

NOTICIAS DEL GREF 10-04-2018

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

CÓMO SER MÁS HUMANO EN EL TRABAJO. ORH. 5-4. Empatía, Resiliencia, Mindfulness y Felicidad. Estos son los primeros títulos que integran la nueva serie sobre inteligencia emocional que acaban de publicarse en castellano. Inspiradoras y prácticas, el objetivo de estas lecturas es promover el desarrollo de las habilidades emocionales tanto en el ámbito personal como profesional. Basados en investigaciones contrastadas, los libros ofrecen consejos prácticos para lograr ser más humanos en nuestras relaciones a partir de artículos de la Harvard Business Review, la editorial de referencia indiscutible en temas de gestión de personas y empresas, y fuente de estímulo para profesionales y líderes de todo el mundo. Gracias a Reverté Management podemos disfrutar a partir de ahora de la versión en español de estas inteligentes lecturas que nos aportan consejos prácticos y directos, de la mano de referentes mundiales de la talla de Daniel Goleman, Annie McKee y Adam Waytz y que nos ayudarán a gestionar situaciones conflictivas, coordinar equipos, tener un mayor autocontrol y conseguir el bienestar emocional en el trabajo.

<http://www.observatoriorh.com/motivacion-y-compromiso/como-ser-mas-humano-trabajo.html>

SIETE CONSEJOS PARA DAR FEEDBACK A TUS EMPLEADOS, por Antonio Peñalver, socio director de People First Consulting, en su blog. Según Robert Half, firma especializada en la búsqueda de profesionales, aquí tienes siete consejos para hacer comentarios de una manera saludable y que motive a tus empleados:

1. Hazte con un tono profesional: controla tus emociones.
2. Enfatiza los hechos y no las emociones.
3. Mide tus palabras.
4. Sé directo cuando des feedback.
5. Procura que haya una conversación en doble dirección.
6. Céntrate en la solución.
7. Equilibra tus comentarios negativos con elogios.

CÓMO DESARROLLAR EL TALENTO SENIOR DESDE LAS EMPRESA. Cinco días 6-4. Los expertos creen que, ya que aumenta la esperanza de vida, se debería mover también la edad de jubilación. Las compañías se sienten con la responsabilidad de ocuparse de estos empleados. Así se manifestó John de Zulueta, Presidente del Círculo de Empresarios en el foro “Demografía y Longevidad: el papel de la iniciativa privada”, organizado por dicha institución y la Fundación Transforma España, comentando la película “El becario”, con Robert de Nilo en el papel de becario.

LA ESPAÑA BIPOLAR, por Pilar Jericó en E & E. 7-4. Si nuestro carácter como sociedad es bastante emocional, incluso bipolar, podríamos decir, vale la pena extraer aprendizajes de los años vividos. Primero, ni la crisis ni las bonanzas son eternas. Todo pasa aunque desconozcamos cuándo. Segundo, necesitamos tener un “botón rojo” siempre preparado, si utilizamos la metáfora de los pilotos de caza para pulsar en caso de peligro de muerte: ¿cómo podría desinvertir rápido, qué dinero he de guardar en caso de que las cosas vayan mal, cómo mantenerme activo en el mercado laboral por si un día me echaran o yo me fuera?. Y por último, evitemos la tentación de la intensidad en la acción. Ha sido un tiempo difícil, donde el desánimo ha agotado a muchas personas. Ahora corremos el riesgo de caer en la intensidad de las agendas y de ponernos en modo automático. Por eso, sería recomendable pararnos de vez en cuando, dedicarnos tiempo a nosotros mismos y reflexionar si lo que estamos haciendo en cada momento es lo que realmente deseamos.

EL PENSAMIENTO DE LA SEMANA, POR CROSSKNOWLEDGE: "¿Cómo evaluar a los líderes de la innovación?".

http://ck-spain.lms.crossknowledge.com/sso/learner_guid/90085190-E6A4-A5FB-ADE5-46139B31CE5A/identity_field/learner_guid/content/8392/session/262/hash/eb9b6c1f79ba46f3625d0f76389268c6db18bf4ffccb3f9157e248c4ef8002a32564e9f59c16df104bf5b0233e5528e350d10b059147371c256ae0c3070c600/

CURSOS Y SEMINARIOS

LA SALLE IGS. Aravaca. Madrid. Taller: Transformación digital en RR.HH. El impacto de la transformación digital en RR.HH. 25 de abril de 9.30 a 14.30.. El nuevo papel de RRHH como impulsor de la Transformación Digital, construyendo Culturas Colaborativas, haciendo evolucionar la gestión de Recursos Humanos hacia la gestión de la experiencia de sus empleados en la Era Digital. Más información: <https://www.lasalleigsmadrid.es/Curso-El-impacto-de-la-Transformacion-Digital-en-RRHH>

PEOPLE EXCELLENCE Desde People Excellence tenemos el placer de presentarte **Feel Digital**, el programa que hemos organizado conjuntamente con The Venture City <https://peopleexcellence.us12.list-manage.com/track/click?u=c7054e5393060f0cbd2c30875&id=f1deddfa95&e=38fd3485b9> , una aceleradora de Venture Capital presente en Madrid, Silicon Valley y Miami, y que lanzaremos el próximo mes de Mayo.

Es un programa de 2 días práctico e interactivo en el que por primera vez podrás conocer desde dentro cómo opera una empresa nativa digital. **PARA** Responsables de organizaciones con ganas de disrumpir, innovar y cambiar la forma de trabajar en sus empresas. **ASI** descubrirás de primera mano cómo logran empresas como Facebook, Google o Whatsapp innovar, ser ágiles, utilizar la tecnología o interactuar con sus empleados para liderar en sus sectores.

Los ponentes invitados van a compartir con los participantes experiencias reales en cuanto a cultura, estilos de liderazgo, comunicación, creatividad, innovación, emprendimiento, etc. Para ello hemos acudido a personas que trabajan / han trabajado en FACEBOOK, LINKEDIN, GOOGLE, DESIGN IT, BRAINLY, etc. y que nos contarán sus propias experiencias y como transformar personas y negocios de acuerdo a la nueva realidad del mundo digital en el que vivimos.

¿Cuándo? <https://gallery.mailchimp.com/c7054e5393060f0cbd2c30875/images/83f68ef0-66bf-4073-9b0a-ab87fa80075c.png>

FECHA: 22 Y 23 DE MAYO ¿Quién?

