



# Escuela de Finanzas

# Índice

1. BBVA: un grupo global.
2. Principales magnitudes Formación.
3. Modelo de Formación.

## 4. Escuela de Finanzas:

Características.

Datos relevantes.

Líneas de actividad.

# 1 BBVA: un grupo global

Nº de empleados: 108.972

España 29.070 26,7%

América 79.113 71,5%

Resto del Mundo 1.974 1,8%

Nº de oficinas: 7.787

España 3.375 43,3%

América 4.267 54,8%

Resto del Mundo 145 1,9%

Datos económicos:

Número de clientes 47 MM.

Activo 543 Bn. de €

Beneficio atribuido 5.020 MM. de €

Datos a 31.12.2008

Principales ratios (\*):

R.O.E. 23,2%

Eficiencia 43,7%

Morosidad 2,12%

(\*) Sin singulares y eficiencia con amortizaciones

# 2 Principales magnitudes Formación

	2008	2009
Horas totales (Miles)	1.001.552	1.085.740
Participaciones (Miles)	98.855	103.445
Horas/empleados	32,26	34,9

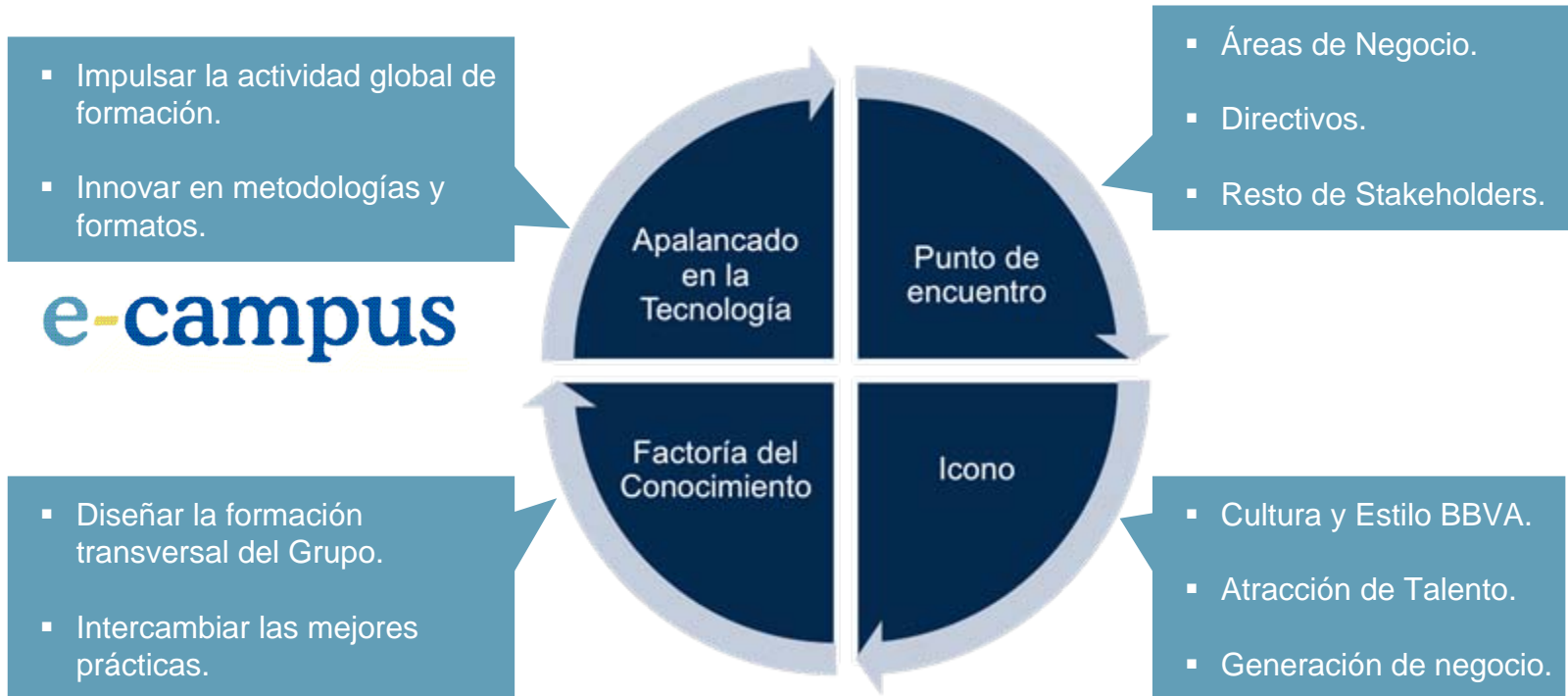
	2008	% s/TOT	2009	% s/TOT
Presencial	688.180	68,7	609.233	56,1
Distancia papel	100.808	10	--	--
On line	212.564	21,2	476.507	0,44
TOTAL	1.001.552		1.085.740	

**El modelo de formación BBVA esta evolucionado hacia un modelo más intensivo en el uso de las tecnologías.**

# 3

## Modelo de Formación

Una herramienta estratégica que fomenta el **talento**, el **aprendizaje individual** y **organizacional** a través de la **gestión del conocimiento**.



