

**NOTICIAS DEL GREF 16-05-2018**

### **VIDA ASOCIATIVA**

**EL 45 ANIVERSARIO Y LOS “FUNDADORES”.** Con el fin de informarles de los actos a celebrar el 20 y 21 de junio e invitarles, celebramos una reunión en la que se comentó la agenda de ambos días y se aprovechó para actualizar la situación del grupo que en general, goza de buena salud. Lamentamos el fallecimiento de nuestro buen amigo Manuel Salinero, que fue director de RRHH, primero del Rural y Mediterráneo y luego del Banco Exterior.

### **NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO**

**CAPITAL HUMANO, “30 AÑOS COMPARTIENDO TALENTO”, Número Especial con motivo del 30 aniversario. Dedicamos gran atención a los temas de Formación: Secciones contempladas: Diversidad y Talento. Aprendiendo a aprender. Del Dato al algoritmo. Y las habituales: Tribunas, Gestión del Talento, el consultor, y cierra con la sección Personal & Profesional. Aunque entresaquemos algunas colaboraciones, recomendamos vivamente su lectura. Su director José Antonio Carazo escribe en su Editorial bajo el título “En el umbral de una nueva era”, entre otras cosas lo siguiente: Estamos inmerso en un entorno incierto, volátil, complejo y ambiguo. Este es el ecosistema en el que vamos a desenvolvernos en un futuro que ya ha empezado. Los nuevos modelos de negocio exigen nuevos perfiles y habilidades profesionales, los cambios permanentes necesitan que seamos capaces de aprender a desaprender de forma continua durante toda nuestra vida laboral, la tecnología nos mantiene permanentemente conectados y ha ampliado extraordinariamente nuestras capacidades, la robotización y la inteligencia artificial avanzan a pasos agigantados impactando de forma disruptiva sobre la organización de las empresas y las relaciones laborales.**

**IESE SE COLOCA EN EL ‘TOP 3’ EN FORMACIÓN A DIRECTIVOS SEGÚN ‘FINANCIAL TIMES’.** Ex.14-5. Esade e IE figuran en los puestos 21 y 25 del ranking, respectivamente, mientras que Eada ocupa el 45. IESE Business School sigue brillando como una de las escuelas de negocios más prestigiosas del mundo. La institución española ocupa el tercer puesto del ranking en formación a directivos elaborado por Financial Times, que lidera un año más la suiza IMD, seguida de la británica Saïd, de la Universidad de Oxford, que gana dos posiciones. Otras escuelas españolas que destacan en el ranking son Esade, que figura en el puesto número 21 tras caer 10 posiciones e IE Business School, en el puesto 25 tras retroceder tres puestos. Además, la también española Eada se coloca entre las 50 mejores escuelas. En concreto, Eada sube dos escalones, hasta la posición número 47.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16102247&tipo=1&ec=Expansi%3n&fecha=14\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16102247&tipo=1&ec=Expansi%3n&fecha=14_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**LA ESCUELA DE LAS NUEVAS OPORTUNIDADES. MUTUA Y KONECTA FORMAN A PERSONAS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD. Cinco Días 14-5.** El objetivo es la incorporación a trabajar en Mutua Madrileña. Mutua Madrileña y su fundación, en colaboración con Fundación Konecta, han puesto en marcha la Escuela Mutua Madrileña de capacitación profesional, una

iniciativa para formar y emplear como operadores de contact center a mujeres víctimas de violencia de género y personas en situación de vulnerabilidad.

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/12/companias/1526079248\\_879645.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/12/companias/1526079248_879645.html)

**FORMACIÓN, SUPLEMENTO EXTRA DE CINCO DÍAS, Y EL PAÍS. “SOMOS LO QUE APRENDEMOS”. 12 Y 13-5. Cuatro rectores imaginan el futuro y ven como principales retos la digitalización, la investigación y la contribución que tiene que hacer a la sociedad, por Eduardo Lobillo.** En la Universidad del futuro habrá que seguir yendo al campus, pero se pasará menos tiempo en clase y más aprendiendo otras cosas, como hablar en público, trabajar en equipo, lanzar proyectos, o colaborando con estudiantes de otras universidades. A las asignaturas propias de los grados se sumarán estos otros conocimientos transversales que se abordarán en unos entornos más digitales, pero en donde la formación humanística seguirá siendo imprescindible. Son algunas de las conclusiones a la que han llegado cuatro rectores de otras tantas universidades españolas a los que El País ha pedido que imaginen cómo serán las instituciones dentro de cinco años. Nekane Balluerka, rectora de la Universidad del País Vasco; Concepción Burgos, rectora de la Universidad a distancia de Madrid; Julio L. Martínez, rector de la Universidad Pontificia de Comillas ICAI-ICADE y Francisco Moreno rector de la >Universidad Politécnica de Valencia. No encontramos enlace

**EL IEE CREE QUE MEJORAR LA EDUCACIÓN FINANCIERA MODIFICARÍA LA MALA IMAGEN DE LA BANCA. expansión.com. 13-5.** El presidente del Instituto de Estudios Económicos, José Luis Feito, lamenta que a la banca y al resto de intermediarios financieros se les suele echar la culpa de las crisis económicas y se les niega cualquier mérito en las recuperaciones. Mejorar la educación financiera de los ciudadanos contribuiría a modificar la mala imagen que tiene el conjunto de la sociedad sobre los bancos y ayudaría a entender la contribución del sector financiero al desarrollo económico y social.

<http://www.expansion.com/economia/2018/05/13/5af7ef08ca47413c0f8b45e9.html>

**POR QUÉ SE DEBE APROVECHAR EL TALENTO DE LA MUJER. ESTUDIO IESE. Ex.10-5.** España ocupa la octava posición en liderazgo femenino. Según el último informe sobre Liderazgo femenino elaborado por la escuela de negocios IESE, que analiza la posición de la mujer en el plano social, personal, político y empresarial en los países de la OCDE, España ocupa la octava posición de un índice encabezado por Suecia, Islandia y Noruega, que siguen liderando el ránking después de doce años.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16094102&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16094102&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**SI QUIERES QUE TE VAYA MEJOR EN EL TRABAJO (Y EN LA VIDA), TEN UN ‘CURRÍCULUM B’, por Pilar Jericó, en El País 14-5.** Invertir tiempo, esfuerzo y ganas en mejorar como personas, ayuda a sortear los momentos difíciles, entrenar las actitudes positivas y ser mejores profesionales. Hace años tuve la oportunidad de entrevistar a Pedro Luis Uriarte, uno de los banqueros más brillantes de España. Cuando profundizamos en la conversación, más allá de su extraordinaria trayectoria, me impresionó su otra vida, aquella que no era tan conocida, pero

que explicaba su alta sensibilidad hacia las personas y su liderazgo. Era escritor de poesía, entre otras aficiones, lo que le había proporcionado una increíble capacidad autorreflexiva. Al igual que le sucede a Antonio Garrigues, uno de los mejores abogados de las últimas décadas, quien ha escrito numerosas obras de teatro y tiene una de las mentes más preclaras con respecto al ser humano. Los casos anteriores son ejemplos de lo que denomino el currículum B, aquel que no aparece en los currículums tradicionales, pero que nos ayuda a mejorar nuestro autoconocimiento. El artículo está íntegro en nuestra web, [www.gref.org](http://www.gref.org) sección Artículos de Interés.

**EXPANSION & EMPLEO. 12-5. Nos adentramos, aunque sea excepcionalmente, en el mundo de la Selección con un artículo de Montse Mateos “Cómo ser el candidato perfecto para un puesto que nadie quiere”,** quien se pregunta: ¿Aceptaría un empleo que puede acabar con su carrera o llevarle a lo más alto a partes iguales? Éste es el desafío al que se enfrentan los reclutadores a la hora de localizar al candidato a un puesto intoxicado. **Y otro de Tino Fernández titulado “¿Es infalible la ‘fórmula Bock’ para contratar?** Laszlo Bock forma parte de un selecto grupo de gestores de personas que ponen en práctica teorías avanzadas sobre recursos humanos. Estos ‘laboratorios de reclutamiento’ son una pista eficaz para quienes buscan empleo y deben adoptar estrategias nuevas e inéditas.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%  
c3%b3n&pub=12\\_05\\_2018&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=12_05_2018&edi=Nacional)

**E & E. ESPECIAL INTERNACIONALIZACIÓN. 12-5.** Un imán mundial para el talento. La calidad de las Escuelas de negocio españolas sigue siendo de las mejores del mundo. Estas instituciones atraen, sobre todo, estudiantes extranjeros que deciden realizar un posgrado por el dinamismo, la practicidad y la internacionalización que ofrecen sus MBA, por Claudia Preysler.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%  
c3%b3n&pub=12\\_05\\_2018&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=12_05_2018&edi=Nacional)

### ESPACIO PARA LA REFLEXIÓN

**ALERGIA AL CONFLICTO, por Santiago Álvarez de Mon. Ex.11-5.** ¿Cuántos conflictos tenemos pendientes? ¿Cuántos merecen nuestra indiferencia, olvido, silencio, comprensión? ¿Cuántos deberíamos abordar? ¿Cómo, dónde, cuándo? ¿Correo, teléfono, mano a mano a tumba abierta? ¿Actitud frente al mismo? ¿Revanca, ansias de victoria, reencuentro feliz? Preguntas universales, respuesta particular. Un aviso para el viaje de la vida. Conflicto relevante reprimido o aparcado hoy, hipoteca para el futuro. La paz tendrá que esperar.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16100321&tipo=1&  
sec=Expansi%  
f3n&fecha=11\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16100321&tipo=1&sec=Expansi%<br/>f3n&fecha=11_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**EL VÍDEO DE LA SEMANA DE CROSSKNOWLEDGE "Identifique el valor para el cliente", por Jean-Claude Larreché.** Defina su actividad en función del valor que aporta a sus clientes.