<https://gallery.mailchimp.com/c7054e5393060f0cbd2c30875/images/212e8257-5c59-4b53-913f-63296519023e.png> AFORO LIMITADO: 20 PERSONAS. ¿Quieres saber más? Clic

aquí <https://peoplexcellence.us12.list-manage.com/track/click?u=c7054e5393060f0cbd2c30875&id=463cbe8261&e=38fd3485b9>

GRUPO FINSI HA CREADO UN ACUERDO CON DELYSER ABOGADOS PARA LA CREACIÓN E IMPARTICIÓN DE CURSOS RELACIONADOS CON EL RGPD, como con las actividades de Consultoría relacionadas con este tema. "APROXIMACIÓN AL NUEVO REGLAMENTO EUROPEO DE PROTECCIÓN DE DATOS". Curso básico sobre la RGPD: destinado a personas que en su desempeño profesional manejen datos de carácter personal. "NUEVO REGLAMENTO EUROPEO DE PROTECCIÓN DE DATOS. Curso avanzado sobre la RGPD: destinado a personas que requieran un conocimiento más exhaustivo sobre el Reglamento (Responsables o Encargados del tratamiento de datos, Delegados de Protección de Datos...)

<http://www.grupofinsi.com/blog.asp?vcblog=1936>

WOLTERS KLUWER: ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. Un curso práctico y completo que te enseñará lo imprescindible en gestión económico-financiera, indispensable en el mundo empresarial. Formador: Manuel Rejón Lopez. Tipo de curso: Programa de especialización. Bonificable: Sí. Modalidad: E-Learning. Inicio: 17/04/2018. Fecha fin: 30/05/2018. Duración: 40h.

https://tienda.wolterskluwer.es/p/analisis-e-interpretacion-de-los-estados-financieros?trckcrm=..IDSoporteP=42...IDCampaniaP=207.&utm_medium=email&utm_source=WKES_Multi_CRS_AnalisisFinanciero_0418_16281_RE1B&utm_campaign=WKES_MULTI_CRS_AnalisisFinanciero_0418_16281_OTH

SECTOR BANCARIO

EUROPA ESTRENA LA SUPERVISIÓN BANCARIA A DOS VELOCIDADES. Ex.5-4. Europa ha dado el primer paso para instaurar una supervisión bancaria a dos velocidades. A partir de ahora, **habrá dos grupos** a la hora de rendir cuentas y a cada uno se le exigirá el cumplimiento de los requerimientos en momentos distintos, según aseguran fuentes conocedoras de la situación. **En España**, Santander, BBVA y Sabadell están en el primer nivel; los demás están en el segundo, incluyendo el resto de los cotizados: CaixaBank, Bankia, Bankinter, Liberbank y Unicaja. Así se lo ha hecho saber a los bancos la Junta Única de Resolución (JUR), la autoridad europea de resolución bancaria y la responsable de definir las exigencias que cada entidad debe cumplir para armar su colchón anticrisis, el requerimiento conocido como MREL y que exige amasar un determinado porcentaje de capital y deuda con capacidad para absorber pérdidas.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15953962&tipo=1&sc=Expansi%3n&fecha=05_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

LA CONCENTRACIÓN DE LA BANCA ESPAÑOLA SOLO ES SUPERADA POR GRECIA, HOLANDA Y FINLANDIA. Cinco Días 3-4. Los cinco grandes acaparan el 68% de la cuota de mercado del país por activos. 1,2 millones de clientes en 2016 no tenían ya oficina por el cierre de sucursales. Ahora son más. Esta afirmación se basa en un análisis conjunto de los índices Herfindahl-Hirschman (HHI) (medida empleada en economía, que estudia la concentración de un mercado. O, inversamente, la medida de falta de competencia en un sistema económico. Un índice elevado expresa un mercado muy concentrado y poco competitivo). Este índice permite distinguir distintos grados de concentración de los sistemas bancarios de la Unión Europea. Así, la cuota de mercado de las cinco principales entidades financieras (Santander, BBVA, CaixaBank, Bankia y Banco Sabadell) por volumen de activos da como resultado en España un índice HHI de 937 y una concentración del 62% en 2016. Estos datos son equiparables con una concentración media, cercana a la media de la UE-15, que es del 960,5, y por debajo del área euro, que es del 1.159. El BCE considera que un índice HHI mayor a 1.800 supone una concentración alta.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/04/02/companias/1522694070_034661.html

S&P SUBE EL 'RATING' DE LA BANCA ESPAÑOLA. Expansión.com.7-4. La agencia, que hace unas semanas elevó un escalón el 'rating' de España, ha decidido mejorar la calificación crediticia a largo plazo de un gran número de entidades españolas. La agencia ha subido la calificación de **Santander** desde A- hasta A (de notable bajo a notable), situando la perspectiva en estable. Además, ha mejorado la nota de Banco **Popular** de BBB+ a A- (de aprobado alto a notable bajo), con perspectiva positiva. S&P también ha revisado al alza el 'rating' a largo plazo de **BBVA**, que ha pasado de BBB+ a A- (de aprobado alto a notable bajo). Además, ha cambiado la perspectiva de positiva a estable. La nota de **CaixaBank** también ha subido un peldaño, desde BBB hasta BBB+ (de aprobado a aprobado alto). La perspectiva del 'rating' a largo plazo se sitúa en estable. La agencia con sede en Nueva York ha mejorado la calificación crediticia de **Bankia** de BBB- a BBB (de aprobado bajo a aprobado). La perspectiva se sitúa en

estable. La calificación a largo plazo de **Sabadell** ha subido de BBB- a BBB (de aprobado bajo a aprobado). La perspectiva también es estable. S&P ha mejorado el 'rating' de **Bankinter** desde BBB hasta BBB+ (de aprobado a aprobado alto), con perspectiva estable. &P también ha elevado el 'rating' a largo plazo de **Abanca** desde BB- hasta BB (continúa dentro del "bono basura"), con perspectiva positiva, y ha confirmado las notas BBB (aprobado) con perspectiva positiva de **Cecabank y Kutxabank**.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/06/5ac7b60dca474167448b45d6.html>

LA BANCA ACELERA LA VENTA DE CARTERAS INMOBILIARIAS PARA CUMPLIR CON EL BCE. **expansión.com. 3-4.** El mercado español pretende deshacerse de 31.700 millones de activos. La banca española acelera la digestión del ladrillo que aún atora sus balances. Después de que el pasado año el conjunto del sector se deshiciera de más de 50.000 millones de euros en créditos, inmuebles y suelo, las previsiones apuntan a que la tendencia alcista continuará este ejercicio. El destino de gran parte del remanente de activos tóxicos recalará en otros actores del mercado, como fondos de inversión o socimis.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/03/5ac27c6d22601de8478b4603.html>

ESCOLANO ANUNCIA QUE ESPAÑA DEVOLVERÁ EN MAYO OTROS 3.000 MILLONES DEL RESCATE BANCARIO. **Expansión.com. 4-4.** El ministro de Economía, Román Escolano, ha avanzado hoy que España devolverá en mayo a Europa 3.000 millones de euros más de la ayuda financiera recibida, de la que lleva reintegrada ya unos 11.300 millones de euros. Además, ha asegurado que la intención del Gobierno es ampliar el dinero devuelto este mismo año como muestra de la señal de mejora de la situación económica de España.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/04/5ac4f035e2704e03128b45ce.html>