# 3

## Modelo de Formación

Nuestro modelo de Escuelas de Formación atiende a las competencias críticas de BBVA.

- La Gestión del Capital Humano

Escuela de  
MANAGEMENT

- El conocimiento del Cliente

Escuela  
COMERCIAL

- La gestión de los Riesgos y las Finanzas

Escuela de  
FINANZAS

- La aplicación de la Tecnología

Escuela de  
TECNOLOGÍA

- Los idiomas en un negocio global

Escuela de  
IDIOMAS

# 4

## Escuela de Finanzas

Escuela de  
FINANZAS

### Características

Escuela de  
FINANZAS

La Escuela de Finanzas se configura para **dar respuesta a las necesidades de conocimiento en materia financiera de BBVA.**

Es un **centro de referencia y de reconocido prestigio** que desarrolla la formación y el conocimiento al más alto nivel en BBVA:

- Internamente, es un lugar de referencia de los profesionales de BBVA para la adquisición de conocimiento especializado en finanzas.
- En el mercado, es reconocido en la impartición de conocimiento avanzado en finanzas y riesgos.



# 4

## Escuela de Finanzas

Escuela de  
FINANZAS

### Características

La Escuela de Finanzas está permanentemente **vinculada al negocio** mediante una estrecha relación con las áreas, que son su cliente interno.

Estas son:

- Wholesale Banking & Asset Management.
- Auditoria Interna.
- Riesgos.
- Intervención General.
- Servicio de Estudios.
- Dirección Financiera.
- Innovación y Desarrollo.



**Enfoque global:** atiende necesidades de formación en materia financiera de todos los países en los que BBVA tiene presencia.



# 4

## Escuela de Finanzas

Escuela de  
FINANZAS

### Características

La Escuela de Finanzas cuenta con la colaboración de un **Consejo Asesor**, comité constituido por Directores Corporativos representantes de las áreas clientes internos de la Escuela.

Sus funciones son:

- Definir las líneas estratégicas de la Escuela.
- Anticiparse a necesidades de formación futuras.
- Identificar nichos de demanda a cubrir.



# 4 Escuela de Finanzas

## Datos relevantes

Algunos **datos relevantes** de la Escuela de Finanzas en 2008 son los siguientes:

- Colectivo objetivo: más de 4.000 empleados en España de las áreas cliente.
- 15% de las horas presenciales del Grupo.
- Más de 100 acciones formativas al año.
- Participantes de todos los países: Europa, EEUU, Asia, Latam.
- 30% de los programas se realizan en inglés.
- 100 ponentes internos.
- 60 ponentes externos.
- Tiene **acuerdos** con Escuelas de Negocio de reconocido prestigio internacional:
  - ❖ The Wharton University of Pennsylvania.
  - ❖ The London School of Economics.

# 4

## Escuela de Finanzas

Escuela de  
FINANZAS

### Líneas de actividad

- Programas para Directivos.
- Programas Especializados.
- Certificaciones Financieras Internacionales.
- Finanzas Generales.
- Acciones Globales.
- Conferencias financieras.
- Formación on-line.



# Escuela de Finanzas

## Líneas de actividad – Programas para Directivos

### OBJETIVO

Los programas para Directivos son cursos de contenido financiero de carácter general dirigidos a los Directivos del Grupo en España.

### Acciones formativas

- Análisis de la Coyuntura Económica.
- Gestión Estratégica de los Riesgos Bancarios.
- Mercados y Productos Financieros: Renta Variable y Renta Fija.
- Los Estados Financieros de BBVA.

### Datos relevantes sobre la actividad

- Ponentes internos (Servicio de Estudios, Riesgos, Mercados, Dirección Financiera).
- Alrededor de 200 directivos acuden anualmente a estos programas.

# Escuela de Finanzas

## Líneas de actividad – Programas Especializados

### OBJETIVO

Los programas especializados responden a peticiones “ad-hoc” que realizan las áreas. Son acciones formativas “a medida” en las que se recurre a proveedores muy especializados, tanto nacionales como internacionales.