[http://ck-spain.lms.crossknowledge.com/sso/learner\\_guid/90085190-E6A4-A5FB-ADE5-46139B31CE5A/identity\\_field/learner\\_guid/content/8424/session/262/hash/8f4f7d563c5be6970186245aa712e719d5b51d0474699b5a3512c7131dbb15225f208f81f42eeb17b80a2d7ac152a04b9e6b50736e399316746e21ce4b5b404d/](http://ck-spain.lms.crossknowledge.com/sso/learner_guid/90085190-E6A4-A5FB-ADE5-46139B31CE5A/identity_field/learner_guid/content/8424/session/262/hash/8f4f7d563c5be6970186245aa712e719d5b51d0474699b5a3512c7131dbb15225f208f81f42eeb17b80a2d7ac152a04b9e6b50736e399316746e21ce4b5b404d/)>

## CURSOS Y SEMINARIOS

**SPEEXX.-** El próximo 17 de mayo se celebra el Círculo de RRHH de la Cámara de Comercio Alemana (AHK) en el que hablaremos sobre "Transformación digital e innovación en RRHH. Claves para dominar un entorno VUCA". En Speexx, además de esos cuatro términos hemos añadido otros cuatro (también en inglés) que consideramos son tendencia en los departamentos de RRHH y que sin duda ayudan a comprender y actuar ante ese escenario de cambio e innovación constante. Y así conformamos el **VUCAbulary** que describiremos en este evento, compuesto por: Volatility, Uncertainly, Complexity, Ambiguity, Agile Management, Employee Centricity, Inbound Recruiting y Learnability. **Registrarse** 17 de mayo <http://link.speexx.com/l/0c25dcab5f854b8d97ff6600385e806d/546129DE/CC53955C/052018>  
[n](#)

**DEUSTO B.S.** Desde Deusto Business School te invitamos al III Workshop de Universidades Corporativas que se celebra el próximo 17 de mayo en nuestra sede de Madrid. El evento será moderado por José Luis Romero Castaño, profesor colaborador de Deusto Business School, que ha sido director de Recursos Humanos de El Corte Inglés, Sanitas, Iberia y Heineken, entre otros. Cuándo: 17 de mayo, de 09:00h a 11:00h. Dónde: Deusto Business School Madrid (Calle Castelló, 76). Confirma tu asistencia por email: [miriam.gomez@deusto.es](mailto:miriam.gomez@deusto.es) O llámanos al: 91 577 61 89 (Miriam Gómez).

**FINANCIAL MIND: MÓDULO DE FORMACIÓN CONTINUADA:** MiFID II y PRIIPs: Últimas novedades. Del 5 al 14 junio 2018. Inscripciones: [http://www.financial-mind.com/inscripcion.php?id\\_seminarios=101](http://www.financial-mind.com/inscripcion.php?id_seminarios=101) [http://www.financial-mind.com/inscripcion.php?id\\_seminarios=101](http://www.financial-mind.com/inscripcion.php?id_seminarios=101) Clave para 10% descuento lectores GREF: 1862G (No acumulable a otras ofertas). Información: M<sup>a</sup> Rosa de Aréchaga Sánchez-Torres. Directora Comercial. Paseo de la Castellana 117, 1<sup>o</sup> Dcha. 28046 Madrid. Tel.: (+34) 913 515 663. Fax.: (+34) 914 891 271. Mov: (+34) 617 491 728. [r.arechaga@financial-mind.com](mailto:r.arechaga@financial-mind.com)  
<mailto:r.arechaga@financial-mind.com>

**FUNDACIÓN DE ESTUDIOS FINANCIEROS. FEF.** Curso Cómo aprovechar el despegue del negocio inmobiliario. Información: María Redondo Ferreira. Subdirectora de la Escuela de Formación. Logo-IEAF-FEF-96ppp <http://www.fef.es/> EFFAS <http://www.fffas.net/> Basílica, 15-17 1<sup>a</sup> Planta. 28020 Madrid. Tfn.: 91 598 25 50

<https://www.escuelafef.es/cursos-de-especializacion/especializaciones/como-aprovechar-el-despegue-del-negocio-inmobiliario.html>

**GRUPO BLC. 1.-** La Comunidad de Madrid, a través de la Dirección General de la mujer, junto a la Fundación Personas y Empresas, quieren invitarte a la **clausura del Proyecto MentorShe**, un proyecto que ha servido para que durante 5 meses mujeres y hombres altamente empoderados, hayan podido compartir sus diferentes perspectivas respecto a la equidad en el entorno empresarial. Durante el acto podremos escuchar las opiniones y conclusiones de los actores (Mentoras y Mentees) del proyecto tras su paso por el mismo. Invitación a clausura MentorShe 2018 (3)[https://acumbamail.com/media/images\\_templates/472175\\_52ad-11e8-b79e-005056bd5094\\_Invitacin\\_a\\_clausura\\_MentorShe\\_2018\\_32.png](https://acumbamail.com/media/images_templates/472175_52ad-11e8-b79e-005056bd5094_Invitacin_a_clausura_MentorShe_2018_32.png) Quiero asistir <mailto:aberzal@fundacionpersonasyempresas.org>

**2.- Taller “LAS HABILIDADES MINDFULNESS O DE ATENCIÓN PLENA”:** cómo enfocar nuestra atención al momento presente con una actitud abierta y no enjuiciadora. Nuestro enfoque de Mindfulness adaptado específicamente al mundo empresarial ya ha sido implementado con éxito varios de nuestros clientes. **Facilitador del Taller:** Fernando Tobías Moreno, Director del Centro de Mindfulness & Focusing de Blc Desarrollo Profesor de Habilidades Personales en la Escuela de Ingeniería ICAI, y en ICADE, Madrid. Miembro del Equipo de Investigación en Mindfulness. Fechas: 28 de mayo, 4 de junio, 11 de junio y 18 de junio. Horario: 17.30 a 20.30h Lugar: Sede Grupo Blc, C/ Basílica 19, 2ª pl. Madrid. Precio: 280€ (Programa completo). Inscripciones en: <mailto:marketing2@grupoblc.com?subject=Inscripci%C3%B3n%20Taller%20de%20Mindfulness>

**THE CAPSULE COMPANY** pone a disposición de las entidades un breve formulario mediante el cual puedan solicitar un presupuesto anual detallado para estimar el presupuesto que les supondría poner en marcha un canal de formación mobileLearning destinado a sus profesionales. Está disponible en <http://bit.ly/mobilelearning1>

## NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

**BUENAS PERSPECTIVAS DEL SECTOR Y EN ESPECIAL DE CAIXABANK QUE BATE EL RÉCORD DE RECOMENDACIONES DE COMPRA EN BOLSA EN 10 AÑOS.** *Expansión.com* 9-5. Inversores y analistas siguen poniendo en valor a la banca española tras el final de la temporada de presentación de los resultados del primer trimestre. En general, la acogida ha sido positiva y la subida media del sector desde que Banco Santander dio el pistoletazo de salida el pasado 24 de abril supera el 1%. Pero nadie sale también en la foto como CaixaBank, que desde entonces gana un 4% (casi un 11% en 2018) y se ha hecho fuerte por encima del nivel de los cuatro euros por acción. El enlace amplía notablemente la información.