LA BANCA ESPERA QUE LA LLEGADA DE ESCOLANO DESBLOQUEE LA DEROGACIÓN DE LOS DECRETOS GUINDOS. **Expansión.com.5-4.** Una reclamación desoída. En enero de 2018 entró en vigor, en toda Europa, la nueva normativa de contabilidad IFRS 9 (en España se traspuso como una circular del supervisor), que impone un **criterio de provisiones basado en pérdidas esperadas, frente al anterior criterio de pérdidas incurridas**. Este nuevo marco contable entra en clara contradicción con los decretos Guindos I y II, ya que éstos obligaban a constituir dotaciones para unas determinadas carteras de activos de manera genérica. Esta incompatibilidad entre los dos decretos y la IFRS 9 llevó a la banca española a solicitar al Ministerio de Economía, el pasado verano, que derogara o al menos dejara de aplicar dichas normas extraordinarias, que en plena crisis supusieron un esfuerzo para los bancos españoles de más de 50.000 millones de euros en dotaciones para sanear el ladrillo. En su reclamación, las entidades contaban con el apoyo del Banco de España, que coincidía con éstas en el análisis y veía lógica la derogación.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/05/5ac5206d46163f0a4e8b4646.html>

LA BANCA SE RESISTE A ADMITIR LAS QUEJAS DE LOS CLIENTES SEGÚN EL BANCO DE ESPAÑA. Ex.7-4. El Gobierno decidirá este verano si los informes del supervisor favorables a los clientes deben ser rectificadas de forma obligatoria. La crisis destapó las malas prácticas comerciales del sector financiero, pero las entidades apuran a rectificar una vez que el Banco de España considera que los consumidores tienen razón. En ese caso, la banca rectifica en el 61,79% de las veces. Tras la queja inicial del cliente, antes de que llegue la recomendación del Banco de España, sólo admite mala praxis en el 13,10% de las ocasiones.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15969705&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=07_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

LAS BARRERAS EN LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE, El País Negocios.1-4. Hay muchas dificultades a la hora de implementar programas que pongan al consumidor como centro. Existen cuatro barreras fundamentales para poner en marcha iniciativas CEX (Customer Experience). 1.- La organización se resiste. La propia cultura de la empresa puede hacer naufragar el CEX. El nivel y tipo de competencias necesarias no suele ser el adecuado, ni la orientación real al cliente o el estilo de liderazgo. 2.- Aplicar siempre la misma "fórmula mágica". No hay mejor ejemplo para aplicar la máxima del "traje a medida" como en este caso. 3.- El consejero delegado y el comité de dirección, ¿se implican de verdad? 4.- No incluir al cliente en la ecuación. **Los Talleres de cocreación entre clientes y empleados son un elemento diferencial que aportan mucho valor en las fases de diseño de experiencias, customer journey, expectativas y deseos.**

https://elpais.com/economia/2018/03/27/actualidad/1522158916_038405.html

LA BANCA CREA LA PRIMERA TARJETA DE PAGO 'MADE IN SPAIN', de un artículo de Ángeles Gonzalo en cinco días 5-4. El nuevo 'plástico' no estará listo para su comercialización hasta después de verano. La futura marca competirá con Visa y Mastercard.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/04/04/companias/1522861336_061468.html

LA BANCA DEBERÁ DOTAR PROVISIONES POR LOS GASTOS HIPOTECARIOS PESE A LA SENTENCIA DEL SUPREMO. Expansión.com.6-4. La reciente sentencia del Tribunal Supremo en la que se descartaba la obligación por parte de los bancos de hacer frente a los impuestos que gravan las hipotecas ha supuesto un alivio para las entidades de crédito españolas, ya que no tendrán que hacer frente a un importante y probable coste a través de reclamaciones judiciales. La decisión del Alto Tribunal, sin embargo, no ha despejado todas las dudas ni todos los costes para el sector.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/06/5ac6745e22601dbc1c8b4572.html>

SANTANDER, CAIXABANK Y BANKIA RECLAMAN 1.350 MILLONES AL ESTADO POR EL CIERRE DE CASTOR. *Expansión.com.* 7-4. La reclamación llega después de que el Tribunal Constitucional declarara nulo varios artículos del real decreto-ley que permitió a Escal UGS, empresa controlada por ACS, cobrar una indemnización por la paralización del almacén de gas. Los bancos entienden que esta decisión judicial no debe ocasionar ninguna pérdida a quien ha financiado a los poderes públicos para facilitar una medida de interés general. Si no fuese así, argumentan, el poder público se beneficiaría de la inconstitucionalidad a costa de las entidades.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/06/5ac79082468aebda618b4651.html>

TELFÓNICA Y SANTANDER LIDERAN EL PAGO DE COMISIONES A LA BANCA DE INVERSIÓN. *Expansión.com.* 4-4. Tres emisiones de bonos han bastado para que la operadora de telecomunicaciones y la entidad financiera protagonicen la clasificación de transacciones privadas (dejando al margen las colocaciones sindicadas del Reino de España) que más dinero han dejado en los bolsillos de los bancos de inversión que han trabajado en ellas. La cifra de Telefónica supera por bastante los **13,5 millones de euros que abonó Santander a los bancos que participaron en su emisión de CoCos de marzo y que se ha convertido en la segunda operación que más comisiones ha pagado del trimestre** gracias a que se trata de la deuda con más riesgo que puede emitir una entidad financiera y a que su volumen fue elevado: 1.500 millones.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/04/5ac3d733ca4741443a8b4570.html>

BANCO DE ESPAÑA VIGILA LAS INVERSIONES DE SUS EMPLEADOS. *Ex.3-4.* El supervisor, de la mano del BCE, implantará un nuevo sistema para gestionar las operaciones financieras de su personal con información privilegiada. Estas medidas “suponen una disrupción con la actual” situación que no permite al supervisor “cumplir con las nuevas obligaciones”, según un documento de esta institución publicado en su web. Banco de España quiere poner a disposición de su plantilla vías para “comunicar la realización de operaciones financieras privadas, declaraciones, denuncias o consultas” de acuerdo con el nuevo marco normativo. El supervisor apunta una batería de operaciones financieras que denomina “críticas” que están sometidas a restricciones que pueden ser totales o de información previa obligatoria.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15943953&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=03_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

CAIXABANK JUNTA GENERAL GANA UN RÉCORD DE 1.684 MILLONES EN 2017, UN 61% MÁS. *expansion.com.* 6-7. Gual anuncia que CaixaBank actualizará su plan estratégico en noviembre, en una junta poco concurrida. La primera junta que celebra en Valencia cuenta con la asistencia de apenas un centenar de inversores. El presidente anuncia que en noviembre dará a conocer el nuevo plan estratégico. En su discurso, el presidente, Jordi Gual, ha dirigido una parte de sus palabras a los accionistas en valenciano, señalando el esfuerzo por acercarse a su nueva sede. Entre los anuncios: el plan estratégico trianual termina este año y en noviembre dará a conocer el siguiente, que abarcará de 2019 a 2021. No ha dado detalles concretos sobre este plan, pero sí ha apuntado una mejora de la rentabilidad del banco a medio plazo.

