el modelo digital a toda la estructura, que el ritmo de implementación es más lento de lo esperado y que los beneficios de su aplicación son insuficientes y no compensan los intereses que generan.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/03/5a4bdea1e2704e2d078b4604.html>

LOS BANCOS INCREMENTARÁN "AGRESIVAMENTE" LA INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA SEGÚN CAPGEMINI. Expansión.com.3-1. La industria de servicios financieros incrementa el acercamiento a las 'fintech' para mantener el favor del usuario. Estar a la altura de las expectativas del cliente es uno de los principales retos del sector, que pugna por ofrecer soportes digitales para sus productos y servicios para evitar la migración hacia modelos más disruptivos. Como resultado, las entidades han emprendido una agresiva política de inversión para su transformación digital. Presionados por la baja rentabilidad, la necesidad de renovarse y el recorte de costes, los bancos centran la inversión en tecnologías emergentes y procesos como los sistemas de identificación digital, la inteligencia artificial y el blockchain.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/01/03/5a4bdf43e2704eab128b45d6.html>

EL BLOCKCHAIN NO ES EL ENEMIGO DE LA BANCA. LEJOS DE SER UNA COMPETENCIA AMENAZADORA PARA LOS BANCOS, ESTA TECNOLOGÍA PUEDE RESULTARLES ÚTIL. Cincodias.com.4-1. ¿Pero cuáles son las áreas donde la tecnología blockchain puede aportar más valor? Dentro de la operatoria bancaria habitual de activo y pasivo, el uso de transferencias simultáneas, tanto de títulos como de pagos, reduce la complejidad en la transmisión de fondos. Además, la automatización de los pasos para convertir los contratos actuales en contratos inteligentes -smart contracts- y su facilidad a la hora de formalizar nuevos contratos, puede suponer un ahorro de tiempo y costes, para los bancos pero también para los clientes, ya que se reducirán las comisiones bancarias generadas de cada movimiento. Todo ello teniendo en cuenta que mediante la tecnología blockchain los bancos se pueden beneficiar de un proceso más rápido a la hora de crear y conocer a sus clientes. **El área de seguros** también está en disposición de obtener grandes beneficios de la aplicación de esta tecnología: mayor rapidez en los procesos y ejecución de pagos, reducción de la documentación requerida y de los formularios a cumplimentar, así como menor necesidad de interacción entre reclamantes y aseguradoras son algunas de las principales ventajas a destacar

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/03/mercados/1515003138_371000.html

RSC

LA CAIXA, FUNDACIÓN BANCARIA: COMPROMETIDOS. Comprometidos con cada lugar donde alguien nos necesite. En la Fundación Bancaria, “la Caixa”, llevamos más de cien años comprometidos con todas las entidades sociales, grandes y pequeñas, con la infancia, con las personas mayores, con la investigación, con la educación y con el progreso. Nuestro compromiso es estar cerca de las personas, trabajando juntos por una sociedad en la que todos podamos avanzar. Un compromiso contigo y con todos. Por eso, ponemos en marcha una nueva campaña para hacerles un pequeño homenaje a todas las personas que se comprometen con la educación, la cultura, la ciencia y la sociedad.

Comprometidos es el reconocimiento que se merecen todos aquellos que han hecho que en el año 2017 hayamos podido impulsar cerca de 50.000 actividades y ayudar a más de 11 millones de personas, acercándonos un poco más a nuestro objetivo: construir una sociedad más justa, creando oportunidades en todos los lugares donde nos necesiten.