<http://www.expansion.com/mercados/2018/05/09/5af1fc3046163f174f8b4603.html>

**XIX EDICIÓN DE MERCADO EMPRESA. ABC EMPRESA. 13-5. SANTANDER, BBVA, CAIXABANK, MAPFRE Y MUTUA MADRILEÑA ENTRE LAS PRIMERAS ONCE EMPRESAS CON MEJOR REPUTACION.** Estos son los resultados de Merco empresas, el monitor de reputación que lleva 18 años estudiando la reputación corporativa en nuestro país “con plenas garantías de

independencia e imparcialidad” asegura su Consejero Delegado José María Sansegundo. Y Ana Botín, Francisco González, Isidro Fainé, José Ignacio Goirigolzarri y María Dolores Dancausa, entre los 11 líderes más reputados. No encontramos enlace.

**SABADELL Y CAIXABANK LIDERAN LA CAÍDA DE LA MOROSIDAD EN EL PRIMER TRIMESTRE.** **Expansión.com.13-5.** El porcentaje de impagados en Sabadell era del 6% a cierre de marzo y del 5,8% en CaixaBank, en ambos casos por debajo de la media del sector, que en febrero se situaba en el 7,8%.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/13/5af7faf2ca4741371a8b45e5.html>

**LOS BANCOS RECIBEN MÁS DE 400.000 RECLAMACIONES POR GASTOS HIPOTECARIOS.** **Expansión.com.9-5.** La petición de devoluciones del dinero abonado al notario, entre otros conceptos, satura los departamentos de atención al cliente del sector. Las reclamaciones por los gastos asociados a la firma de una hipoteca, como el arancel del notario, se han convertido en la nueva pesadilla de la banca. El Supremo dejó claro en febrero que el sujeto pasivo del impuesto de Transmisiones y Actos Jurídicos Documentados, que supone cerca del 70% de estos gastos, corresponde al hipotecado y no a la entidad financiera tras meses de dudas jurídicas y sentencias contradictorias en los juzgados.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/09/5af1f83446163f44478b45d8.html>

**LA REDUCCIÓN DE BANCOS NO IMPACTA EN LA COMPETENCIA, SEGÚN AFI.** **Ex.12-5.** La enorme reducción de jugadores bancarios en un tiempo récord vivida en España no impacta en el grado de competencia, según un estudio sobre el sector publicado ayer por Analistas Financieros Internacionales (AFI). Se trata, de hecho, de una tendencia que los propios ejecutivos bancarios creen que continuará. Carlos Egea, expresidente de BMN y consejero de Bankia, afirmó ayer el mapa español acabará conformado por sólo seis entidades. Los cinco gigantes bancarios españoles controlan un 61,8% del mercado, según las estadísticas del BCE. Entre los grandes países sólo Holanda, Bélgica y Portugal presentan tasas superiores.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16103869&tipo=1&sc=Expansi%3n&fecha=12\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16103869&tipo=1&sc=Expansi%3n&fecha=12_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**LA BANCA COBRA HASTA 143 EUROS AL CLIENTE POR TENER UNA CUENTA ABIERTA.** **Cinco días 10-5.** El cobro de tarifas por las grandes entidades subió un 4,6% hasta marzo. Las tarjetas o los descubiertos pueden generar varios costes. Las comisiones que cobra la banca por los servicios que presta suponen cerca de una cuarta parte de sus ingresos anuales. Y la cifra va en aumento. Las seis mayores entidades financieras españolas (Santander, BBVA, CaixaBank, Bankia, Sabadell y Bankinter) ingresaron 5.503 millones de euros por este concepto entre enero y marzo, un 4,63% más que en el año anterior.

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/09/midinero/1525888263\\_749720.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/09/midinero/1525888263_749720.html)

**MIFID II DEMOCRATIZA LOS SERVICIOS DE ASESORAMIENTO.** **Actualidad Económica 14-5.** El servicio que más se está popularizando es el de gestión discrecional de carteras, que consiste

en la creación por parte de los bancos de una nueva forma de participación en sus fondos conocida como clase limpia y que consiste en ofrecer a los usuarios distintas carteras en función de su perfil de riesgo. En este caso los clientes pagan directamente a la entidad, pero los productos en los que invierten son más económicos porque no incluyen comisiones de venta, sino únicamente de gestión. No encontramos enlace.

**SANTANDER YA TIENE LOS 4,1 MILLONES DE CLIENTES PREVISTOS PARA 2018 GRACIAS A POPULAR.** *expansión.com.* 15-5. Ante el nuevo escenario y la aceleración del calendario de la fusión, el banco detallará al mercado en octubre, cuando presente su nuevo plan estratégico, si actualiza los objetivos y cómo procede a contabilizar su cumplimiento.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/15/5af9dbc6e2704e76238b464a.html>

**FRANCISCO GONZÁLEZ COMPRA 56.950 ACCIONES DE BBVA.** *expansión.com.* 10-5. El presidente de BBVA, Francisco González, ha adquirido esta semana 56.950 acciones de la entidad a un precio de 6,78 euros por acción. La operación, realizada en mercado el lunes día 7 consolida a González como el consejero con más acciones del segundo banco español. Tras las últimas compras, ya tiene el 0,073% del capital del banco.

<http://www.expansion.com/mercados/2018/05/09/5af3029a22601d8b288b466f.html>

**EL SABADELL Y BBVA CARGAN 1.788 MILLONES AL FGD POR PÉRDIDAS EN LA CAM Y UNNIM.** *Abc.com* 10-5. El rescate financiero continúa generando facturas millonarias. Por ejemplo, las derivadas de las garantías concedidas a los bancos que compraron entidades nacionalizadas y que les cubren frente a posibles quebrantos en las cajas que absorbieron. Así, el Fondo de Garantía de Depósitos (FGD) ha costado este año al Sabadell 1.429 millones de euros en pérdidas en la Caja de Ahorros del Mediterráneo (CAM) y 359 millones a BBVA por quebrantos en Unnim, según consta en el informe anual de 2017 del fondo.

[http://www.abc.es/economia/abci-sabadell-y-bbva-cargan-1788-millones-perdidas-y-unnim-201805100111\\_noticia.html](http://www.abc.es/economia/abci-sabadell-y-bbva-cargan-1788-millones-perdidas-y-unnim-201805100111_noticia.html)

**CAIXABANK LANZA UNA LÍNEA DE CRÉDITO. MUJERES EMPRENDEDORAS.** *Ex.10-5.* CaixaBank anunció ayer el lanzamiento de una línea de crédito de hasta 250 millones de euros para apoyar proyectos liderados por mujeres emprendedoras. La línea se enmarca en un programa del Fondo Europeo de Inversiones.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16093879&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16093879&tipo=1&sec=Expansi%fn&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**EL FROB SE APOYA EN 17 BANCOS PARA VENDER BANKIA EN EL MEJOR MOMENTO.** *Expansión.com.*10-5. El Gobierno podría retrasar la fecha de privatización más allá del año 2020 porque descarta una venta "forzosa" de la entidad que implicaría pérdidas para los contribuyentes, como publica Expansión en su edición impresa. Sea cual sea el resultado de la privatización completa de Bankia, la evidencia es que será una operación analizada y sosegada. El Estado, a través del Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (Frob), cuenta con un



panel formado por los principales 17 bancos de inversión para medir el apetito del mercado y estudiar los plazos y los precios de la desinversión. "Se trata de buscar el mejor momento para cada paso en la salida del Estado", señalan fuentes financieras.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/10/5af346ef22601de42e8b466d.html>

**BANKIA PACTA CON LA CNMV UN MODELO 'LOW COST' DE GESTIÓN DE CARTERAS. Ex.10-5.**

Bankia tiene ya definida su respuesta comercial a la nueva regulación de los fondos de inversión, conocida como Mifid 2. La cuarta mayor gestora española, con más de 17.400 millones de euros bajo gestión en fondos de inversión, ha apostado con fuerza por la gestión automatizada de fondos. El servicio se llama Bankia Gestión Experta, se lanzó hace un mes, y ha captado ya 700 millones de euros. El cliente firma un contrato con el banco por el que delega la administración de una cartera de cinco fondos de inversión, a cambio de pagar un 0,2% de comisión explícita, que se abona por medio de una factura, con IVA.