<http://www.expansion.com/valencia/2018/04/06/5ac73b7a268e3e26598b4650.html>

CERBERUS GESTIONARÁ MÁS DE 15.000 MILLONES EN ACTIVOS DE BANKIA-BMN. *Ex.9-4.* Haya Real Estate, filial española del fondo estadounidense Cerberus, será el servicer inmobiliario del banco fusionado hasta 2028.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15963775&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=09_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

CRÉDIT MUTUEL NEGOCIA EN EXCLUSIVA CON APOLLO LA COMPRA DE EVO. *Expansión.com.* 3-4. El grupo bancario francés Crédit Mutuel ha comenzado a entablar conversaciones en exclusiva con el fondo de inversión estadounidense Apollo para la adquisición de Evo Banco. Así lo han confirmado a EXPANSIÓN fuentes próximas a las negociaciones. Estas mismas fuentes señalan que Crédit Mutuel está contando con el asesoramiento de Rothschild en esta operación. El grupo francés encargó hace meses al banco de inversión que le buscara un banco comercial con el que pudiera ampliar su negocio en España. Crédit Mutuel ya cuenta en España con una red de 125 oficinas y 700 empleados de Targobank, entidad de la que controla el 100% de su capital, después de romper en julio de 2017 su alianza estratégica con Banco Popular.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/03/5ac31985ca4741221b8b4628.html>

XXIX PREMIOS EXPANSIÓN-ALLFUNDS. LA GRAN NOCHE DE LOS FONDOS. Expansión.com.6-4. La ceremonia comenzó con la intervención de Ana I. Pereda, directora de EXPANSIÓN, que destacó el gran momento que atraviesa el sector de los fondos de inversión, en máximos históricos tanto en patrimonio como en número de partícipes. El presidente de la CNMV, Sebastián Albella, resaltó el esfuerzo del supervisor "para impulsar la cultura financiera en España". Juan Alcaraz, director general de Allfunds Bank, aseguró que pese al mal inicio de año en los mercados los fondos de inversión siguen captando suscripciones netas gracias a que los clientes están mejor formados y preparados. Los premios reconocieron a los fondos y planes de pensiones que mejor se comportaron en 2017 en función de criterios cuantitativos, así como las gestoras que mejor trayectoria presentan en distintas clases de activos. Albella defiende que Mifid II beneficiará al sector de los fondos y los inversores y promoverá la transparencia y la competencia en el sector.

<http://www.expansion.com/mercados/fondos/2018/04/06/5ac65362e2704ed7168b459f.html>

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15969950&tipo=1&sc=Expansi%3n&fecha=07_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

SAREB HA TRASLADADO A LA FISCALÍA 18 OPERACIONES PRESUNTAMENTE IRREGULARES DETECTADAS EN LOS ACTIVOS FINANCIEROS E INMOBILIARIOS QUE LE TRASPASARON EN 2013 las nueve entidades financieras que recibieron ayudas públicas, y que habrían causado un perjuicio económico de unos 355 millones de euros. expansion.com. 6-4. Así lo ha desvelado hoy el presidente de la sociedad, Jaime Echegoyen, durante su comparecencia en la Comisión de Investigación sobre la crisis financiera y el rescate.

<http://www.expansion.com/empresas/2018/04/05/5ac64c02268e3e3c598b45c8.html>

LAS MEJORES HIPOTECAS PARA CELEBRAR QUE EL EURIBOR SIGUE EN MÍNIMOS. Expansión.com.7-4. La banca redobló su apuesta por el tipo fijo en el primer trimestre del año. El primer trimestre del año ha dejado un saldo muy positivo para quienes tienen una hipoteca o para los que esperan contratarla a corto plazo. Desde el punto de vista del producto, los tipos de interés que aplican las entidades se mantienen en tipos muy competitivos. La coyuntura también ayuda, porque el euribor se mantiene en mínimos históricos del -0,191%.

<http://www.expansion.com/ahorro/2018/04/07/5ac75eec268e3ea0538b4659.html>

SECTOR SEGUROS

UN 92% DE LOS DIRECTIVOS DEL SECTOR ASEGURADOR SE MUESTRA OPTIMISTA Y PREVE SUBIR LAS VENTAS ESTE AÑO. Ex.9-4. El sector asegurador es optimista con las perspectivas del negocio para este año, según se desprende de la encuesta realizada por consultora KPMG en colaboración con la patronal empresarial CEOE. El 92% de los entrevistados cree que elevará la cifra de facturación en 2018. Un 38% espera que los ingresos crezcan por encima del 5%. La prioridad del sector es la apuesta tecnológica, tal y como afirman el 76% de los encuestados. El 84% de los directivos considera que las compañías aseguradoras se están adaptando al reto digital con suficiente rapidez, aunque admite que queda camino por recorrer.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15963779&tipo=1&ec=Expansi%3n&fecha=09_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

EL CONSORCIO DE SEGUROS BAJA UN 13% SU RECARGO DE PÓLIZAS. Ex. 3-4. La DGS dependiente del Ministerio de Economía, ha reducido el recargo que se aplica a las pólizas de seguros de particulares y empresas y que sirve para dotar de fondos al consorcio de Compensación de Seguros con los que cubrir riesgos extraordinarios. El periódico no facilita enlace.

EL SUPERVISOR EUROPEO INCLUIRÁ LOS RIESGOS CIBERNÉTICOS EN LOS TEST DE ESTRÉS DEL SEGURO. Expasion.com.8-4. Vidacaixa y Mapfre, grupos españoles a examen. Eiopa lanzará la prueba de resistencia el próximo mes de mayo. Cuenta atrás para los próximos test de estrés del seguro europeo. La autoridad encargada de vigilar el sector, Eiopa, ultima ya los preparativos de la prueba de resistencia que realiza cada dos años, y que toca en 2018, con la que se comprobará la fortaleza de los grandes grupos aseguradores del continente.

<http://www.expansion.com/empresas/2018/04/08/5aca379646163f34108b45f4.html>

EL GRUPO MUTUA ACELERA SU EXPANSIÓN. El País. Negocios. 1-4. La aseguradora prepara un plan de transformación digital con vistas a 2020. Corre la vida, corre el tiempo y corre Mutua Madrileña. La aseguradora cumple una década bajo la dirección de Ignacio Garralda, su presidente ejecutivo y consejero delegado. El reloj, caprichoso, ha marcado su propio destino. Acceder a la máxima responsabilidad de la compañía en el estallido de la Gran Recesión no era navegar en una mañana soleada. Pero diez años han sido suficientes para transformar una aseguradora centrada en automóviles y en Madrid en un grande de 5.000 millones de euros en primas, que disputa a Mapfre la primera posición de la clasificación de seguros no vida, que manda en el mercado de salud a través de Adeslas, con una cuota del 29%, y que tiene encima de la mesa un plan estratégico 2018-2020, el cual semeja un faro en la noche de la transformación digital.