CASER RESIDENCIAL SE VUELCA CON EL EMPLEO EN RIESGO DE EXCLUSIÓN. Ex.8-1. “Poder dar empleo a personas en riesgo de exclusión social, discapacidad, o inmigrantes, ofrece importantes beneficios a la sociedad y, desde luego, a nuestra compañía”, afirma Dolores Martínez, directora de Recursos Humanos de Caser Residencial. La empresa de atención a la dependencia del grupo asegurador Caser, que también presta servicios de atención en el hogar y de teleasistencia, asegura que la diversidad “está integrada en el ADN”.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15618524&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=08_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

PERSONAS

CECILIA BONED, Responsable en España de BNP Paribas. Entrevista publicada en El Pais.com/negocios. 7-1. Cecilia Boned sustituyó el octubre pasado a Ramiro Mato al frente de BNP Paribas en España, la entidad encargada de hacer la convocatoria de los grandes fondos que acudirán a este evento. **Pregunta. ¿Cómo se presenta esta edición del Spain Investors Day?** Respuesta. Se presenta muy bien. Yo destacaría dos cosas de esta edición. La primera es que hemos conseguido atraer a más inversores de EE UU y del Reino Unido. Eso es muy positivo porque significa que seguimos despertando mucho interés fuera. El otro factor reseñable es que se ha elevado el perfil de los ponentes por parte de las empresas. La mayoría de ellos ocupan puestos de gran responsabilidad en el management de las compañías lo que va a permitir que los debates sean más interesantes e intensos. **La entrevista sigue en el enlace:** https://elpais.com/economia/2018/01/03/actualidad/1514997290_268250.html

FERNANDO DE LA MORA, Director General de Alvarez & Marsal en España y Portugal. Ex.8-1. “Hay que privatizar cuanto antes la banca reflatada. En España quedarán ocho o diez bancos en dos años o tres años”. “La reestructuración de la banca no terminará hasta privatizar Bankia”. Fernando de la Mora (Madrid, 1970) lleva más de 20 años asesorando a los bancos en gestión de riesgos, pruebas de estrés y fusiones. Cree que las entidades que no logren impulsar su rentabilidad a dos dígitos estarán condenadas a fusionarse. Prevé un mapa bancario español con ocho o diez entidades en 2020. Y urge a privatizar Bankia cuanto antes aunque sea a costa de no recuperar la totalidad de los 22.424 millones de euros inyectados.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15616654&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=08_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

SATOSHI NAKAMOTO o el misterioso creador del bitc in. Cincodias.com. 6-1. Nadie pone cara o voz al fundador de la criptomoneda que quiere revolucionar la banca. En 2008 publicó un artículo académico donde explicaba las bases del software abierto y tecnología P2P del bitcoin. Durante dos años y medio trabaj  vía mensajería electrónica con programadores y expertos en codificación y encriptación, que hicieron posible el desarrollo del proyecto, hasta que el 2011 desapareció sin dejar rastro. El uso del bitcoin se ha extendido cada vez más, y han surgido otras criptomonedas que buscan competir con ella, como ethereum, ripple, litecoin o cardano. Durante 2017, su valor ha crecido como la espuma. Si a principios de año val a unos 1.000 dólares, en diciembre alcanzó su máximo histórico hasta llegar a los 19.343. Hoy se sitúa en los 16.400.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/01/05/mercados/1515182162_391720.html

JOSÉ MIGUEL MATÉ, CEO de la gestora de activos y sociedad de valores Tressis. Ex.5-1. “Dirigir una empresa es como una carrera de larga distancia” José Miguel Maté, consejero delegado de la gestora de activos y sociedad de valores Tressis, afronta este inicio de año el reto de la entrada en vigor de la directiva MiFID II, una auténtica revolución que pondrá a prueba las capacidades del sector. Pero los desafíos no le son ajenos, ya que lleva más de una década pateando carreteras, surcando mares o pedaleando sin descanso con fines benéficos. El deporte y la solidaridad suponen una vía de escape del trabajo diario para el directivo, que ha logrado recaudar en los últimos años cerca de 400.000 euros que destina a la lucha contra el cáncer infantil.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15617225&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=05_01_2018&pla=pla_3634_Nacional

ASCENSIÓN GÓMEZ, DIRECTORA DE RENTA FIJA DE TREA ASSET MANAGEMENT cincodias.com. 6-1: “Lo ideal es que haya algún susto que dé oportunidades para coger valor”. Reconoce que la expectativa de partida para 2018 en renta fija es de menor ganancia que en 2017. Confía en la deuda emergente y high yield de riesgo medio para aportar rentabilidad.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2017/12/28/mercados/1514478901_609268.html