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/09/mercados/1525876088\\_126224.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/09/mercados/1525876088_126224.html)

**EL BCE MULTA A SABADELL CON 1,6 MILLONES POR RECOMPRAR ACCIONES SIN AUTORIZACIÓN. Expansión.com.9-5.**

El problema es que cuando Sabadell inició esta operativa (y durante casi un año más) el supervisor era el Banco de España. Bajo la regulación nacional, no era necesario ningún tipo de permiso previo, por lo que la entidad remitió una consulta al BCE para que éste le aclarase si la nueva normativa se aplicaba o no a su caso. Con la respuesta afirmativa por parte del nuevo supervisor, el banco procedió a solicitar la correspondiente autorización, que recibiría en noviembre de 2016. Pese a ello, la autoridad que preside Mario Draghi considera que Sabadell ha incurrido en un acto punitivo. "La sanción se impone por un continuado incumplimiento del requerimiento de fondos propios", indica el BCE en el comunicado remitido. Fuentes de Sabadell señalan que la cuantía de la multa ya se ha abonado, si bien la decisión se ha recurrido ante el Tribunal Europeo de Justicia, que deberá pronunciarse en los próximos meses.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/08/5af1e42446163f054e8b45c9.html>

**CECABANK REDUJO SU BENEFICIO NETO UN 4,3 % EN 2017, AL GANAR 73 MILLONES. EFE.10-**

**05.** El banco mayorista Cecabank obtuvo un beneficio neto de 73 millones de euros en 2017, un 4,3 % menos que los 76,3 millones logrados el año anterior, ha informado hoy la entidad. En un comunicado, Cecabank explica que su margen bruto -que suma margen financiero o ingresos y comisiones- mejoró un 3 % en 2017 y se situó en 261 millones de euros, por encima de lo previsto en el segundo plan estratégico en el que está inmersa la entidad, con horizonte en 2020. Esto ha sido posible, explica Cecabank, "gracias al buen comportamiento del margen financiero, que a pesar del actual contexto de bajos tipos de interés, se ha visto impulsado por el incremento de la actividad de intermediación de cliente.

<http://agencias.abc.es/agencias/noticia.asp?noticia=2814056>



**CECABANK, PREMIO AL MEJOR BANCO CUSTODIO EN ESPAÑA.** Ex.14-5. La entidad ha sido reconocida con este galardón por la publicación Global Banking and Finance Review. Cecabank cerró el año pasado con 139.700 millones en activos custodiados.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16101689&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=14\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16101689&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=14_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**LIBERBANK REFUERZA SU ESTRATEGIA DE GESTIÓN PARA EMPRESAS CON UN PLAN PLURIANUAL.** **Expansión.com.8-5.** Liberbank pretende alcanzar unas cuotas de mercado en este segmento similares a su peso global, compensando el desfase en esta actividad por la mayor especialización en el segmento de familias de las antiguas cajas de ahorros. El presidente de Liberbank, Pedro Rivero, y el director general de Negocio, Jonathan Joaquín han presentado hoy el plan plurianual, fundamentado en cuatro ejes: proximidad, agilidad, producto y precio.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/08/5af1a8c546163f2e478b457a.html>

**ABANCA GANA 155 MILLONES Y ELEVA LA HOLGURA DE CAPITAL.** Ex.10-5. Abanca obtuvo 155,3 millones de euros de beneficio neto en el primer trimestre del año, un 1,5% interanual más, a pesar de que en 2017 se apuntó la desinversión de su participación del 5% en CLH, que le generó unos ingresos por 200 millones de euros. Antes de impuestos, su beneficio fue de 155,8 millones de euros.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16093871&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16093871&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**ABANCA LIDERA LA BANCA ESPAÑOLA EN CRECIMIENTO DE MÁRGENES Y COMISIONES.** **expansion.com. 12-5.** El negocio básico se eleva un 13,4% en un año. Los productos fuera del balance del banco crecen el triple que los depósitos. Desde hace años, el plan de Abanca para combatir el entorno actual de tipos de interés próximos a cero es elevar sus ingresos ordinarios vía mayores márgenes e ingresos por comisiones. La estrategia está dando sus frutos: la entidad gallega lideró en el primer trimestre el crecimiento del sector bancario español por estos conceptos.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/12/5af607a3e2704e6f108b4580.html>

**CAJAMAR GANA UN 28% MÁS Y ELEVA UN 12% EL NUEVO CRÉDITO.** Ex.9-5. Cajamar, la mayor cooperativa de crédito de España, ganó 31,5 millones de euros en los tres primeros meses de 2018, un 27,6% más que hace un año. La entidad logró elevar los principales márgenes de la cuenta. El margen de intereses, el puramente bancario, se elevó un 0,6% en tasa interanual. Pero en el trimestre estanco, la subida fue más pronunciada, del 19%.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16091088&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16091088&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**ING GANA 200.000 CUENTAS NÓMINA EN UN AÑO EN ESPAÑA Y YA SUPERA LOS DOS MILLONES.** Ex.10-5. Crece la base de clientes de ING en España. El banco naranja ha realizado

207.916 altas en su cuenta nómina en el último año –marzo de 2018 sobre marzo de 2017– y ha logrado superar el umbral de los dos millones de titulares. Normalmente, el banco donde un cliente tiene domiciliada la nómina es el banco de referencia para la contratación de otros productos. Se trata de una cuenta nómina sin comisiones y que permite sacar dinero a débito gratis en más de 44.000 cajeros en España. La cifra total de clientes de ING ha crecido con 52.350 altas en el trimestre estanco y ya alcanza los 3,77 millones de usuarios.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16093878&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16093878&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**EBN BANCO ROMPE EL MERCADO DE DEPÓSITOS, ¿QUIÉN DA MÁS EN ESPAÑA? expansión.com. 12-5.** Dedicado hasta ahora en exclusiva a la banca corporativa se ha lanzado al negocio de particulares con ofertas de depósitos muy agresivas en todos los plazos. En los más cortos, ofrece un 0,5% TAE a tres meses, un 0,6% a seis meses y un 0,7% a nueve meses. En los plazos medios, llega hasta el 1% a doce meses, al 1,10% a 18 meses y hasta el 1,19% a dos años. A 24 meses llega al 1,19% y a más largo plazo, de 60 meses, da el 1,46%.

<http://www.expansion.com/ahorro/2018/05/12/5af57bd1e5fdeaf1648b4654.html>

**ARQUIA BANCA COOPERATIVA DE CRÉDITO. ABC EMPRESA 13-5.** Arquia Banca no solo es un ejemplo de banca de proximidad, sino que también supone un modelo diferencial frente a la estandarización del sector bancario. La cooperativa de crédito destaca por prestar un servicio personalizado a colectivos profesionales. No encontramos enlace.

**CREDIT SUISSE, LA GESTORA QUE MÁS CRECE EN SICAV. Ex.15-5.** Credit Suisse Gestión es la entidad que más nuevas Sicav ha empezado a gestionar este año. Son ocho nuevas sociedades, con un patrimonio conjunto de 55,3 millones de euros. Una de ellas, Inversiones Fonlana, delega su gestión en la firma de asesoramiento Diaphanum. Según los datos de Inverco, Credit Suisse es la sexta gestora con más patrimonio en Sicav, con un volumen de 1.657 millones, repartidos en 161 vehículos.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16112226&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=15\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16112226&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=15_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**DEUTSCHE BANK SE CONVIERTE EN EL FOCO DE DUDAS DE LA BANCA EUROPEA.abc.com. 15-5.** El gigante alemán prepara una plan de reducción exprés de costes que incluye miles de despidos en su división de banca de inversión en Estados Unidos. La entidad cerrará 40 oficinas en España, el 18% de su red comercial. La nueva dirección global de Deutsche Bank ha reafirmado a la plantilla del banco en España su apuesta por el crecimiento en el país, pero adecuando las estructuras a la nueva situación. La entidad cerrará antes del próximo 30 de junio un total de 40 oficinas, el 18% de su actual red en España, reduciendo su capacidad de 220 a 180 sucursales. Las oficinas afectadas serán aquellas con solo tres empleados, y parte de esos profesionales así como el negocio de esas sucursales se trasladarán a locales más grandes y centrados en asesoramiento. Las posibles bajas de personal se acometerán mediante prejubilaciones, y además el grupo prevé nuevas contrataciones. El plan de la entidad

contempla además inversiones en digitalización y plataformas, así como en nuevas campañas de marketing.

[http://www.abc.es/economia/abci-deutsche-bank-convierte-foco-dudas-banca-europea-201805142026\\_noticia.html](http://www.abc.es/economia/abci-deutsche-bank-convierte-foco-dudas-banca-europea-201805142026_noticia.html)

**LAS GESTORAS DE CRÉDITOS E INMUEBLES DE LOS BANCOS SE PREPARAN PARA FUSIONARSE. Abc.es. 14-5.** Los fondos ponen el ojo en las plataformas de Unicaja, Abanca y el Sabadell. Los bancos españoles dieron en 2017 un acelerón a la enajenación de sus activos inmobiliarios improductivos y los redujeron a 130.000 millones de euros. La mayoría de las entidades gestionan esos créditos morosos e inmuebles adjudicados a través de firmas especializadas como Altamira, Servihabitat, Haya Real Estate, Solvia y Anida, los llamados «servicers». En la medida en que el número de activos tiende a reducirse y estas firmas necesitan más volumen de negocio, estos grupos se preparan ya para una concentración del mercado vía fusiones, absorciones y otras operaciones que, según fuentes del sector consultadas por ABC, podría acelerarse este mismo año.