https://elpais.com/economia/2018/03/27/actualidad/1522161059_505817.html

MUTUA GANA UN 6,3% MÁS Y APUESTA POR LAS COMPRAS. Ex.6-4. La aseguradora espera ganar este año 300 millones, frente a los 251 millones logrados en 2017 y quiere adquirir alguna gestora o aseguradora. Grupo Mutua Madrileña ganó el año pasado un 6,3%, hasta 251,8 millones. Sus ingresos crecieron un 5,4% al llegar a 5.005 millones. Para Ignacio Garralda, presidente de la entidad, el resultado de 2017 es “bastante satisfactorio y en la línea de estabilidad” seguida por Mutua en los últimos años. SegurCaixa Adeslas, su firma conjunta con CaixaBank, aportó el 40% del beneficio del grupo y el 70% del volumen de primas.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15959060&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=06_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

GENERALI PREVÉ CAPTAR 45 MILLONES EN UNA NUEVA CAMPAÑA DE PENSIONES. Ex.3-4. "Ahora es un buen momento para pensar en los sesenta y tantos". Este es el lema de la nueva campaña de Ahorro y Pensiones de Generali. La promoción, que estará disponible hasta el próximo 31 de julio, tiene como principal objetivo impulsar los traspasos a la gama de productos de ahorro para la jubilación. Con esta nueva campaña la aseguradora prevé captar 45 millones de euros, explica Generali en un comunicado.

<http://www.eleconomista.es/empresas-finanzas/seguros/noticias/9042488/04/18/Generali-preve-captar-45-millones-de-euros-con-su-nueva-campana-de-ahorro-y-pensiones.html>

SANTALUCÍA LANZA UN SEGURO DE DECESOS PARA MENORES DE 40 AÑOS. Ex. 4-4. Santalucía ha lanzado un seguro de decesos y asistencia dirigido a clientes menores de 40 años en cualquier situación familiar. La póliza puede complementarse con coberturas adicionales como el borrado de la huella digital.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15952554&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=04_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

LA ASEGURADORA MGS DEBUTA EN LA TERCERA EDAD CON LA COMPRA DE UN CENTRO EN VALLADOLID. Ex.7-4. La aseguradora MGS, la antigua Mutua General de Seguros, desembarca en el negocio de los servicios para personas mayores, un segmento que prevé abordar mediante un “amplio plan de inversiones”, según la compañía. Bajo la nueva marca MGS Seniors, la firma quiere proporcionar servicios a la tercera edad, donde considera que existe una creciente demanda de prestaciones muy especializadas.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15969707&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=07_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

ASOCIADOS GREF

AFI. Conferencia, el próximo 18 de abril, a las 19:00, “Mujeres que transforman: Liderazgo y gestión de equipos”, se retoman algunas de las ideas principales extraídas del debate, para transmitir experiencias valiosas y dar visibilidad al talento femenino, contando con la participación de

- Monica Torres, Directora de Cultura, Compromiso y Experiencia de Empleado – RRHH HQ en Banco Santander
- Patricia Benito, Chief Digital Officer en OpenBank

Lugar: C/ Marqués de Villamejor, 5. 28006 Madrid

INSCRIPCIONES:

<http://www.afiescueladefinanzas.es/inscripcion.asp?idSeccion=1099297&idContenido=1745800&converGoogle=na>

GRUPO BLC.

5 EMPRESAS ESPAÑOLAS EN LA OLA #EDTECH. UN NUEVO PARADIGMA PARA EL ELEARNING, por **Alex Segarra | Learning Specialist, de The Capsule Company**. Ante este panorama, numerosas aplicaciones y empresas “#edtech”, especializadas en el universo elearning, han ido colaborando a que la formación (ed) y la tecnología (tech) caminen de la mano. Todo ello simultáneamente al advenimiento del agile mindset, que trata de hacer funcionar las organizaciones de forma más fluida y mediante herramientas y procedimientos más prácticos que aporten valor a los clientes. Se prevé que el paradigma tecnológico del eLearning pueda migrar pronto desde las infraestructuras LMS y el protocolo Scorm a la interconexión de aplicaciones #edtech, mucho más flexibles (y menos costosas), que simplemente reporten ciertos datos de seguimiento (participación, evaluaciones, tráfico, etc.) a un cuadro de mando de la organización. **El artículo continúa en nuestra web www.gref.org en la sección Economía Digital.**

COYUNTURA NACIONAL E INTERNACIONAL

PRESUPUESTOS GENERALES. Ex.4-4. A) Pensionistas, funcionarios y rentas medias, los mayores beneficiados. Medidas para 13 millones de personas: Hacienda cifra en 3.800 millones el impacto del aumento en las pensiones más bajas, la subida salarial para los funcionarios y la rebaja en el IRPF para rentas medias. http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15952875&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=04_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

B) DE DÓNDE SALE EL DINERO: El Gobierno espera obtener unos ingresos tributarios de 210.015 millones de euros, un 6% más que lo recaudado en 2017, y que supone un máximo histórico.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15952906&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=04_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

C) EN QUÉ SE GASTA: EL GASTO SOCIAL VUELVE AL PRESUPUESTO TRAS LA CRISIS. EL GASTO CONSOLIDADO AUMENTA UN 1,8%. Las aportaciones para financiar los servicios sociales, como las pensiones, por ejemplo, suben un 3,7% en comparación con las cuentas de 2017. Por ministerios, Defensa, Hacienda y Fomento registran los mayores incrementos presupuestarios. Las instituciones del Estado, como la Casa del Rey (0,9%), el Tribunal Constitucional (1,2%) o las Cortes Generales (2,9%), también verán aumentada su dotación.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15952866&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=04_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

D) LA DEUDA DEL ESTADO SUPERARÁ EL BILLÓN. El Gobierno prevé que la ratio de deuda sobre el PIB caiga al 97%. Un año más, los Presupuestos Generales del Estado confirman que el Gobierno fiará al crecimiento todo el peso de la misión de reducir el elevado endeudamiento de la economía española. El Ejecutivo prevé crecer al 2,7%, una tasa que, según sus cálculos, le permitirá reducir la deuda hasta el 97% del PIB.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15952881&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=04_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

LAS CUENTAS PÚBLICAS IMPRUDENTES. Editorial de la **ACTUALIDAD ECONÓMICA**, Revista semanal de **El Mundo**. 9-4. Unas cuentas públicas imprudentes. ¿No hay que celebrar que los Presupuestos sean al fin expansivos? No. Habría que aprovechar la bonanza recaudatoria para eliminar definitivamente el déficit y reducir la carga de la deuda. Pero se ha optado por aumentar el gasto para comprar votos.

EL FROB ELEVARÁ UN 54% SUS PÉRDIDAS, HASTA LOS 117 MILLONES ESTE AÑO. Cinco Días 4-4. Así lo recoge el Proyecto de Ley de Presupuestos Generales del Estado. La variación responde a la pérdida de algunos ingresos y la menor rentabilidad de los activos del fondo. El endeudamiento del principal accionista de Bankia, que tiene pendiente vender su parte, se sitúa en los 15.439 millones de euros. No encontramos enlace.