### Acciones formativas destacadas

- Master Executive en Finanzas Cuantitativas.
- Advanced International Treasury Management.
- Stress Testing and Validation of Risk Management Models.
- Capital Económico y Regulatorio en Actividades de Mercado.
- Collateral Management.
- Global Economy and Financial Markets.

### Datos relevantes sobre la actividad

- Ponentes de prestigio nacional e internacional, conocedores de la materia y profesionales con experiencia.
- Proveedores: IEB, AFI, “The London School of Economics”, Moodys, Euromoney...

# Escuela de Finanzas

## Líneas de actividad – Certificaciones Financieras

### OBJETIVO

Son programas que preparan para la obtención de Certificaciones Financieras de carácter internacional: CFA, FRM, CIA, CISA y CAIA.

### Características de las certificaciones

- Son otorgadas por Asociaciones Profesionales independientes.
- Configuradas como exámenes o sistemas de evaluación, auditados por comités de expertos internacionales.
- Están reconocidas por el mercado y los reguladores, como estándares básicos de conocimiento para el ejercicio profesional.

### Datos relevantes sobre la actividad

A 31 de Diciembre de 2008, BBVA cuenta con:

- 137 empleados con CFA.
- 94 empleados con FRM.
- 31 empleados con CIA.
- 32 empleados con CISA.
- 9 empleados con CAIA.

# Escuela de Finanzas

## Líneas de actividad – Finanzas Generales

### OBJETIVO

Son programas actualizados de interés general en el que participan diferentes áreas del Banco.

### Acciones formativas

- Itinerario de Productos Derivados.
- Basilea II.
- IAS – Estándares Internacionales de Contabilidad.
- Fundamentos Financieros.
- Introducción a los Mercados Financieros.
- Nuevo Plan General Contable.
- Operaciones Estructuradas.
- Valoración de Empresas.

### Datos relevantes sobre la actividad

Durante el año 2008:

- 25 ediciones.
- 550 profesionales del Grupo.
- Ponentes externos habituales de la Escuela.

# Escuela de Finanzas

## Líneas de actividad – Acciones Globales

### OBJETIVO

Son programas especializados con impacto global en el que participan asistentes de todos los países donde tenemos presencia.

### Acciones formativas

- Global Customer Intelligence Program.
- Riesgos Minoristas.
- Market Development Program.
- Intensivo Derivados.
- Análisis Integrado Avanzado.
- Marketing Financial Solutions.
- Riesgo Operacional.
- Capital Económico y Regulatorio en Actividades de Mercado.
- Derivados y Productos Complejos.
- Productos de Crédito Estructurado: CDO'S, Estructurados y Titulizaciones.

### Datos relevantes sobre la actividad

En el año 2008:

- Referente de todos los programas para áreas globales y actividades corporativas del grupo.
- Asistentes de distintos países.
- Lugar de impartición en distintos países.



# Escuela de Finanzas

## Líneas de actividad – Conferencias Financieras

### OBJETIVO

La Escuela de Finanzas organiza como complemento a los programas formativos, conferencias relacionadas con las temáticas propias de la Escuela, cuyos objetivos son:

- Ampliar la visión y los conocimientos del directivo y técnico de BBVA relativo al sector financiero.
- Posicionar a la Escuela de Finanzas de BBVA como un centro de prestigio en materia de economía y finanzas, tanto dentro como fuera de BBVA.

### Acciones formativas

- “Inmigración y Sistemas Financieros”.
- “Expansión Internacional de la Empresa Española”.
- “China y los aspectos principales a considerar sobre la cultura empresarial con delegaciones de la República Popular China”.

### Datos relevantes sobre la actividad

En 2008, se han celebrado dos conferencias sobre aspectos relacionados con la minería de datos:

- Métodos Kernel.
- Clustering.

# Escuela de Finanzas

e-campus

## Líneas de actividad – Formación Online

### OBJETIVO

- Completar el catálogo ofrecido por la Escuela de Finanzas.
- Dar cobertura a la distribución geográfica de las áreas globales.
- Atender necesidades de formación de las nuevas incorporaciones.
- Formación financiera en inglés como idioma internacional en los mercados.
- Permitir la actualización permanente en finanzas.
- Homogeneizar niveles previos a cursos presenciales.

### Acciones formativas

- Más de 280 cursos financieros englobados en 5 grandes materias: Mercados, Riesgos, Economía, Contabilidad y Finanzas. A su vez, divididos en tres niveles según su contenido: First Grade, High Grade y Expert.

### Datos relevantes sobre la actividad

- 282 seminarios de finanzas.**
- En inglés.
  - Corta duración.
  - Itinerarios a medida.

“Porque la formación de hoy es la base del mejor equipo del mañana...”