[http://www.abc.es/economia/abci-gestoras-creditos-inmuebles-bancos-preparan-para-fusionarse-201805132031\\_noticia.html](http://www.abc.es/economia/abci-gestoras-creditos-inmuebles-bancos-preparan-para-fusionarse-201805132031_noticia.html)

**DÓNDE INVIERTEN LOS FONDOS LANZADOS EN 2018. Expansión.com.13-5.** La categoría que más novedades presenta es la de renta variable internacional. Bankinter ha lanzado dos fondos indexados que replican los índices MSCI World Euro (Bankinter Índice Global) y el MSCI Emerging Markets (Bankinter Índice Emergentes). CaixaBank, para su servicio de asesoramiento digital Smart Money, ha sacado 10 fondos, cuatro de los cuales corresponden a renta variable internacional y están centrados en diferentes áreas geográficas: Europa, Japón, Estados Unidos y Mercados Emergentes. Estos productos estarán normalmente invertidos un 100% en Bolsa. El fondo Laboral Kutxa Futur, de Caja Laboral Gestión, invierte en una selección de megatendencias, como el desarrollo demográfico, el cambio climático, los recursos naturales, la tecnología y las comunicaciones o cualquier otra gran tendencia que el gestor identifique.

<http://www.expansion.com/mercados/fondos/2018/05/13/5af4495a468aebd4468b463e.html>

**LAS GESTORAS DE FONDOS COMIENZAN A PASAR LA FACTURA AL CLIENTE. Cinco Días. 9-5.** Los clientes particulares cada vez van a tener más claro cuánto están pagando a la gestora de fondos de inversión por administrar sus ahorros. Aunque la nueva normativa europea sobre la materia, conocida como Mifid II, aún no está plenamente aprobada en España, ya hay firmas que están aplicando algunas de sus recomendaciones, diseñadas para arrojar mayor transparencia en la opaca industria de gestión de activos. Más información: ver enlace:

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/01/midinero/1525176473\\_580986.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/01/midinero/1525176473_580986.html)

**EL GOBIERNO INYECTA 500 MILLONES MÁS PARA CAPITAL RIESGO. FOND-ICO GLOBAL. Ex.14-5.** Axis, la gestora del ICO, aprobará la ampliación de su fondo de fondos en las próximas semanas. Ya hay solución al agotamiento de recursos de Fond-ICO Global y el resultado es

favorable para los intereses de la industria del capital riesgo. El fondo de fondos que el Gobierno de Rajoy lanzó en 2013 para respaldar esta actividad y para promover vías de financiación alternativas a la bancaria contará con 500 millones de euros más para seguir invirtiendo en el sector.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16102241&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=14\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16102241&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=14_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**LA RENTA FIJA MANTIENE LA VIGENCIA GRACIAS AL BCE Y LA INCERTIDUMBRE GEOPOLÍTICA. Expansion.com.11-5.** Aumenta el atractivo como refugio de los bonos con alta calificación crediticia, según Allianz Global Investors. La renta fija se mantiene como el principal garante para obtener rendimientos. Los bonos se movieron en positivo desde el inicio de año hasta mediados de abril y, aunque los rendimientos no fueron espectaculares, se impusieron a los de la renta variable, según Allianz Global Investors.

<http://www.expansion.com/mercados/2018/05/11/5af4a72bca47413c658b464d.html>

**GUÍA DE VENTAJAS Y DESVENTAJAS DE LOS PIAS, UN PRODUCTO QUE CUENTA CON MÁS DE 1,6 MILLONES DE CLIENTES EN ESPAÑA. El País Negocios. 13-5.** Los planes individuales de ahorro sistemático (PIAS) nacieron en 2007 como seguros individuales de ahorro. Su objetivo inicial es acumular en el tiempo un capital suficiente para, al vencimiento (en general, tras la jubilación), constituir una renta vitalicia con la que complementar los ingresos. Diez años después, a 31 de diciembre de 2017, gestionan 12189 millones de euros (un 19,23% más que el ejercicio anterior) y cuentan con cerca de 1.640.000 asegurados (un 9% menos que en 2016), según datos de ICEA, servicio de estadísticas y estudios del sector seguros en España, recogidos por UNESPA. El artículo describe sus ventajas e inconvenientes que resumimos así: 1.- Aportaciones flexibles. 2.- Seguro adicional. 3.- Productos líquidos. 4.- Diversificación del ahorro. 5.- Comisiones. **No encontramos enlace.**

#### **NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS**

**EL SECTOR ASEGURADOR ESPAÑOL ACUMULA UN EXCESO DE CAPITAL DE SOLVENCIA DE 27.700 MILLONES DE EUROS, CON UN RECORTE ANUAL DEL 6,1%, PARA HACER FRENTE A IMPREVISTOS FUTUROS. Ex.14-5.** VIDACAIXA, MAPFRE Y MUTUA SUMAN 9.000 MILLONES DE SOLVENCIA EXTRA, LÍDERES. Las tres entidades, que controlan un tercio del sector por primas, presentan un colchón de solvencia que supera holgadamente el mínimo exigido a cada una, aunque con diferentes niveles, según el modelo de negocio de cada una.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16101711&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=14\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16101711&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=14_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**EL GOBIERNO APRUEBA UNA LEY PARA AUMENTAR LA PROTECCIÓN DE LOS ASEGURADOS. Expansión.com.11-5.** El Gobierno ha aprobado hoy un Proyecto de Ley que refuerza la protección de los asegurados con nuevas normas de conducta y más transparencia en la venta de seguros. Una vez entre en vigor el cliente deberá ser informado de todos los costes, gastos y riesgos asociados al producto y el régimen de infracciones y sanciones estará reforzado.

<http://www.expansion.com/economia/2018/05/11/5af57893468aebd5468b45bc.html>

**MAPFRE Y CASER COMPITEN POR LOS CLIENTES DE BANKIA. Ex.10-5.** Mapfre y Caser compiten por los clientes de Bankia. “Es una situación coyuntural y transitoria hasta que se reorganice el negocio de bancaseguros de Bankia, en lo que actualmente estamos trabajando con todas las partes implicadas”, apuntan en el banco. Bankia tiene a Mapfre como socio estratégico en seguros, mientras que Caser era el aliado del ya desaparecido BMN, integrado ahora en la entidad presidida por José Ignacio Goirigolzarri. Tanto Mapfre como Caser tienen acuerdos para vender sus productos en exclusiva, algo que no ocurre ahora, ya que ambas entidades compiten vendiendo sus productos en la red de Bankia. Si el banco optara por romper su acuerdo con Caser tendría que desembolsar alrededor de 400 millones, una carga que en Bankia quieren evitar o al menos reducir considerablemente. Una posibilidad para ello es reasegurar la cartera, o una parte, de Sa Nostra Vida –su filial con Caser–, una operación que han realizado varias aseguradoras, la mayor parte ligadas a los grandes bancos como CaixaBank, Santander y BBVA, que recibieron a cambio fuertes cantidades. Bankia ya ha pagado a Aviva más de 800 millones por la ruptura de dos acuerdos de bancaseguros.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16096791&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16096791&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**MAPFRE VIDA LLEVA 125 MILLONES DESDE RESERVAS A DIVIDENDOS. Ex.10-5.** Mapfre Vida cede fondos excedentes a Mapfre, la sociedad cabecera de su grupo asegurador. Tras la venta por Mapfre Vida del 50% de Unión Duero Vida y Duero Pensiones a Unicaja Banco, la filial del grupo presidido por Antonio Huertas llevará a su junta de accionistas el próximo 4 de junio el reparto de un dividendo extraordinario de 125,3 millones de euros con cargo a reservas de libre disposición. Estos fondos tienen su origen en “el exceso de tesorería y de solvencia puesto de manifiesto” con estas dos ventas. La misma junta aprobará un dividendo complementario de 98,79 millones de euros.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16096793&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16096793&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**AXA, PELAYO Y LIBERTY, LAS PRIMERAS EN ADHERIRSE AL FICHERO ANTIFRAUDE DEL SEGURO. expansion.com. 9-5.** El fraude supone un coste anual de 800 millones para las compañías. La herramienta empezará a funcionar en 2019 y se prevé que tenga un amplio apoyo. Axa, Pelayo y Liberty protagonizan las tres primeras adhesiones de entidades al fichero destinado a prevenir el fraude a las aseguradoras, impulsado por la patronal Unespa. Las compañías interesadas pueden adherirse a esta iniciativa en las próximas semanas. Al mismo tiempo deben abrir un proceso para incorporar la tecnología necesaria e informar a sus clientes de que sus datos se van a volcar en esta base de datos.