EL GOBIERNO ESPERA UNA NUEVA MEJORA DEL RÁTING DE ESPAÑA. expansion.com. 3-4. La secretaria de Estado de Economía, **Irene Garrido**, ha asegurado hoy que el Gobierno espera que las agencias de r ting Moody's y DBRS "revisen sus notas" en los próximos días, siguiendo la "tendencia" que han marcado Fitch, Standard & Poor's y la propia DBRS, que han subido la calificación de la deuda soberana española en los últimos meses. Así lo ha señalado Garrido en la jornada Informe de riesgos globales. **Foro Económico Mundial de Davos 2018, organizado por Marsh & McLennan Companies y EXPANSIÓN.**

<http://www.expansion.com/economia/2018/04/03/5ac33c4eca474176738b4605.html>

LOS GURÚS ECONÓMICOS MUNDIALES SITUAN A ESPAÑA COMO LÍDER DE CRECIMIENTO EN 2018 Y 2019. Expansión.com.6-4. El informe ha sido elaborado por el Foro Ambrosetti en las jornadas que está celebrando esta organización en la localidad italiana de Cernobbio. Destacadas personalidades mundiales de la política, las finanzas y la empresa participantes sitúan a España como líder de crecimiento económico en Europa, con una tasa de incremento del Producto Interior Bruto (PIB) del 2,6% para este año y del 2,2% para 2019. España estaría así por encima de la media europea, que el documento sitúa en el 2,3% en 2018 y en el 1,9% en 2019.

<http://www.expansion.com/economia/2018/04/06/5ac75f3a46163f94128b45e6.html>

SUBASTA DE LETRAS. Ex.3-4. El Tesoro Público regresa hoy a los mercados con una nueva emisión de letras a seis y doce meses con la que espera captar hasta 5.000 millones de euros. En la última emisión, celebrada el 15 de marzo, el Tesoro colocó 4.953 millones en bonos y obligaciones a tipos más bajos.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15946070&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=03_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

ESPAÑA, LÍDER EN LA BANCA DE INVERSIÓN MUNDIAL EN OPAS FRUSTRADAS Y EMISIONES ESTATALES. Expansión.com. 5-4. El Tesoro realiza la segunda mayor colocación de deuda del mundo. Dos de las principales opas retiradas del primer trimestre en el globo son nacionales. El primero de esos sitios es la clasificación de mayores emisiones de bonos del globo. Y no es ninguna empresa nacional la que figura en lo más alto, sino el Tesoro. Su colocación sindicada de deuda de 10.000 millones de euros de enero es la segunda de mayor volumen que se ha hecho en el mundo en este arranque de año. Solo un mes después, el Tesoro decidió llamar a la puerta del mercado para pedir otros 6.000 millones de euros en deuda a 30 años con el objetivo de asegurarse financiación barata durante el máximo tiempo posible, ahora que la subida de los tipos empieza a asomar en el horizonte.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/05/5ac5217146163f0b4e8b4611.html>

LINDE ALERTA: SE NECESITARÁN "DÉCADAS" PARA BAJAR LA DEUDA AL 60% DEL PIB. Expansión.com 3-4. El gobernador del Banco de España, Luis María Linde, ha advertido hoy de que llevará "varias décadas" reducir el nivel de endeudamiento de las administraciones españolas, actualmente por encima del 98 % del PIB, hasta el 60 %, que es el la referencia europea.

<http://www.expansion.com/economia/2018/04/03/5ac343dbe5fdeaf7108b4635.html>

ESCOLANO IMPULSARÁ LA DIVISIÓN DE LOS ORGANISMOS SUPERVISORES. Ex.5-4. El ministro de Economía presentará en las próximas semanas el proyecto para dividir la CNMC y crear autoridades independientes de seguros y protección al ahorrador.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15957744&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=05_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

EL GOBIERNO APRUEBA LA REFORMA DE LA INSPECCIÓN DE TRABAJO, QUE PONE EL FOCO EN LA TEMPORALIDAD. Expansión.com.7-4. El Ejecutivo ha aprobado el plan estratégico de la Inspección de Trabajo 2018-2020, donde pone el foco en la temporalidad y en la discriminación. El ministro portavoz, Íñigo Méndez de Vigo, ha señalado que la intención del Ejecutivo es "focalizar sus esfuerzos en la calidad del empleo". Según ha indicado, en la rueda de prensa posterior al Consejo de Ministros, se pretende aumentar el control en la contratación temporal injustificada y a tiempo parcial, también como los llamados falsos autónomos, así como asegurar "la igualdad y la no discriminación en las empresas".

<http://www.expansion.com/economia/2018/04/06/5ac754f422601d4f1c8b45c9.html>

RSC

FUNDACIÓN BANCARIA LA CAIXA, TERCERA DEL MUNDO POR VOLUMEN DE ACTIVOS. **expansion.com. 2-3.** La Fundación Bancaria La Caixa se confirma como la tercera fundación mundial por volumen de activos, con un valor de 24.000 millones de euros, solo por detrás de la Gates Foundation y Wellcome Trust, según un estudio del Instituto Coordinadas.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/02/5ac23c9622601de3478b45ce.html>

NUESTRA ACTUALIDAD**LA BOLSA**

EL IBEX 35 ENCABEZA LOS AVANCES EN EUROPA Y RECUPERA LOS 9.700 PUNTOS **expansión.com.9-4.** El Ibex, a la cabeza de las grandes plazas del Viejo Continente, ha sumado un 0,62% con lo que recupera el terreno perdido el viernes y los 9.700 puntos. La Bolsa española ha recuperado lo perdido en la sesión del viernes. El selectivo español ha sumado un 0,62% hasta los 9.742,80 puntos, en una sesión en la que ha liderado los avances en Europa después de la nueva mejora de r ating emitida sobre España. Al cierre del viernes DBRS elevó la nota a 'A', con perspectiva estable.

<http://www.expansion.com/mercados/cronica-bolsa/2018/04/09/5acb00bd268e3ebd288b45e6.html>

ACTUALIDAD LABORAL

CAIXABANK CREA UN ASISTENTE VIRTUAL PARA DAR APOYO A SUS EMPLEADOS. **Cinco Días 3-4.** El sistema, basado en inteligencia artificial, utiliza la tecnología IBM Watson. El nuevo asistente de CaixaBank, que utiliza, entre otras, la tecnología de inteligencia artificial de IBM Watson, permitirá a los trabajadores de la entidad disponer de respuesta inmediata sobre una amplia variedad de cuestiones complejas, desde normativa interna a legislación, preguntas sobre productos bancarios, recursos humanos, tecnología, etc. De hecho, se estima que alrededor del 80% de las consultas habituales de los empleados pueden resolverse a través de este sistema. El servicio se irá desplegando a lo largo del primer semestre de 2018 por toda la red comercial de CaixaBank, aunque en la actualidad ya tienen acceso a él 10.000 empleados de las oficinas de varias direcciones territoriales de la entidad financiera en Barcelona.