<http://www.expansion.com/empresas/2018/05/09/5af1fa6646163f5e4e8b45fc.html>

**SANTANDER SEGUROS PONE EN MARCHA LA INTEGRACIÓN DE PASTOR VIDA. Ex.15-5.**Santander Seguros, integrará Pastor Vida, según el proyecto lanzado por el grupo para aglutinar el negocio asegurador que el grupo controla al 100%. La fusión se producirá después

de que Santander Seguros adquiriera a finales del año pasado la filial de Banco Pastor, integrada inicialmente en Popular.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16107718&tipo=1&sec=Expansi%  
f3n&fecha=15\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16107718&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=15_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**BBVA SEGUROS GANA UN 14% MÁS EN EL PRIMER TRIMESTRE. Ex.11-5.** BBVA Seguros obtuvo un beneficio de 99,4 millones de euros en el primer trimestre del año, lo que representa un crecimiento del 14% respecto al mismo periodo de un año antes, según informó ayer la compañía. La entidad explicó en un comunicado de prensa que entre enero y marzo, emitió primas por encima de los 445 millones de euros, un 19,9% menos, como consecuencia de la ralentización en la comercialización de vida-ahorro. Con todo, la facturación del negocio de riesgo de la compañía creció un 9,7%, tras emitir primas por un valor de 270 millones de euros, gracias al dinamismo comercial experimentado en la red del banco, apoyado en el “Plan EstarSeguro”, que permite agrupar recibos de seguros y fraccionar el pago.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16100835&tipo=1&sec=Expansi%  
f3n&fecha=11\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16100835&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=11_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**LAS PEQUEÑAS ASEGURADORAS DEFIENDEN SU INDEPENDENCIA ANTE EL APETITO DE LOS GRANDES GRUPOS. Expansión.com.13-5.** No se cumplen las perspectivas de consolidación que abría Solvencia II. Directivos del sector constatan la escasez de procesos de adquisición en España. El máximo responsable de Reale en España, Ignacio Mariscal, ha sido el último en constatar la realidad del mercado: las pequeñas aseguradoras resisten. Su visión coincide con la de otros directivos importantes del sector, que han señalado idéntica situación: pese al interés de los grandes grupos por ganar perímetro a través de operaciones de compra, no hay entidades a tiro.

<http://www.expansion.com/empresas/2018/05/13/5af85e6546163f656e8b459f.html>

## ASOCIADOS GREF

**e-LINGUA. Nos satisface informar que hemos incluido en nuestra web, entre los Asociados Corporativos a la Escuela de Idiomas e-LINGUA.** Le damos la bienvenida y le deseamos muchos éxitos. Estamos estudiando una propuesta que nos ha hecho para facilitar la formación de inglés de nuestros asociados, amigos y colaboradores.

**ESIC.** Según el ranking MERCO Empresas y Líderes 2018 -monitor de reputación corporativa de referencia en España y Latinoamérica- ESIC ha sido considerada por tercer año consecutivo, no sólo la 3ª escuela de negocios con mejor reputación de España, sino además situarse como la 62ª empresa de más prestigio de nuestro país entre las 100 empresas del citado ranking, diez puestos por encima del obtenido en 2017. Asimismo, Eduardo Gómez Martín, su director general, ha sido reconocido en el citado ranking entre los 100 líderes empresariales con más

reputación al obtener el puesto 59º, diecisiete puestos por encima del obtenido en la edición anterior.

**PENSAMIENTO DISRUPTIVO: LA NUEVA FUNCIÓN DE RRHH (PARTE I), por EGV Formación.**

Bernard Mannes fue un financiero estadounidense, filántropo y estadista, que después de amasar un gran fortuna antes de cumplir los 30 años, acabó sus días siendo asesor político de los presidentes estadounidenses Woodrow Wilson y Franklin D. Roosevelt en asuntos económicos. Antes de su muerte en 1.965, se refirió a que "La mayoría de las personas de éxito que he conocido son los que hacen más escuchando que hablando", frase que no escandaliza a nadie entre los que pensamos que los principales problemas de los líderes empresariales se relacionan con la ausencia de dicha capacidad de escuchar. En las organizaciones modernas debiera imperar, que no siempre impera, una decidida actitud por considerar las opiniones de los demás como oportunidades de llevar a la organización hacia un modelo de gestión más innovador y, por qué no, más disruptivo. Leer más:

<http://www.egvformacion.es/egvformacion/blog>

**COYUNTURA NACIONAL E INTERNACIONAL**

**EL PARLAMENT INVISTE A TORRA, QUE DARÁ CONTINUIDAD AL CHOQUE INSTITUCIONAL. LA ABOGACÍA DEL ESTADO SEGUIRÁ SUS DECISIONES. Ex.15-5.**

El presidente electo se compromete a implantar una veintena de leyes suspendidas por el Tribunal Constitucional y hoy se reunirá en Alemania con su predecesor y mentor, Carles Puigdemont.

<http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16112278&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=15 05 2018&pla=pla 3634 Nacional>

**ENVIAR UN EMAIL A UN CLIENTE SIN PERMISO PUEDE SER ILEGAL. expansion.com. 15-5.**

El reglamento de protección de datos, que entrará en vigor el 25 de mayo, exige tener la autorización del destinatario de un email ante la posibilidad de que una empresa le envíe comunicaciones electrónicas. Por ejemplo, algo tan sencillo como compartir una tarjeta de visita o un número de teléfono, podría transformarse en un problema legal si se hace de forma masiva y se considera que se está cediendo una base de datos a un tercero.

<http://www.expansion.com/juridico/actualidad-tendencias/2018/05/14/5af9bba5268e3edd4e8b4602.html>

**EL BCE DICE QUE LA GRAN BANCA NO CUMPLE EL ESTÁNDAR DE RIESGOS. Ex.11-5.**

El organismo presidido por Danièle Nouy (consejo de Supervisión) indica en un informe publicado ayer que "la evaluación muestra que la implementación por parte de las entidades de los principios ha sido insatisfactoria y el nivel global de progreso de todos los bancos tomados como muestra es una fuente de preocupación". Además advierte de que posiblemente tampoco en un futuro próximo se alcancen estos estándares, ya que en los calendarios de la mayoría de entidades esta tarea "están marcados para finales de 2019 o más allá".



[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16100838&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=11\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16100838&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=11_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**EL BCE REDUCE A MÍNIMOS SUS COMPRAS DE DEUDA CORPORATIVA. Ex.9-5.** La autoridad monetaria echa el freno al que considera que es su programa de estímulos de mayor éxito. La retirada de estímulos del Banco Central Europeo (BCE) no tiene marcha atrás. El camino iniciado es claro y el volumen de compras de deuda ha pasado de los 80.000 millones de euros a los 30.000 millones. Esta reducción se ha centrado especialmente en la adquisición de deuda soberana, pero la rebaja también ha golpeado significativamente a las compras de deuda de empresas no financieras.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16088403&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16088403&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**DRAGHI SE DEFIENDE: EL OBJETIVO DEL PROGRAMA DE COMPRAS NO ES HACER DINERO. Expansión.com. 12-5.** El presidente del BCE contesta a las críticas por las malas inversiones. Algunos parlamentarios cuestionan la ética del plan por respaldar a ciertas empresas. Mario Draghi ha sido tajante ante las críticas: el objetivo del plan de compras no es hacer dinero, sino conseguir la estabilidad de precios en la zona euro. Tampoco está en su programación aplicar criterios éticos que discriminen entre unas compañías y otras.

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/12/5af7175046163fbd568b464d.html>

**DRAGHI PIDE CREAR UN "INSTRUMENTO FISCAL" ANTICRISIS PARA LA ZONA EURO. Expansión.com.12-5.** En su intervención, el banquero italiano señaló la importancia de que la zona euro pueda contar con algún tipo de función estabilizadora común que evite una excesiva divergencia entre sus miembros durante los periodos de crisis, recordando que con este objetivo se establecieron el Mecanismo Europeo de Estabilidad (MEdeE) y el programa de compra de bonos soberanos a cambio de reformas (OMT).

<http://www.expansion.com/mercados/2018/05/11/5af5bb7a468aeb394c8b45ee.html>

**ARGENTINA PIDE APOYO FINANCIERO AL FMI PARA HACER FRENTE AL HUNDIMIENTO DEL PESO. Ex.9-5.** El presidente argentino, Mauricio Macri, anuncia el inicio de conversaciones con la directora del FMI, Christine Lagarde, para “recibir una línea de apoyo financiero” ante la debilidad del peso y fortalecer la economía.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16092721&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16092721&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**EL PESO ARGENTINO SE HUNDE UN 8% EN SU PEOR DÍA DESDE 2015. Ex.15-5.** El mercado teme que el banco central sea incapaz de renovar hoy un vencimiento de letras que representa el 52,5% de su saldo total

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16112457&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=15\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16112457&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=15_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**CAUTELA EN LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS. Ex.9-5.** Las compañías con intereses en Argentina, con Telefónica, Gas Natural, Santander y BBVA a la cabeza, siguen de cerca la situación aunque descartan tomar medidas por el momento.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16092724&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=09\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16092724&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=09_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

## NUESTRA ACTUALIDAD

### LA BOLSA

**EL IBEX 35 SE DESMARCA CON CAÍDAS, PERO SALVA LOS 10.200 PUNTOS. Expansión.com. 15-5.** Los Bolsas europeas han cerrado otra jornada sin grandes cambios y sin perder de vista las tensiones geopolíticas en Oriente Medio, las negociaciones entre China y Estados Unidos y los datos macro. El Ibex, en una jornada semifestiva por la celebración de San Isidro en Madrid, se ha desmarcado con caídas del 0,49%, pero ha salvado los 10.200 puntos.

<http://www.expansion.com/mercados/cronica-bolsa/2018/05/15/5afa7aef468aeb0b318b458b.html>

### ACTUALIDAD LABORAL

**BBVA CIERRA 800 OFICINAS EN ESPAÑA EN DOS AÑOS Y DEJA SU RED EN MÍNIMOS POR LA DIGITALIZACIÓN. Ex.14-5.** El banco apuesta por sucursales de unos 30 empleados y más especializadas. Tiene por primera vez desde 2002 menos de 3.000 oficinas, pero es la tercera red más extensa en España.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16101826&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=14\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16101826&tipo=1&sec=Expansi%f3n&fecha=14_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**RECHAZO SINDICAL A UN CAMBIO DE HORARIO EN LAS MACROOFICINAS DEL SANTANDER. Cinco días 12 y 13-5.** Los representantes sindicales piden voluntariedad para trabajar por la tarde. Reclaman también una paga en acciones. Además se propuso que se incorporara un premio de 1.000 euros para los trabajadores con antigüedad superior a los 30 años que finalmente se rebajará a 25 años.

**BANKIA DENIEGA EL 55% DE LAS SOLICITUDES DE MOVILIDAD GEOGRÁFICA POR EL ERE. expansion.com. 11-5.** El banco ha recibido 398 solicitudes de traslado, de las que la mayoría, unas 217, se han denegado y el 45,5% restante, equivalente a 181 peticiones, se ha concedido, tras su fusión con Banco Mare Nostrum (BMN).

<http://www.expansion.com/empresas/banca/2018/05/11/5af55e6a22601de13f8b465f.html>

## ACTUALIDAD ECONÓMICA

**LA BANCA ESPAÑOLA PROGRESA ADECUADAMENTE**, por JOAQUÍN MAUDOS Ex.10-5. El recién publicado Informe de Estabilidad Financiera del Banco de España muestra que, salvado el “susto” de Popular, el sector bancario español progresa adecuadamente: aumenta la rentabilidad, caen los activos improductivos, y mejora la eficiencia. La imagen del sector bancario español es mejor que la del sector en España, ya que el negocio doméstico está más presionado por los bajos tipos de interés del BCE, lo que es una pesadilla para el margen de intermediación, que es insuficiente para financiar los gastos de explotación. **Vayamos por partes. Ver enlace:**

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16094227&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16094227&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**ECONOMISTAS ESPAÑOLES PIDEN UNA MEGARREFORMA DEL EURO**. Ex.9-5. **A siete semanas de la cumbre europea los expertos reclaman una mayor integración política, más transferencias entre países y eurobonos.** Veintiún economistas y académicos españoles, entre los que se encuentran los exministros Joaquín Almunia (PSOE), Josep Borrell (PSOE), Ana Palacio (PP) y Josep Piqué (PP), han firmado una declaración en la que urgen a una reforma profunda de la Unión Europea para garantizar la supervivencia del euro durante “los próximos siglos”.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16092790&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16092790&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=09_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**EL “PROCÉS” HA EMPUJADO A SALIR DE CATALUÑA A 3.873 EMPRESAS DESDE EL 1-O**. ABC. 12-5. Las compañías que han trasladado su sede social suman 44.000 millones de facturación. Más de la mitad de las firmas se han ido a Madrid. En lo que va de año han abandonado la región 665 empresas: solo en octubre de 2017 salieron 1.815.

**EL DINERO QUE SE PIERDE POR NO INVERTIR CON CONCIENCIA**. ABC EMPRESA 13-5. Ser inversor tiene una serie de responsabilidades. La rentabilidad final del ahorro tendrá consecuencias negativas si termina en empresas que no cumplen con unos criterios mínimos de sostenibilidad. No encontramos enlace.

## ECONOMÍA DIGITAL

**LA BANCA INTENSIFICA SUS ESFUERZOS PARA BLINDARSE ANTE LOS CIBERATAQUES. UN ATAQUE CADA SEGUNDO**. Ex.12-5. La banca europea invertirá este año 62.000 millones más en tecnología, pero el cibercrimen es una amenaza. De media, un ataque informático cuesta 1,6 millones a cada entidad. En España, Santander destina unos 2.000 millones de euros a tecnología al año; BBVA, 800 millones; CaixaBank, cerca de 430 millones; y Bankia espera invertir 1.000 millones hasta 2020.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16102041&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=12\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16102041&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=12_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**DESCUBRA SI SU PROFESIÓN SOBREVIVIRÁ A LA INFLUENCIA DE LOS ROBOTS. E & E 12-5.** La convivencia de humanos y máquinas en el entorno profesional cambia nuestro trabajo pero quizá no suponga un factor destructor del empleo como algunos temen. Eso sí, habrá que adaptarse, y será complicado, por Tino Fernández.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=12\\_05\\_2018&edi=Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/epaper/epaper.asp?tpu=Expansi%c3%b3n&pub=12_05_2018&edi=Nacional)

**LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL COMO ALIADA, por Alberto González Pascual, elpais.com. 13-5.** Cualquier tipo de fuerza laboral cualificada no tendrá más remedio que aprender desde una edad temprana los lenguajes que utilizan los científicos computacionales. Los efectos cuantitativos vaticinados por esta ola (según McKinsey Global Institute) se resumen en que aumentará la productividad de la economía mundial en un 1,4% y que cerca del 50% de los trabajos que hasta ahora venían siendo realizados por personas sufrirá en algún grado la disrupción impuesta por los procesos automáticos soportados por máquinas inteligentes. Estos porcentajes tan llamativos evolucionarán en dos direcciones: bien hacia la destrucción de empleos, bien hacia la necesidad de adaptar los puestos preexistentes en base a unas competencias específicas para saber hacer el trabajo de otro modo. La duda radica en saber si, pudiendo ser potencialmente más productivos en nuestros actuales empleos una vez sean rediseñados a partir de los requisitos de la IA, ¿lo llegaremos a ser realmente? La respuesta en el enlace: [https://retina.elpais.com/retina/2018/05/11/tendencias/1526038598\\_644135.html](https://retina.elpais.com/retina/2018/05/11/tendencias/1526038598_644135.html)

**LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL NOS VOLVERÁ MÁS HUMANOS. Expansión.com.15-5.** La inteligencia artificial debe simplificar nuestro día a día con tareas que podrían automatizarse, y esta ayuda debe realizarse sin esfuerzo. Todo esto nos dejará a los humanos "libres" para potenciar aquellas cualidades que nos distinguen como especie: imaginación, creatividad, pensamiento crítico, etc. Y son justamente aquellos que se preparen para este entorno, quienes tendrán éxito. Así, la tecnología no nos quitará el trabajo, lo que hará será enfrentarnos a una adaptación del sistema educativo que permite, verdaderamente, preparar a los jóvenes para los desafíos futuros. Ya no son las (viejas y repetidas) respuestas las que les llevarán lejos, sino las (nuevas) preguntas que sean capaces de formular.

<http://www.expansion.com/economia-digital/protagonistas/2018/05/15/5af98c7422601d357d8b464c.html>

**GOOGLE REFUEZA SU APUESTA POR LA NUBE CON UNA INVERSIÓN DE 25.100 MILLONES EN TRES AÑOS. Cinco días 14-5.** Tiene cinco millones de clientes en su "cloud" y 13.000 socios en el mundo. Asegura que los costes asociados a la nube caen un 30%.