<http://www.equipo talento.com/noticias/2018/04/03/caixabank-crea-un-asistente-virtual-para-dar-apoyo-a-sus-empleados>

EL EJECUTIVO ESTIMA LA CREACIÓN DE CERCA DE UN MILL N DE EMPLEOS EN DOS AÑOS. **Ex.3-4.** El Gobierno calcula que el desempleo bajar  en 2019 de los tres millones y la tasa de paro caer  desde el 16,5% al "entorno" del 11%. La ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima B n ez, recalcó ayer a la oposición la necesidad de aprobar los presupuestos para poner en marcha dos medidas que están congeladas desde 2017.

La primera es que los jóvenes que sean contratados mediante la fórmula de formación y aprendizaje percibirán 430 euros mensuales durante un año y seis meses. Estos 430 euros se sumarán a los 736 euros del Salario Mínimo Interprofesional que, como mínimo, deberán pagarles las empresas. Por lo tanto, el salario para el trabajador superará los 1.000 euros mensuales.

La segunda medida es complementaria de la primera. Las empresas que, pasados los primeros 18 meses, conviertan en indefinidos a los jóvenes contratados en formación y aprendizaje recibirán durante tres años una bonificación en las cotizaciones sociales de 3.000 euros; 9.000, al terminar los tres años.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15945957&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=03_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

EL BANCO DE ESPAÑA INCREMENTARÁ SU PLANTILLA EN 160 PERSONAS ESTE AÑO. expansión.com. 8-4. Este aumento de la contratación obedece a la necesidad de potenciar determinadas áreas de la institución que gobierna Luis María Linde sobre las cuales han recaído nuevas funciones.

El Banco de España tiene previsto incrementar su plantilla media un 5,4%, el equivalente a 160 personas, durante el ejercicio 2018, según consta en el Proyecto de Presupuestos Generales del Estado.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/08/5ac9e83a268e3eed2b8b456b.html>

SANTANDER AUMENTA UN 6% SU BONUS A DIRECTIVOS Y BBVA LO BAJA UN 27%. Ex.9-4.

Los dos grandes bancos españoles han seguido caminos dispares en el bonus asignado a su alta dirección en 2017 para primar su trabajo. Santander ha aumentado estos pagos un 6%, hasta 414,7 millones. BBVA, por el contrario, lo reduce un 27% al quedar en 104,2 millones. CaixaBank lo aumenta un 61% por BPI, y lo fija en 19,4 millones. Esta evolución está en línea con la tendencia seguida en el número de ejecutivos y personal clave. En el caso de Santander, ha aumentado un 11% al sumar 125 personas, hasta 1.255. BBVA incluyó el año pasado a 529 altos directivos, 36 menos (un 6,4%) que en el ejercicio anterior.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15954955&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=09_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

COMBINAR GARANTÍA Y RENTABILIDAD, EL RETO DEL AHORRO PARA LA JUBILACIÓN. Ex.3-4.

La necesidad de aumentar la contribución privada a las pensiones abre la puerta a nuevos productos de inversión como los *Unit Linked*, que elevan la rentabilidad a cambio de asumir más riesgo.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15943505&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=03_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

ACTUALIDAD ECONÓMICA

ENCUENTRO EXPANSION-ABANCA. “España país para invertir”. Ex.6-4. Juan Carlos Escotet: “España podría crecer a un ritmo del 3% en 2018”. Rafael Catalá, Ministro de Justicia: “España está entre los países con mejor clima de negocios del mundo”.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15962489&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=06_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

CONTANTE Y SONANTE, el artículo de Ángeles Gonzalo en Cinco Días 9-4. Se refiere la autora a un estudio confidencial con datos del BCE y del Banco de España en el que se recogen datos de 2016 sobre el número de clientes que se quedan sin oficinas en su zona, a pesar de que la oficina siga ocupando un papel relevante en la relación con el cliente, aunque debe cambiar sus funciones ante un cliente más exigente y especializado. Por otra parte comenta la autora el cambio que en 2017 se ha producido al superar los créditos al consumo a los hipotecarios. Como consecuencia del aumento de financiación con tarjetas de crédito, el producto estrella del pasado ejercicio y de los futuros inmediatos. Aunque el protagonista fue el nuevo crédito a empresas que ascendió a 322.092 millones, el 76% del total de la tarta crediticia. Cierra el artículo con nuevos rumores de fusiones de dos entidades medianas (no cita nombres). La duda está en si el BCE aceptará la fusión de dos entidades de ese tamaño cuando normalmente se inclina por la fusión de una grande con una mediana o pequeña. Esperemos.

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/04/06/companias/1523042246_804595.html

ECONOMÍA DIGITAL

EL ROL DEL LÍDER EN LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL, por José Manuel Casado González Presidente de 2.C Consulting, socio y profesor de The Valley Digital Business School y Distinguished Clinical Professor del IE, en la Revista Harvard Deusto B.R. Cada vez son más las empresas que cuentan con un 'chief transformation officer' (CTO) para acometer sus cambios con éxito. El perfil de este profesional, así como la metodología que emplee, será determinante para lograr buenos resultados. Pero antes hay que dar respuesta a cuestiones como las siguientes: ¿Por qué fracasan los cambios?, ¿Qué ingredientes son indispensables para lograr una transformación exitosa?, ¿Cómo conseguir cambiar la cultura de una organización? El artículo está íntegro en nuestra web www.gref.org, sección Formación-Economía Digital.

Santander ficha a un directivo de Amazon para impulsar su transformación digital. Expansión.com. 6-4. La entidad ha anunciado el nombramiento de dos nuevos responsables de pagos, y experiencia de usuario y nuevos negocios. Chirag Patel será el responsable de Pagos y su cometido será desarrollar "innovadoras experiencias de cliente". Por su parte, Jose Resendiz será responsable de Experiencia de Usuario y Nuevos Negocios. Resendiz trabajaba hasta ahora en la empresa tecnológica NCR Corporation como responsable de Servicios Financieros Globales.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/06/5ac7419be2704ef9178b4627.html>

EL BCE CONDICIONA LAS LICENCIAS BANCARIAS 'FINTECH'. REQUISITOS PARA CONSEJEROS Y ACCIONISTAS. Ex.6-4. El dominio técnico será tan necesario como el bancario. El examen afectará a filiales de bancos y a nuevos competidores.

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15959143&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=06_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

OFENSIVA DE HACIENDA A LAS CRIPTOMONEDAS: EXIGE INFORMACIÓN A 60 BANCOS Y EMPRESAS .LUCHA CONTRA EL FRAUDE. Ex.6-4. La Agencia Tributaria ha iniciado esta semana el envío de requerimientos de información a más de 60 bancos, intermediarios y empresas que intervienen en la adquisición o venta de criptomonedas

http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15962196&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=06_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

ASÍ OPERAN LAS CRIPTOMONEDAS. Expansión.com.6-4.A pesar del interés creciente que despiertan las criptomonedas, son muchas las dudas que generan. La Agencia Tributaria (AEAT) ha advertido de que intensificará su vigilancia y la CNMV y el Banco de España han alertado de los riesgos para los inversores.