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/11/companias/1526063390\\_436829.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/11/companias/1526063390_436829.html)

**FINNOVATING LANZA EL PRIMER MAPA BLOCKCHAIN DE STARTUPS INSURTECH,** inaugurando su Observatorio Blockchain. Madrid, 7 mayo 2018.- Finnovating lanza el primer mapa Blockchain InsurTech el cual reúne 98 iniciativas dentro del sector InsurTech basadas en la tecnología Blockchain a nivel mundial, además de identificar a más de 60 expertos en la materia. Esta es la primera de las publicaciones que se realizarán dentro del Observatorio de

Blockchain de la consultora siendo pionera en el lanzamiento de este tipo de contenidos de investigación a nivel internacional.

Más información: <http://www.finnovating.blockchain-maps.com>

**LA CNMV CIERRA LA PUERTA A LOS FONDOS DE BITCOIN PARA MINORISTAS. Ex.9-5.** Fondos que invierten en criptomonedas, sí, pero sólo para inversores profesionales. Es la postura de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), según recoge un documento publicado ayer por el supervisor en el que reúne sus criterios para el sector de las fintech.

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16095549&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16095549&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=10_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)

**LA CNMV EXIGE A LOS 'ROBO ADVISORS' FICHA DE INTERMEDIARIOS O ASESORES. Cinco Días 9-5.** El supervisor elabora una guía para las fintech y se compromete a ayudarlas. Aclara que se pueden crear fondos de criptodivisas aunque reitera el riesgo de este activo. El supervisor de los mercados ha elaborado un documento con preguntas y respuestas con los principales criterios que se han transmitido a través del portal fintech desde su puesta en marcha a finales de 2016. La CNMV especifica que "tiene la voluntad de ayudar a las empresas fintech para que puedan desarrollar sus proyectos de manera ágil en los mercados españoles garantizando una adecuada protección de los inversores".

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/09/mercados/1525866242\\_318284.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/09/mercados/1525866242_318284.html)

**LA UE APRUEBA NORMAS PARA COMBATIR EL ANONIMATO EN CRIPTODIVISAS COMO EL BITCOIN. Cinco días 15-5.** La UE aprueba normas para combatir el anonimato en criptodivisas como el bitcoin. Los Veintiocho han dado este lunes el último paso para aprobar las nuevas normas, que recibieron el visto bueno de la Eurocámara a mediados de abril. Estas reglas serán publicadas en el Diario Oficial de la UE y los países tendrán 18 meses para trasladarlos a sus legislaciones nacionales. Leer más: <http://www.europapress.es/economia/finanzas-00340/noticia-ue-aprueba-normas-combatir-anonimato-criptodivisas-bitcoin-20180514115536.html>

## RSC

**FUNDACIÓN LA CAIXA.** 10 millones para la calidad de vida de enfermos terminales. Cinco días 9-5. El Presidente de la fundación, Isidro Fainé, y la Ministra de Sanidad, Dolors Montserrat, han firmado un convenio de colaboración para impulsar en toda España una atención de calidad que garantice un cuidado integral a las personas que se encuentran al final de la vida, con una atención especial por la población infantil. No encontramos enlace.

**PERSONAS**

**FRANCISCO GONZÁLEZ (BBVA) VE "CLAVE" LA INCLUSIÓN FINANCIERA PARA "REDUCIR LA POBREZA E IMPULSAR LA PROSPERIDAD". Cinco Días 10-5.** Y ha hecho un llamamiento a "reinventar la banca" para hacer frente a los nuevos retos. González (BBVA) ve "clave" la inclusión financiera para "reducir la pobreza e impulsar la prosperidad". "Los bancos deben redefinir su propósito", que debe estar "orientado a crear un impacto positivo en las personas". "Los bancos debemos ayudar a las personas a tomar las mejores decisiones financieras e impulsar su salud financiera", ha apuntado González, para quien los bancos deben "ayudar a sus clientes en el impulso al desarrollo sostenible y la transición hacia una economía baja en carbono". "En BBVA queremos ser catalizadores de este cambio", ha añadido. Leer más: <http://www.europapress.es/economia/finanzas-00340/noticia-gonzalez-bbva-ve-clave-inclusion-financiera-reducir-pobreza-impulsar-prosperidad-20180509103021.html>

**KAREN SIBLEY, VICEPRESIDENTA DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS Y DECANA DE LA SCHOOL OF PROFESSIONAL STUDIES DE LA BROWN UNIVERSITY, "Formando líderes con valores éticos". Executive Excellence, abril 2018.** Durante muchos años hemos valorado los estudios STEM (science, technology, engineering and mathematics) por encima del resto, al ser el camino para solucionar nuestros problemas, pero quizás sea posible alcanzar un punto de equilibrio donde las capacidades técnicas sean consideradas como críticas, pero se valoren las artes como lo que completa el alma. Es cada vez más necesario acercarnos a ese concepto de mindfulness que se encuentra entre lo filosófico y lo espiritual. Igual que necesitamos hacer ejercicio y comer de forma saludable para estar bien físicamente, la mente y el espíritu también necesitan estar sanos. Es fundamental el aprendizaje continuo y pararnos a reflexionar a través del método que mejor se adapte a nuestras necesidades (yoga, meditación, etc.). En definitiva, cualquier actividad que durante un rato elimine el ruido de fondo y nos permita mantener nuestra humanidad.

[http://www.eexcellence.es/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=39&Itemid=152](http://www.eexcellence.es/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=39&Itemid=152)

**SALVO LA PORTA, DIRECTOR COMERCIAL DE MEDIOLANUM. Cinco Días 9-5.** La Porta: "Mediolanum es ya el primer banco español por asesores. Tiene 1.000". Mediolanum mantiene un sello en España que no quiere modificar. No tiene empleados, solo asesores financieros. "Hace 36 años que nosotros hacemos asesoramiento. Ahora, con la normativa Mifid II, se habla mucho de ello en todas las entidades, pero para nosotros el asesoramiento es nuestro origen. Para muchas entidades la entrada en vigor de Mifid II supone un cambio de modelo. Para nosotros no porque está en nuestro ADN". Quien hace esta afirmación es Salvo La Porta, director comercial del banco y responsable de la red de asesores financieros. El director comercial asegura que el banco apuesta ahora por "el crédito". Cree que el asesor no será sustituido por la tecnología.

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/08/companias/1525794524\\_214688.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/08/companias/1525794524_214688.html)

**MAR ESPAÑA, Directora de la Agencia Española de Protección de Datos. Cinco Días. 11-5.** “Hay consultoras que están engañando a las empresas ante el nuevo reglamento de datos”. Cinco Días 11-5. “Me gustaría que hasta el último autónomo o pyme conozca la herramienta gratuita Facilita para cumplir la nueva normativa. En solo 15-20 minutos les ayuda en el cumplimiento de las nuevas obligaciones”. “Supone un cambio radical en la configuración de la protección de este derecho fundamental, pues pasamos de un régimen reactivo, donde las autoridades reguladoras actuábamos en base a denuncias, a otro de responsabilidad activa”. “Ya no vale tratarlos (los datos) basándose en el consentimiento tácito, ahora tenemos que dar el consentimiento explícito, y las empresas y administraciones públicas nos tienen que decir de dónde han obtenido nuestros datos, para qué los van a tratar, a quién se los van a ceder, durante cuánto tiempo los van a conservar y cuál es la base jurídica que les da la legitimidad para tratarlos”.

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/10/companias/1525982295\\_623174.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/10/companias/1525982295_623174.html)

**MATT CHRITNSEN, Director de Inversión Responsable de AXA IM. ABC EMPRESA 13-5.** “Los fondos sostenibles tienen un rendimiento superior”. La gestora AXA IM cubre 6.500 emisores y 100 países en su estrategia de inversión responsable. Invertiríamos en Facebook o Inditex por criterios de inversión socialmente responsable. Pero no en Google. El carbón podría ser una inversión atractiva pero la hemos excluido porque es un desastre para el medio ambiente. No encontramos enlace.

**FRANÇOIS VILLEROY DE GALHAU, GOBERNADOR DEL BANCO DE FRANCIA Y MIEMBRO DEL CONSEJO DE GOBIERNO DEL BCE. Ex. 15-5.** Uno de los posibles aspirantes a sustituir a Draghi en el BCE, y miembro del consejo de Gobierno, esboza la hoja de ruta de la política monetaria. “Los tipos subirán en trimestres, no años” .

[http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16112227&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=15\\_05\\_2018&pla=pla\\_3634\\_Nacional](http://quiosco.expansionpro.orbyt.es/ModoTexto/paginaNoticia.aspx?id=16112227&tipo=1&sec=Expansi%3n&fecha=15_05_2018&pla=pla_3634_Nacional)