<http://www.expansion.com/mercados/divisas/2018/04/06/5ac673f022601df11f8b456d.html>

PERSONAS

ROMÁN ESCOLANO, Ministro de Economía, Industria y Competitividad. ABC. 9-4. Entrevista: 2tengo una agenda reformista y buscaré diálogo para aprobarla". P. En lo que va de año han amortizado, con la devolución de 3.000 millones prevista para mayo, 5.000 millones más del rescate bancario, de forma que ya se han reembolsado 14.300 millones al fondo europeo. ¿Devolverán algo más en la segunda mitad de 2018? Estamos en discusión con el MEDE para hacer una nueva devolución probablemente este año y en cuantía similar a las de la última amortización, de 3.000 millones. **P. ¿Es posible recuperar todas las ayudas inyectadas a Bankia?** La recuperación de las ayudas es un criterio esencial. **P. ¿Venderán una nueva participación en Bankia antes de verano?** No voy a cambiar la política ya anunciada sobre Bankia. Nuestro horizonte es la privatización y la máxima recuperación de las ayudas. El banco tiene una gestión profesionalizada, ha presentado un plan estratégico muy ambicioso y el mercado lo está percibiendo de forma muy positiva.

http://www.abc.es/economia/abci-proteccionismo-error-historico-y-riesgo-para-crecimiento-201804082130_noticia.html

FERNANDO NAVARRETE, NUEVO SECRETARIO GENERAL DEL TESORO. Ex.7-4.El Consejo de Ministros ha nombrado este viernes a Fernando Navarrete como secretario general del Tesoro y Política Financiera, a propuesta del ministro de Economía, Industria y Competitividad, Román Escolano. Navarrete sustituirá en el cargo a Emma Navarro, que será nombrada vicepresidenta del Banco Europeo de Inversiones (BEI). El nuevo secretario general del Tesoro es licenciado en

Economía con premio extraordinario de fin de carrera por la Universidad Complutense de Madrid y economista titulado del Banco de España en excedencia. Desde enero de 2012, ha ejercido como director general del Instituto de Crédito Oficial (ICO), donde ha desarrollado tareas asociadas a la dirección financiera y estratégica de la entidad.

<http://www.expansion.com/economia/2018/04/06/5ac75cae22601d03218b45ce.html>

FERNANDO PEREIRA, “MAESTRO, GRACIAS” por Santiago Álvarez de Mon. Ex.6-4. Me van a disculpar que me sirva de esta columna para recordar a un entrañable colega de Claustro, Fernando Pereira, fallecido el pasado 30 de marzo, Sábado Santo. Nacido en Madrid en 1930, Doctor Ingeniero de Caminos, fue profesor del IESE en el departamento de Control desde 1958, año de la fundación de la escuela. Entre otros encargos, director general del IESE de 1970 a 1978. Sin pretender esbozar en estas líneas un retrato completo de su persona, me gustaría destacar algunos rasgos de su carácter. Ver artículo íntegro en http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15958960&tipo=1&sc=Expansi%3n&fecha=06_04_2018&pla=pla_3634_Nacional

ÁNGEL CORCÓSTEGUI ENTRA EN EL CONSEJO DEL IEB. Cinco Días 4-4. El IEB ha incorporado a Ángel Corcóstegui, ex número dos de Banco Santander Central Hispano, como Vicepresidente de su Consejo Rector, máxima autoridad de la escuela madrileña de negocios. Este fichaje se lleva a cabo para potenciar el “talento” en la formación financiera.

IGNACIO FERNÁNDEZ ZURITA, nuevo Director Gerente de FUNDAE. ORH. 6-4. Hasta ahora Director de Relaciones Institucionales de la patronal Confemetal, ha sido nombrado por el Patronato Director Gerente de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo. A su antecesor, Alfonso Luengo, nuestros mejores deseos para el futuro personal y profesional. Aprovechamos para agradecerle las buenas relaciones que él y su equipo supo mantener con el GREF.

CARLOS OLIVEIRA, Director del Laboratorio de clientes de Evo Banco. Ex.3-4. “Los bancos tenemos que olvidarnos de eso de colocar productos y empezar a vender experiencias”, asegura desde la sede del banco en la madrileña calle Serrano, una de las cinco oficinas con que cuenta la entidad. El resto están en Bilbao, Sevilla, Barcelona y Valencia. En los últimos cinco años, el banco que nació como filial de NovaCaixaGalicia y que se vendió al fondo Apollo en 2014, ha cerrado el 90% de sus oficinas en nuestro país para volcarse en la banca digital. Una decisión que Oliveira defiende con datos. Más del 80% de los clientes se conectan a la banca online con su móvil al menos una vez por semana. Uno de cada cuatro euros invertidos por la entidad, están destinados a tecnología. En 2017 Evo obtuvo un beneficio de 24 millones de euros y superó el millón de clientes en España.

BORJA MARTOS, PROCEDENTE DE CREDIT SUISSE, LIDERA DESDE AYER DEUTSCHE BANK WEALTH MANAGEMENT. expansion.com. 4-4. El sector de la banca privada ha vivido un primer trimestre de año, pleno de movimientos. Una de las entidades más activas en estos últimos meses ha sido Deutsche Bank España, que ha reestructurado por completo su cúpula en el área de Wealth Management (altos patrimonios), ocho meses después de la salida de

Antonio Losada, entonces máximo responsable de la división, a Indosuez. Martos, que cuenta con 20 años de experiencia en el sector, se incorporará también al comité ejecutivo de Deutsche Bank en España. Junto a Martos, llega a la entidad germana **Nicolás Cotoner**, quien será su número dos en esta división, al asumir el puesto de director comercial en España de Deutsche Bank Wealth Management. Cotoner trabajó 15 años en Credit Suisse.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/04/04/5ac3da79ca4741363a8b4572.html>

CHRISTIAN SEWING, ACTUAL VICEPRESIDENTE EJECUTIVO DE DEUTSCHE BANK, HA SIDO ELEGIDO PARA REEMPLAZAR A JOHN CRYAN COMO NUEVO CONSEJERO DELEGADO DE LA ENTIDAD ALEMANA, SEGÚN REUTERS. Ex.9-4.Sewing, un ciudadano alemán, reemplazará a Cryan, un británico, en un momento en que el banco alemán está tratando de fortalecer su presencia en el mercado nacional. Cryan ha estado en el cargo menos de tres años, pero los inversores han perdido la fe de que pueda devolverle al banco la rentabilidad después de tres años consecutivos de pérdidas.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15954960&tipo=1&sec=Expansi%
f3n&fecha=09_04_2018&pla=pla_3634_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=15954960&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=09_04_2018&pla=pla_3634_Nacional)